

BEYOND THE BEST

OPENNESS

R

B



A

O

N

E

EXPERTISE

NEVER GIVE UP

P  
O  
R  
T

ACCOUNTABILITY

# BIZ 2022



แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565  
บริษัท บิสซิเนสอะไลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

02

สารจาก  
ประธานกรรมการ

04

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

06

คณะกรรมการบริษัท  
และคณะกรรมการชุดย่อย

08

รางวัลแห่งความสำเร็จ

09

ข้อมูลทางการเงิน  
โดยสรุป

10

นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

16

โครงสร้างรายได้

20

ข้อมูลเกี่ยวกับ  
ผลิตภัณฑ์

35

โครงสร้างการถือหุ้น  
ของกลุ่มบริษัท

39

การบริหาร  
จัดการความเสี่ยง

46

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น

47

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

57

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

63

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ

79

การทำกับดูละกิจการ

87

โครงสร้างการทำกับดูละ  
กิจการ ข้อมูลกรรมการ  
ผู้บริหาร พนักงาน

98

รายงานผลการดำเนินงาน  
สำคัญด้านการกำกับดูแล  
กิจการ

100

การควบคุมภายใน

101

รายการระหว่างกัน

107

การรับรองความถูกต้อง  
ของข้อมูล

108

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
กรรมการบริษัทย่อย ผู้บริหาร  
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี  
เลขานุการบริษัท ผู้ตรวจสอบภายใน

115

รายงานของคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

117

รายงานของคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน

118

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการในการจัดทำ  
รายงานทางการเงิน

119

งบการเงิน

120

รายงานของผู้สอบบัญชี

125

งบแสดงฐานะการเงิน

135

หมายเหตุประกอบ  
งบการเงินรวม



# สารจากประธานกรรมการ



นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ  
ประธานกรรมการบริษัท

แม้ว่า BIZ ในฐานะผู้นำในการนำเข้า จัดจำหน่ายและติดตั้ง เครื่องมือทางการแพทย์ จะได้รับผลกระทบไม่รุนแรงมากนัก เมื่อเทียบกับธุรกิจประเภทอื่นที่ได้รับผลกระทบอย่างมาก จากการระบาดของโรคติดเชื้อโควิด-19 อย่างไรก็ตาม พนักงาน และผู้บริหารได้มีการปรับตัวกันอย่างมาก ในการร่วมแรงร่วมใจกันทำให้การดำเนินงานตามโครงการ ที่ทำสัญญากับลูกค้าจะสามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด ระยะเวลา เพื่อพันธกิจที่บริษัทตั้งมั่นที่จะทำให้ผู้ป่วย ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียอันดับแรกของบริษัทให้ความสำคัญ สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีการรักษาได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้คณะกรรมการมีเป้าหมายสำคัญที่จะสร้างการเติบโต อย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว นโยบายด้านต่าง ๆ ที่คณะผู้บริหารได้วางรากฐานไว้ ไม่ว่าจะเป็นการขยาย ฐานลูกค้า การให้ความสำคัญกับการพิจารณาการควบคุม ต้นทุน การบริหารสภาพคล่อง และการพัฒนาบุคลากร ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย



คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นและยืนหยัดในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรโปร่งใสและมีคุณธรรม บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ แม้บริษัทจะยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนเป็นการเฉพาะ แต่คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างใกล้ชิด ทั้งในด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น

ในช่วงปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเงินลงทุนเพื่อนำเงินไปเพิ่มทุนในบริษัทย่อย “บริษัท แคนเซอร์โอลิอันซ์ จำกัด” (CAH) ที่คณะกรรมการของ CAH พิจารณาเพิ่มทุนจำนวน 100 ล้านบาท โดยวัตถุประสงค์เพื่อใช้เงินจำนวนดังกล่าวในการชำระคืนวงเงินสินเชื่อบางส่วนที่มีต่อธนาคาร เพื่อให้การบริหารจัดการในกิจการโรงพยาบาลมีความคล่องตัวมากขึ้น

ในโอกาสนี้ ในนามคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจ ในการดำเนินงานของบริษัท และขอขอบคุณผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา รวมทั้งขอขอบคุณคณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน ซึ่งได้ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความขยันขันแข็ง อันเป็นส่วนสำคัญที่สร้างความมั่นคงและพัฒนาการที่ยั่งยืนให้แก่บริษัท ทำให้บริษัทสามารถที่จะเติบโตและบรรลุเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้ต่อไป



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายสมพงษ์ ชินกิตยานนท์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กว่าสองทศวรรษที่ผ่านมา เรากล้าที่จะพูดได้ว่า บิซิเนสอะไลเม้นท์ “BIZ” คือบริษัทที่มีความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะให้ BIZ เป็นศูนย์กลางเพื่อพัฒนาด้านการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งร่วมกับโรงพยาบาล แพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีการฉายแสง เพื่อให้ผู้ป่วยโรคมะเร็งมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีการรักษาที่ทัดเทียมกับประเทศที่พัฒนาแล้ว จากช่วงเวลาสามปีที่ผ่านมาทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทย ต้องเผชิญกับวิกฤตการติดเชื้อโควิด-19 และในปัจจุบันเราสามารถรับมือกับโรคโควิด-19 ได้ดีขึ้นและดูเหมือนว่าโควิด-19 อาจจะถูกกำหนดให้เป็นโรคประจำถิ่นต่อไปในอนาคตอันใกล้ อย่างไรก็ตาม การรักษาที่ดีที่สุดของโรคโควิด-19 ก็คือการป้องกันและดูแลตัวเองให้ไม่อยู่ในกลุ่มเสี่ยงซึ่งก็จะสามารถทำให้เราสามารถใช้ชีวิตประจำวันได้อย่างเป็นปกติ ดังนั้นจะเห็นได้ว่าไม่ว่าโลกนี้จะต้องเผชิญกับโรคอุบัติใหม่ที่ร้ายแรงกี่ชนิดก็ตาม แต่โรคภัยเรงอันอันตรายที่ยังคงเป็นที่กังวลของคนทั่วไปและเป็นโรคที่คร่าชีวิตคนใกล้ชิดไปเรื่อย ๆ ก็คือ “โรคมะเร็ง” โดยในทางการแพทย์แล้ว โรคมะเร็งมีโอกาที่จะสามารถรักษาให้หายได้สูงขึ้นหากเราได้ทราบตั้งแต่เนิ่น ๆ และสามารถเข้าถึงการรักษาได้อย่างรวดเร็วขึ้น

จุดแข็งของ BIZ คือ การที่เราเป็น “Solution Provider” ด้านการรักษาโรคมะเร็งด้วยการฉายรังสี ซึ่งไม่เพียงแคร์ับผิดชอบในการจัดหาเครื่องมือแพทย์ด้านการฉายรังสีที่มีคุณภาพสูงและทันสมัยของโลกเท่านั้นแต่เรายังต้องใช้ความเชี่ยวชาญหลาย ๆ ด้าน เพื่อให้คำปรึกษากับลูกค้าในด้านการออกแบบควบคุมการก่อสร้างรวมถึงการติดตั้งเครื่อง สอนการใช้เครื่องมือต่าง ๆ รวมถึงการบำรุงรักษาเครื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ป่วยโรคมะเร็งจะได้รับการรักษาด้วยเครื่องมือที่มีคุณภาพสูง ตลอดระยะเวลา 23 ปีที่ผ่านมา ทั้งผู้ผลิตเครื่องและ BIZ เองก็มีพันธมิตรเดียวกันที่จะให้ผู้ป่วยโรคมะเร็งในประเทศไทยได้รับการรักษาจากเครื่องมือแพทย์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูง ทีมผู้บริหารและพนักงานของ BIZ จึงได้ทำงานอย่างทุ่มเททั้งแรงกายและแรงใจ และทำงานร่วมกับผู้ผลิตเครื่องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าเราจะสามารถบรรลุตามเป้าหมายและพันธกิจ ที่ว่าจะต้องส่งมอบเครื่องมือทางการแพทย์ให้ได้ตามข้อกำหนดด้านคุณภาพในเวลาที่สุดเร็ว



ในปี 2565 นอกจากเรามุ่งมั่นตั้งใจทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุดแล้ว BIZ ยังคงก้าวต่อไปเพื่อสร้างความมั่นคงและมั่นคงให้กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน ด้วยการย้ายตลาดซื้อขายหลักทรัพย์จาก ตลาด mai ไปยังตลาด SET เมื่อวันที่ 5/7/2565 เพื่อให้ BIZ เป็นที่รู้จักมากขึ้นในกลุ่มนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ เราได้ปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในอยู่เสมอเพื่อให้เหมาะสมและทันกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ดังเช่นในปีที่ผ่านมาเกิดผลกระทบทั่วโลกในเรื่องระยะเวลาในการส่งสินค้าของผู้ผลิตที่ต้องใช้เวลาที่นานขึ้น บริษัทฯ ต้องปรับกลยุทธ์ในการทำงานให้เข้ากับผลกระทบดังกล่าวบนเงื่อนไขของระยะเวลาการส่งมอบงานให้กับโรงพยาบาลที่เท่าเดิม เพื่อที่จะให้โรงพยาบาลสามารถเปิดให้บริการรักษาผู้ป่วยมะเร็ง ที่รอคอยการรักษาได้เร็วที่สุดตามที่โรงพยาบาลได้วางแผนไว้ และบริษัทก็จะสามารถรับรู้รายได้ตามรอบระยะเวลาของสัญญาที่ได้ทำไว้กับโรงพยาบาล

ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมจากงบการเงินรวมจำนวน 1,235.20 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากการขาย 786.41 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 1,806.71 ล้านบาทหรือลดลง ร้อยละ 69.67 รายได้จากบริการเท่ากับ 341.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 93.57 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 37.81 รายได้จากกิจการโรงพยาบาลเท่ากับ 98.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 23.19 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 30.93 และบริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 133.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 10.80 รายได้จากขายลดลงเนื่องจากจำนวนโครงการที่ส่งมอบในปีนี้น้อยกว่าปีก่อน รายได้จากบริการเพิ่มขึ้นเนื่องจากจำนวนสัญญางานบริการบำรุงรักษาที่เพิ่มขึ้น และรายได้จากกิจการโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นจากจำนวนลูกค้าที่เข้ามารักษาเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน

จะเห็นได้ว่า รายได้จากกิจการโรงพยาบาลแคนเซอร์ออนไลน์ ที่บริษัทก่อตั้งขึ้นมาดำเนินการเข้าสู่ปีที่ 3 ผลประกอบการดีขึ้นตามลำดับ อีกทั้งในปี 2565 ได้มีการเพิ่มทุนโดยเงินเพิ่มทุนดังกล่าวนำไปชำระหนี้ที่เกิดขึ้น เพื่อให้รายได้จากกิจการโรงพยาบาลเป็นบวกโดยเร็ว ซึ่งเราเชื่อว่าอีกไม่นานรายได้จากกิจการโรงพยาบาลก็จะเป็นรายได้อีกช่องทางหนึ่งที่จะทำให้รายได้ของ BIZ มีเสถียรภาพมากขึ้น

BIZ ได้ดำเนินงานโดยเน้นหลักการบริหารที่ต้องมีธรรมาภิบาล สุจริต โปร่งใส พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สูงขึ้น และประสานการทำงานกับผู้ผลิตอย่างใกล้ชิดและอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลงานของบริษัทฯ จะมีคุณภาพและมาตรฐานตามที่ลูกค้าคาดหวัง และจะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ซึ่งจะเป็นรากฐานของการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

สิ่งหนึ่งที่ บริษัทฯ ได้วางนโยบายให้กับพนักงาน คือการสรรสร้าง ความแตกต่างที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า เพื่อส่งมอบงานคุณภาพในระดับ **Beyond The Best** ให้กับลูกค้าของเรา และในปีที่ผ่านมาเรามีความยินดีและภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่จะแจ้งให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ได้ทราบว่า บริษัท BIZ ประสบความสำเร็จและได้รับรางวัลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในรางวัลดีเด่น รางวัล **Outstanding Company Performance Awards** ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด สูงกว่า 1,500 ล้านบาท

สุดท้ายนี้ ผมในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของ BIZ มีความเชื่อมั่นว่าด้วยกลยุทธ์หลักที่บริษัทได้วางรากฐานไว้ พร้อมทั้งความร่วมมือร่วมใจของคณะผู้บริหาร พนักงานทุก ๆ ท่าน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า สถาบันการเงิน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา จะเป็นตัวช่วยขับเคลื่อน BIZ ของเราให้เติบโตและบรรลุตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ได้วางไว้ ผมขอขอบพระคุณผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ ท่าน ที่ได้กล่าวถึงข้างต้น และขอให้ท่านมั่นใจว่าบริษัทฯ จะใส่ใจในการดำเนินธุรกิจด้วยธรรมาภิบาล เพื่อสร้างคุณค่าและให้เกิดความยั่งยืนสมกับที่ทุกท่านได้มอบความไว้วางใจให้กับผมและบริษัทฯ



# คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย

## คณะกรรมการบริษัท



**01 นายวุฒิพงษ์ โมพิชาติ**

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ



**02 นางสาวศรีรัตน์ ชุไชติถาวร**

- กรรมการอิสระ



**03 นายวิฑูรา ตระกูลสุน**

- กรรมการอิสระ



**04 นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์**

- กรรมการอิสระ



**05 นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์**

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**06 นายวรวิทย์ สีสุสิทธิ์**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์



**07 นายพดล สันนะพานิช**

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่ด้านคุณภาพและบริการ

**นางสาวศรีสุนันท์ อุนจรพันธ์**

- เลขาธิการบริษัท
- เลขาธิการคณะกรรมการชด้อยอื่น
- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่ด้านอำนวยการ



## คณะกรรมการตรวจสอบ



01 นางสาวศิริรัตน์ ชูโชติถาวร

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ



02 นายวิฑูรา ตระกูลสุน

- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ



03 นายรณวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์

- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



01 นายวิฑูรา ตระกูลสุน

- ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการอิสระ



02 นางสาวศิริรัตน์ ชูโชติถาวร

- กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการอิสระ



03 นายรณวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์

- กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการอิสระ



04 นายสมพงษ์ ชื่นกิติยานนท์

- กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน



05 นายวรวิทย์ สีลกุลสิทธิ์

- กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน





# รางวัลแห่งความสำเร็จ ปี 2565



ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2565 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



รางวัล SET Awards ประจำปี 2022 รางวัล Outstanding Company Performance Awards กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 1,500 ล้านบาท



รางวัล SET Awards ประจำปี 2022 รางวัลดีเด่น CEO Awards “นายสมพงษ์ ชื่นกิติญาณนท์” ผู้บริหารสูงสุดตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) การันตีผู้นำที่มีวิสัยทัศน์การบริหารองค์กรสู่ความสำเร็จ



# ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุป

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ปี 2563 งบการเงินรวม ตรวจสอบ	ปี 2564 งบการเงินรวม ตรวจสอบ	ปี 2565 งบการเงินรวม ตรวจสอบ
สินทรัพย์รวม	2,032.65	1,807.75	1,406.30
หนี้สินรวม	1,458.15	966.61	585.67
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	532.16	793.49	752.77
รายได้จากการขายและบริการ	755.34	2,920.76	1,225.58
รายได้รวม	765.13	2,934.14	1,235.20
กำไรขั้นต้น	133.44	621.94	251.76
กำไรสุทธิก่อนภาษี	47.58	526.30	166.72
กำไรส่วนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	44.40	420.33	133.43
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.27	2.09	2.36
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	17.67	21.29	20.54
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	7.98	18.39	13.99
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.80	14.33	10.80
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	2.41	21.89	8.30
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	7.93	63.42	17.26
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.74	1.15	0.71
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.07	0.70	0.22
"มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)"	1.33	1.98	1.37



# นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ



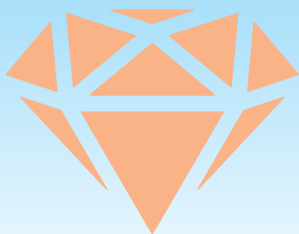
## วิสัยทัศน์ Vision

บริษัทจะเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายรวมทั้งการให้บริการทางการแพทย์และสุขภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการรักษาและป้องกันโรคมะเร็ง เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยและทัดเทียมกับประเทศที่พัฒนาแล้ว



## พันธกิจ Mission

- 1 **นำเข้า จัดจำหน่าย**  
และให้บริการทางการแพทย์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ เพื่อช่วยให้แพทย์ รวมทั้ง บุคลากรทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถรักษาผู้ป่วยด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และผู้ป่วยสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดังกล่าวได้โดยสะดวก
- 2 เป็น**ศูนย์กลางเพื่อพัฒนา**  
ด้านการรักษาผู้ป่วยร่วมกับโรงพยาบาล แพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรคมะเร็ง ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ทัดเทียมกับประเทศที่พัฒนาแล้ว
- 3 บริหาร และจัดการ **ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล** และจริยธรรมทางการแพทย์ เพื่อให้การบริหาร และจัดการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4 สร้างความ**พึงพอใจสูงสุด**ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบ และการบริการในระดับสากล
- 5 มองหา และขยายธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับด้านสุขภาพและสาธารณสุข เพื่อเป็นการป้องกันและ**ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดีขึ้น** และเป็นการเพิ่มรายได้และผลกำไรให้เพิ่มขึ้น



## ค่านิยม Core Value

- B Beyond the Best**  
ทุกครั้งที่คุณลงมือทำ ขอให้มั่นใจว่า จะทำได้ “มากกว่า” คำว่า “ดีที่สุด” ทุกครั้ง
- O Openness**  
การเปิดกว้าง และเปิดโอกาส พร้อมรับฟังความคิดเห็น
- E Expertise**  
ความเชี่ยวชาญ คือการรู้และเข้าใจมากกว่า “เพียงแค่ว่า”
- A Accountability**  
ความรับผิดชอบและสำนึกต่อผลการปฏิบัติงาน ภาระหน้าที่
- N Never Give Up**  
ความลับของความสำเร็จ คือ เราไม่เคยยอมแพ้

# เป้าหมายระยะยาว ของบริษัท

บริษัทยังคงวิสัยทัศน์ที่จะมองหา และขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านสุขภาพ และสาธารณสุข ในการเป็นผู้นำด้านการรักษาและป้องกันโรคมะเร็ง เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัย และทัดเทียมกับประเทศที่พัฒนาแล้ว และส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดีขึ้น นอกเหนือจากการเป็นผู้แทนจัดจำหน่าย และติดตั้งเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีคุณภาพสูง และระบบซอฟต์แวร์ รวมถึงเครื่องมือที่เกี่ยวข้องสำหรับการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา แล้วนั้น

การก่อตั้งโรงพยาบาลเฉพาะทางที่เชี่ยวชาญด้านโรคมะเร็ง ที่ให้คำปรึกษา และรับการส่งต่อผู้ป่วย เพื่อให้บริการด้านการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็ง ทั้งด้านรังสีรักษา (Radiotherapy) และ เคมีบำบัด (Chemotherapy) ที่มุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพการรักษาให้ได้มาตรฐาน ทั้งคุณภาพของแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านมะเร็งโดยเฉพาะ รวมถึงประสิทธิภาพ และความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล คือธุรกิจใหม่ที่บริษัทได้ดำเนินการเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว เป็นการขยายประเภทธุรกิจที่ต่อยอดจากการจำหน่ายและติดตั้งเครื่องมือแพทย์ทางการแพทย์ด้านรังสี และเพื่อเป็นการเพิ่มโอกาส และทางเลือกในการเข้ารับการรักษาให้กับผู้ป่วย อีกทั้งเป็นการเพิ่มแหล่งรายได้เพื่อกระจายความเสี่ยงไปสู่ธุรกิจอื่น ซึ่งจะเป็นการเพิ่มโอกาสในการมีรายได้และสร้างกระแสเงินสดที่มีเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะเห็นผลจากรายได้ของโครงการโรงพยาบาลนี้ หลังจากเปิดดำเนินการภายใน 3-5 ปี โดยโรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็งนี้ เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 และเพื่อเป็นการตอบสนองวิสัยทัศน์ข้างต้น บริษัทมีเป้าหมายมุ่งหวังให้ประชาชนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัย และทัดเทียมกับประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยประมาณการเปิดสาขาของโรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็งในภูมิภาคอื่นอีก 1 สาขาภายใน 5 ปี โดยจะศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างใกล้ชิด

และด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีขั้นสูง Next Generation Sequencing (NGS) ที่มีความถูกต้องแม่นยำ และปลอดภัยสูง สามารถเข้าถึง ตรวจสอบ และรู้ทันความลับที่เชื่อมโยงรหัสพันธุกรรมเฉพาะตัวที่ไม่เหมือนกันของแต่ละคน เพื่อตรวจเกี่ยวกับไลฟ์สไตล์ของบุคคล เช่น การรับประทานอาหาร การออกกำลังกาย และการดูแลสุขภาพผิวพรรณ ด้วยนวัตกรรมนี้ ทำให้บุคคลนั้นทราบว่ามีความเสี่ยงต่อการเป็นมะเร็งในอนาคตแค่ไหน เป็นการตรวจยีนมะเร็งเชิงป้องกัน ที่สามารถช่วยให้ทราบและเข้าใจถึงความเสี่ยงการเกิดโรคมะเร็งชนิดต่าง ๆ ในอนาคต และวางแผนทางด้านการดูแลสุขภาพของตนเองได้อย่างถูกต้องและตรงจุดที่มีความเสี่ยงช่วยวางแผนสุขภาพคนในครอบครัวเพื่อลดหรือจัดการกับความเสี่ยงทางพันธุกรรม และปรับเปลี่ยนวิถีใช้ชีวิตเพื่อลดความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทคาดหวังว่า ทั้งหมดนี้ถือเป็นแนวทางที่บริษัทเล็งเห็นว่าเป็นการต่อยอดจากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรคมะเร็งที่บริษัทเชี่ยวชาญ และเป็นแผนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในระยะยาว เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพยอดขาย ให้มีความเสถียรภาพมากขึ้นต่อไป

# การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ในปี 2543 เป็นต้นมา  
บริษัทมีความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

2543

**วันที่ 12 พฤษภาคม 2543** ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 312/20 ซอยเกียรติชัย ถนนอโศก-ดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร เพื่อดำเนินธุรกิจในการนำเข้าเครื่องมือแพทย์โดยเฉพาะเครื่องฉายรังสีสำหรับรักษาโรคมะเร็ง รวมถึงเครื่องมือที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Varian Medical Systems Inc. ("Varian") ซึ่งเป็นบริษัทผู้นำของโลก จากประเทศสหรัฐอเมริกาด้านการผลิต และจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา การรักษาด้วยอนุภาคโปรตอน และการสอดใส่แร่ ด้วยเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้าและทันสมัย รวมถึงหลอดเอกซเรย์ (X-Ray tube) สำหรับทางการแพทย์ เครื่องเร่งอนุภาคสำหรับตรวจวินิจฉัยสินค้าด้วยแสงเอกซเรย์พลังงานสูง เป็นต้น นับได้ว่า Varian เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านรังสีรักษาที่มีคุณภาพสูง เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายในวงการแพทย์ทางด้านรังสีรักษาทั้งในและต่างประเทศ

2549

**วันที่ 24 เมษายน 2549** บริษัทได้ย้ายสำนักงานมาที่ 69/6 อาคารตั้งอ่วมัก ชั้น 3 ซอยศึกษาวิทยา ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ และเพิ่มความสะดวกในการติดต่อประสานงานกับลูกค้าและบริษัทผู้ผลิตเครื่องมือทางการแพทย์

**วันที่ 27 มิถุนายน 2549** บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 2 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมตามสัดส่วน ในราคาที่ตราไว้ และเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นใหม่ 2 ราย ในราคาหุ้นละ 300 บาท และให้เรียกเก็บค่าหุ้นเพิ่มจำนวนในคราวเดียวกัน เพื่อรองรับการขยายงานที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และพฤติกรรมคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจะมีลักษณะการซื้อแบบจ้ำงหมา เบ็ดเสร็จ (Turn Key) มากขึ้น กล่าวคือบริษัทจะต้องรับผิดชอบทั้งด้านการปรับปรุงห้อง หรืออาคาร รวมทั้ง การก่อสร้างอาคาร และการจัดหาเครื่องมือต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เครื่องฉายรังสีที่จัดซื้อสามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เป็นเหตุให้บริษัทได้ปรับเปลี่ยนนโยบายธุรกิจจากเดิมเป็นเพียงผู้นำเข้าเครื่องมือแพทย์ทางด้านเครื่องฉายรังสี มาเป็น Solution Provider ทางด้านการรักษาโรคมะเร็ง กล่าวคือบริษัทมีการจัดหาอุปกรณ์และส่วนควบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ก่อสร้าง และปรับปรุงสถานที่เพื่อให้เหมาะสมกับงานด้านรักษาโรคมะเร็งให้แก่โรงพยาบาลทั้งภาครัฐและเอกชน

2553

**วันที่ 21 ธันวาคม 2553** บริษัทได้รับสัญญาการจัดซื้อเครื่องฉายรังสีโรคมะเร็ง รุ่น True Beam พร้อมการติดตั้ง และปรับปรุงห้อง จำนวน 1 เครื่อง จากโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ ซึ่งเป็นเครื่องฉายรังสีที่ทันสมัยและมีความแม่นยำสูง ถือเป็นเครื่องแรกในภูมิภาคอาเซียนในขณะนั้น โดยเครื่องฉายรังสีดังกล่าวได้เริ่มทดลองใช้เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2554 และได้ถูกใช้งานครั้งแรกอย่างเป็นทางการเมื่อเดือนมีนาคม 2555

2555

บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเครื่องฉายรังสีเร่งอนุภาครุ่น True Beam พร้อมการก่อสร้างอาคารเพื่อรองรับ และติดตั้งการใช้งานของเครื่องดังกล่าว จากโรงพยาบาลสงขลานครินทร์ คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จังหวัดสงขลา จำนวน 1 เครื่อง จากโรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น จำนวน 1 เครื่อง จากโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทยจำนวน 2 เครื่อง และจากคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดลจำนวน 1 เครื่อง ส่งผลให้ประเทศไทยในขณะนั้นมีเครื่องฉายรังสีรุ่น True Beam ใช้งานมากที่สุดในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งถือเป็นเทคโนโลยีในการรักษาโรคมะเร็งด้วยการฉายรังสีที่ทันสมัยที่สุดในภูมิภาคในขณะนั้น สามารถทัดเทียมกับประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศในทวีปยุโรป ซึ่งถือเป็นปีที่บริษัทประสบความสำเร็จอย่างมากในการดำเนินธุรกิจ

2557

**วันที่ 19 พฤศจิกายน 2557** บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมตามสัดส่วน เพื่อรองรับการขยายธุรกิจที่มีการเติบโตขึ้นอย่างมาก

2558

**วันที่ 12 มิถุนายน 2558** บริษัทได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานบริษัทมาอยู่ที่ เลขที่ 92/45 อาคารสารธรณี 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 เพื่อความสะดวกและคล่องตัวในการติดต่อประสานงานกับลูกค้ามากขึ้น





2559

**วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 150.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เพื่อจัดโครงสร้างทุนสำหรับการเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

**วันที่ 12 มีนาคม 2559** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท แบ่งเป็นการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 25.00 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO

**วันที่ 21 มีนาคม 2559** บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

**วันที่ 28 กรกฎาคม 2559** บริษัท บิซิเนสสอ-โลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) หรือ BIZ เข้าทำการซื้อขาย ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรก

2560

**วันที่ 9 พฤษภาคม 2560** บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอน ณ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย

2561

**วันที่ 12 มกราคม 2561** จัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโครงการโรงพยาบาลเฉพาะทางด้านการศึกษาโรคมะเร็ง โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วน 65%

**วันที่ 14 พฤศจิกายน 2561** เปิดตัวอย่างเป็นทางการในการเป็นตัวแทนการให้บริการตรวจพันธุกรรมเพื่อคัดกรองความเสี่ยงในการเกิดโรคมะเร็ง BIZGenes (Genetic Testing for Cancer Screening)

2562

**วันที่ 1 ตุลาคม 2562** เริ่มเปิดดำเนินการ โรงพยาบาลแคนเซอร์ออลิอันซ์ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี (ในนามบริษัทย่อย-บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด)

2564

**วันที่ 26 ตุลาคม 2564** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 20,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 220,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BIZ-W1 จำนวนไม่เกิน 40,000,000 หน่วย และอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บิซิเนสสอ-โลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (BIZ-W1) จำนวนไม่เกิน 40,000,000 หน่วย ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วนการจัดสรร 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

2565

**วันที่ 8 เมษายน 2565** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 110,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 220,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 330,000,000 บาท

2565

**วันที่ 5 กรกฎาคม 2565** เปลี่ยนแปลงตลาดรองสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์จากตลาดรอง mai ไปยังตลาดรอง SET กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค หมวดธุรกิจ ของใช้ส่วนตัว และเวชภัณฑ์



# รางวัล แห่งความภาคภูมิใจ

2551

บริษัทได้รับรางวัล **“Award for outstanding achievement 100% market share FY 2006/2007”** จาก Varian Medical Systems Inc.

2553

บริษัทได้รับรางวัล **“Award for Record Orders FY 2009”** จาก Varian Medical Systems Inc.

2554

บริษัทได้รับรางวัล **“Award for 100% for Thailand 2011”** จาก Varian Medical Systems Inc.  
บริษัทได้รับรางวัล **“Emerging Market Rising Star 2011”** จาก Thermo Fisher Scientific Inc.

2555

บริษัทได้รับรางวัล **“Award for placing order for a record 16M including TrueBeams”** จาก Varian Medical Systems Inc.

2556

บริษัทได้รับรางวัล **“Award for Excellent Sales Performance and Market Share”** จาก Varian Medical Systems Inc.

2560

วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้รับรางวัล **SMEs Excellence Awards 2017 : Silver Award ประเภทธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง (Trading)** โดยคุณสมบัติหลักของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับรางวัลจะต้องเปิดดำเนินการมาแล้วไม่ต่ำกว่า 2 ปี โดยมีระบบการบริหารจัดการที่ดี จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

2561

วันที่ 23 มีนาคม 2561 นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ ได้รับประกาศเกียรติคุณรางวัล **“นักบริหารดีเด่นแห่งปี 2561”** สาขานักบริหารและพัฒนามanager จากโครงการหนึ่งล้านความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน

2562

วันที่ 24 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้รับรางวัล **Special Recognition under Rising Star Awards 2018** ในงาน National Director Conference 2019 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD

2563

วันที่ 26 มีนาคม 2563 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ สำหรับผู้จำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ **EN ISO13485:2016** จาก TUV SUD Product Service GmbH, Germany

วันที่ 11 กันยายน 2563 บริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าอยู่ในทำเนียบ **“ESG Emerging List”** ซึ่งเป็นทำเนียบหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล กลุ่ม ESG Emerging เป็นครั้งแรก ในฐานะบริษัทที่ยั่งยืนที่น่าลงทุน

2565

บริษัทได้รับรางวัล SET Awards ประจำปี 2022 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 รางวัล

1) รางวัล **Outstanding Company Performance Awards** กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 1,500 ล้านบาท

2) รางวัลดีเด่น **CEO Awards** “นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์” ผู้บริหารสูงสุดตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) การันตีผู้นำที่มีวิสัยทัศน์การบริหารองค์กรสู่ความสำเร็จ



# ข้อมูลทั่วไป ของบริษัท

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท บิซซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107559000079
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: BIZ
ตลาดรอง	: SET
กลุ่มอุตสาหกรรม	: สินค้าอุปโภคและบริโภค หมวดธุรกิจ ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าว (Maintenance Service)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 92/45 อาคารสารธรณี 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท : +66 2636 6828-9 โทรสาร : +66 2236 3167
เว็บไซต์ (URL)	: www.bizalignment.com
ทุนจดทะเบียน	: 330,000,000.00 บาท (สามร้อยสามสิบล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 300,367,494.50 บาท (สามร้อยล้านสามแสนหกหมื่นเจ็ดพันสี่ร้อยเก้าสิบบาทห้าสิบบสตางค์)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 0.50 บาท (ห้าสิบบสตางค์)
ชนิดและจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	: หุ้นสามัญ จำนวน 600,734,989 หุ้น

**วัตถุประสงค์ในการใช้เงินระดมทุน และการใช้ไป :** ตามที่บริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (BIZ-W1) ซึ่งบริษัทได้จัดสรรใบสำคัญสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรทั้งสิ้นจำนวน 39,999,633 หน่วย ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 7.00 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ) อย่างไรก็ตาม รายละเอียดการใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 2 พฤษภาคม 2565 และรายละเอียดใช้สิทธิวันสุดท้ายในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2565 สรุปได้ดังนี้

• จำนวนหุ้น ที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิทั้งหมด จำนวนทั้งสิ้น	60,000,000	หุ้น
• จำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สิทธิทั้งหมด คือ	280,000,000	บาท
• จำนวนหน่วยที่แจ้งความจำนง (ครั้งแรก)	209,250	หน่วย
• จำนวนหน่วยที่แจ้งความจำนง (ครั้งสุดท้าย)	304,136	หน่วย
• จำนวนหุ้นที่เกิดขึ้นจากการใช้สิทธิ (ครั้งแรก)	313,875	หุ้น
• จำนวนหุ้นที่เกิดขึ้นจากการใช้สิทธิ (ครั้งสุดท้าย)	456,204	หุ้น
รวมจำนวนเงินจากการใช้สิทธิ BIZ-W1 ทั้งหมด 2 ครั้ง เท่ากับ	3,593,704.97	บาท

**ข้อมูลพื้นฐานที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล :** ไม่มี



# โครงสร้างรายได้

## โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทรายได้

รายได้ของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 4 ลักษณะ ได้แก่

- 1) รายได้จากการขาย ซึ่งเกิดจากการจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์
- 2) รายได้จากบริการ ซึ่งเกิดจากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ และบริการตรวจชิ้นเนื้อเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง
- 3) รายได้จากก่อสร้าง เกิดจากงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสีรักษา
- 4) รายได้จากกิจการโรงพยาบาล เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากบริษัทย่อย (บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด) เพื่อดำเนินโครงการกิจการโรงพยาบาลเฉพาะทางด้าน การรักษาโรคมะเร็ง ซึ่งในปี 2563 – 2565 บริษัทมีโครงสร้างรายได้ ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	527.04	68.88	2,593.12	88.38	786.41	63.67
รายได้จากการบริการ-ส่วนงานเครื่องฉายรังสี <sup>1</sup>	194.20	25.38	247.35	8.43	339.49	27.48
รายได้จากการบริการ-ส่วนงานตรวจชิ้นเนื้อ <sup>1</sup>	2.30	0.30	0.11	0.00	1.54	0.12
รายได้จากการก่อสร้าง <sup>2</sup>	0.82	0.11	5.23	0.18	0.00	0.00
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล <sup>3</sup>	30.98	4.05	74.95	2.55	98.14	7.95
<b>รายได้จากการขาย บริการ และก่อสร้าง</b>	<b>755.34</b>	<b>98.72</b>	<b>2,920.76</b>	<b>99.54</b>	<b>1,225.58</b>	<b>99.22</b>
รายได้อื่น <sup>4</sup>	9.79	1.28	13.38	0.46	9.62	0.78
<b>รายได้รวม</b>	<b>765.13</b>	<b>100.00</b>	<b>2,934.14</b>	<b>100.00</b>	<b>1,235.20</b>	<b>100.00</b>

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> รายได้จากการบริการ ประกอบด้วย 1) ส่วนงานบำรุงรักษาเครื่องฉายรังสี เกิดจากรายได้จากการให้บริการในการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องฉายรังสีและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายได้จากการให้บริการอัพเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสี 2) ส่วนงานการให้บริการตรวจชิ้นเนื้อเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง

<sup>2</sup> รายได้จากการก่อสร้าง ได้แก่ รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอน ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย ซึ่งบริษัทได้รับงานโครงการดังกล่าวและเริ่มก่อสร้างในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 และงานแล้วเสร็จ 100% ในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 และงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสีเริ่มก่อสร้างและแล้วเสร็จในปี 2564

<sup>3</sup> รายได้จากกิจการโรงพยาบาล เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากบริษัทย่อย (บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด) เพื่อดำเนินโครงการกิจการโรงพยาบาลเฉพาะทางด้าน การรักษาโรคมะเร็ง ซึ่งงานบริการของโรงพยาบาลประกอบด้วย บริการการตรวจวินิจฉัยและคัดกรองโรคมะเร็ง การรักษาด้วยรังสีรักษา การให้ยาเคมีบำบัด กัญชาทางการแพทย์ การดูแลผู้ป่วยอายุ และบริการด้านโภชนาการและอาหารสำหรับผู้ป่วยโรคมะเร็ง

<sup>4</sup> รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รายการกำไรจากการกลับรายการประมาณการหนี้สิน และรายได้อื่น ๆ

ปี 2563

รายได้รวม  
**765.13**  
ล้านบาท



527.04 ● รายได้จากการขาย  
194.20 ● รายได้จากการบริการ-ส่วนงานเครื่องฉายรังสี  
2.30 ● รายได้จากการบริการ-ส่วนงานตรวจชิ้นเนื้อ  
0.82 ● รายได้จากการก่อสร้าง  
30.98 ● รายได้จากกิจการโรงพยาบาล  
9.79 ● รายได้อื่น

ปี 2564

รายได้รวม  
**2,934.14**  
ล้านบาท



2,593.12 ● รายได้จากการขาย  
247.35 ● รายได้จากการบริการ-ส่วนงานเครื่องฉายรังสี  
0.11 ● รายได้จากการบริการ-ส่วนงานตรวจชิ้นเนื้อ  
5.23 ● รายได้จากการก่อสร้าง  
74.95 ● รายได้จากกิจการโรงพยาบาล  
13.38 ● รายได้อื่น

ปี 2565

รายได้รวม  
**1,235.20**  
ล้านบาท

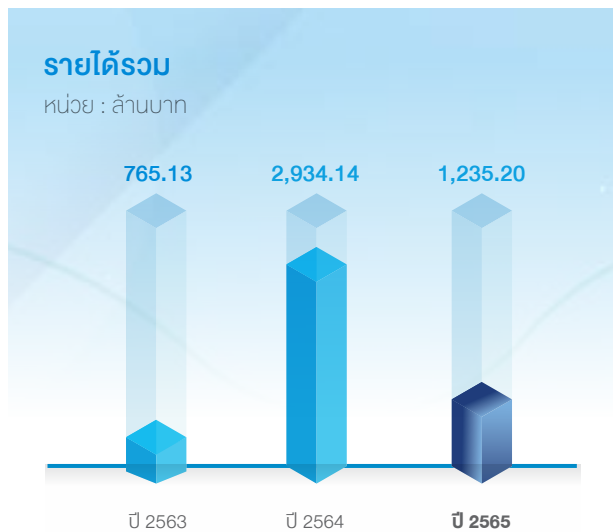


786.41 ● รายได้จากการขาย  
339.49 ● รายได้จากการบริการ-ส่วนงานเครื่องฉายรังสี  
1.54 ● รายได้จากการบริการ-ส่วนงานตรวจชิ้นเนื้อ  
0.00 ● รายได้จากการก่อสร้าง  
98.14 ● รายได้จากกิจการโรงพยาบาล  
9.62 ● รายได้อื่น



## เปรียบเทียบตัวเลขทางการเงินรวม สำหรับปี 2563 – 2565

สำหรับปีสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้รวม	765.13	2,934.14	1,235.20
กำไรส่วนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	44.40	420.33	133.43
สินทรัพย์รวม	2,032.65	1,807.75	1,406.30
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	532.16	793.49	752.77



## โครงสร้างรายได้จากการขาย บริการ และก่อสร้าง แยกตามประเภทลูกค้า

โครงสร้างรายได้จากการขาย บริการ และก่อสร้าง แยกตามประเภทลูกค้า ปี 2563 - 2565 ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>1. โรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ</b>	<b>619.46</b>	<b>82.01</b>	<b>2,793.11</b>	<b>95.63</b>	<b>933.09</b>	<b>76.14</b>
1.1 โรงพยาบาลสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ <sup>1</sup>	302.75	40.08	2,044.09	69.99	587.37	47.93
1.2 โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง <sup>2</sup>	77.07	10.20	99.09	3.39	223.14	18.21
1.3 โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป <sup>3</sup>	239.64	31.73	649.93	22.25	122.58	10.00
<b>2. โรงพยาบาลเอกชน<sup>4</sup></b>	<b>68.22</b>	<b>9.03</b>	<b>12.52</b>	<b>0.43</b>	<b>110.34</b>	<b>9.00</b>
<b>3. อื่น ๆ<sup>5</sup></b>	<b>67.66</b>	<b>8.96</b>	<b>115.13</b>	<b>3.94</b>	<b>182.15</b>	<b>14.86</b>
<b>รายได้จากการขาย บริการ และก่อสร้าง</b>	<b>755.34</b>	<b>100.00</b>	<b>2,920.76</b>	<b>100.00</b>	<b>1,225.58</b>	<b>100.00</b>

- หมายเหตุ**
- <sup>1</sup> โรงพยาบาลสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ หมายถึง โรงพยาบาลในมหาวิทยาลัยและโรงเรียนแพทย์ของคณะแพทยศาสตร์หรือวิทยาลัยแพทยศาสตร์ต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ โดยเป็นศูนย์บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิขั้นสูง (Super Tertiary Care) ที่มีขีดความสามารถในการให้บริการและมีความพร้อมในการรักษาสูงสุด เนื่องจากเป็นโรงพยาบาลที่ใช้สำหรับการเรียนการสอนเพื่อผลิตบุคลากรทางด้านทางการแพทย์ และเป็นโรงพยาบาลสำหรับการค้นคว้าวิจัยต่างๆ
- <sup>2</sup> โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง หมายถึง โรงพยาบาลในสังกัดกรมการแพทย์ที่มีการพัฒนาตนเองตามความเชี่ยวชาญ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านมะเร็งวิทยา
- <sup>3</sup> โรงพยาบาลศูนย์และโรงพยาบาลทั่วไป หมายถึง โรงพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข โดยเป็นโรงพยาบาลประจำจังหวัด ประจำภูมิภาค หรือประจำอำเภอขนาดใหญ่ ที่มีขีดความสามารถระดับตติยภูมิและระดับตติยภูมิตั้งสูง
- <sup>4</sup> โรงพยาบาลเอกชน หมายถึง โรงพยาบาลเอกชน อาทิเช่น โรงพยาบาลกรุงเทพ โรงพยาบาลพญาไท โรงพยาบาลไทยนครินทร์
- <sup>5</sup> อื่น ๆ หมายถึง หน่วยงานหรือองค์กรที่ไม่ใช่สถานพยาบาลหรือโรงพยาบาล อาทิเช่น กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน บริษัทเอกชน บุคคลธรรมดา รายได้จากกิจการโรงพยาบาลและรวมถึงการขายที่เกิดขึ้นที่ประเทศกับพม่า

**ปี 2563**

รายได้จากการขาย บริการ และก่อสร้าง

**755.34**  
ล้านบาท



619.46 ● โรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ  
68.22 ● โรงพยาบาลเอกชน  
67.66 ● อื่น ๆ

**ปี 2564**

รายได้จากการขาย บริการ และก่อสร้าง

**2,920.76**  
ล้านบาท



2,793.11 ● โรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ  
12.52 ● โรงพยาบาลเอกชน  
115.13 ● อื่น ๆ

**ปี 2565**

รายได้จากการขาย บริการ และก่อสร้าง

**1,225.58**  
ล้านบาท



933.09 ● โรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ  
110.34 ● โรงพยาบาลเอกชน  
182.15 ● อื่น ๆ



## โครงสร้างรายได้จากการขายแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์และลักษณะงาน

โครงสร้างรายได้จากการขายแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์และลักษณะงาน ปี 2563 - 2565 ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. โครงการที่มีผลิตภัณฑ์หลักเป็นเครื่องฉายรังสีระยะไกล และระยะใกล้ <sup>1</sup>	485.41	92.10	2,363.72	91.15	695.09	88.39
2. ชุดเครื่องมือและระบบ <sup>2</sup>	6.10	1.16	83.72	3.23	54.23	6.89
3. อุปกรณ์อื่น ๆ <sup>3</sup>	35.53	6.74	145.68	5.62	37.09	4.72
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>527.04</b>	<b>100.00</b>	<b>2,593.12</b>	<b>100.00</b>	<b>786.41</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ <sup>1</sup> รายได้จากการขาย มีลักษณะเป็นงานโครงการ ซึ่งมีการรวมมูลค่าของผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่น ๆ ที่อยู่ในโครงการด้วย แต่ผลิตภัณฑ์หลักของโครงการจะเป็นเครื่องฉายรังสีระยะไกล และเครื่องฉายรังสีระยะใกล้ ตามลำดับ

<sup>2</sup> ชุดเครื่องมือและระบบ หมายถึง กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นเครื่องมือหรือระบบที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง เช่น เครื่องจำลองการฉายรังสี ชุดระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา (Treatment Planning System) และชุดระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยโรคมะเร็งด้านรังสีรักษา เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้อาจเป็นการจำหน่ายในลักษณะงานโครงการหรือซื้อมาขายไป

<sup>3</sup> อุปกรณ์อื่น ๆ หมายถึง กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์หลัก เช่น อุปกรณ์เครื่องมือ (Applicator) สำหรับเครื่องสอดใส่แร่ แบทเตอร์รี่ เป็นต้น หรือกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นอุปกรณ์เพื่อใช้ประกอบในกระบวนการรักษา เช่น เครื่องตรวจสอบและทวนสอบคุณภาพลำรังสีและแผนการรักษา (Quality Assurance and Pretreatment Verification Tool) และฟิล์ม Gafchromic เป็นต้น

ปี 2563

รายได้จากการขาย  
**527.04**  
ล้านบาท



**485.41** ● โครงการที่มีผลิตภัณฑ์หลักเป็นเครื่องฉายรังสีระยะไกล และระยะใกล้  
**6.10** ● ชุดเครื่องมือและระบบ  
**35.53** ● อุปกรณ์อื่น ๆ

ปี 2564

รายได้จากการขาย  
**2,593.12**  
ล้านบาท



**2,363.72** ● โครงการที่มีผลิตภัณฑ์หลักเป็นเครื่องฉายรังสีระยะไกล และระยะใกล้  
**83.72** ● ชุดเครื่องมือและระบบ  
**145.68** ● อุปกรณ์อื่น ๆ

ปี 2565

รายได้จากการขาย  
**786.41**  
ล้านบาท



**695.09** ● โครงการที่มีผลิตภัณฑ์หลักเป็นเครื่องฉายรังสีระยะไกล และระยะใกล้  
**54.23** ● ชุดเครื่องมือและระบบ  
**37.09** ● อุปกรณ์อื่น ๆ

# ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน) (Business Alignment Public Company Limited) (“บริษัท” หรือ “BIZ”) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) โดยนำเข้าผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับอุปกรณ์และเทคโนโลยีด้านการรักษาโรคมะเร็งระดับชั้นนำของโลก รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าว (Maintenance Service) โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ โรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ โรงพยาบาลในเครือโรงพยาบาลมะเร็งของกรมการแพทย์ภายใต้กระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลรัฐอื่น ๆ หน่วยงานหรือองค์กรด้านสาธารณสุขภายในประเทศ และโรงพยาบาลเอกชน

บริษัทเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุดเครื่องฉายรังสีแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor) ให้กับ Varian Medical Systems Inc. และบริษัทในเครือ ซึ่งเป็นบริษัทผู้นำระดับโลกที่มีความน่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับจากบุคลากรทางการแพทย์จากทั่วทุกมุมโลกในฐานะผู้ผลิตเครื่องมือทางการแพทย์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งที่มีความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสูง โดยบริษัทได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้จัดจำหน่ายมาเป็นเวลากว่า 22 ปี นอกจากนี้บริษัทยังมีคู่ค้า (Suppliers) ที่สำคัญในต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้แก่บริษัทอีกจำนวนหลายราย เช่น IBA Dosimetry GmbH ประเทศเยอรมนี Thermo Fisher Scientific Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา Xstrahl Limited. ประเทศอังกฤษ Deltabit Oy ประเทศฟินแลนด์ Vision RT Ltd. ประเทศอังกฤษ Computerized Imaging Reference Systems, Inc. (CIRS) ประเทศสหรัฐอเมริกา Radiation Product Design, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Ashland Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น นอกจากนี้การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แล้ว บริษัทยังให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ให้กับลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท เพื่อช่วยให้ชุดเครื่องมือดังกล่าวสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน

ผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทจำหน่ายได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประเภทชุดเครื่องฉายรังสี (Treatment Delivery) โดยเฉพาะเครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอน (Linear Accelerator) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษาด้วยการฉายรังสีระยะไกล (Teletherapy) และเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญและมีมูลค่าต่อโครงการสูง นอกจากนี้บริษัทยังทำหน้าที่เป็น Solution Provider กล่าวคือ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้เครื่องฉายรังสีรักษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นบริษัทจึงทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาตั้งแต่กระบวนการก่อสร้าง ปรับปรุงห้องฉายรังสีให้มีมาตรฐาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดรังสีรั่วไหล ตลอดจนการจัดการจัดหาผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่จำเป็นต้องใช้ควบคู่ไปกับเครื่องฉายรังสี เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการรักษาผู้ป่วยให้ดียิ่งขึ้น เช่น ผลิตภัณฑ์ประเภทระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา ผลิตภัณฑ์ประเภทระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา (Oncology Information System) ผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องตรวจสอบและทวนสอบคุณภาพลำรังสีและแผนการรักษา (Quality Assurance and Pretreatment Verification Tool) และผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ นอกจากนี้บริษัทยังให้บริการประสานงานและดูแลซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service) เพื่อรักษาประสิทธิภาพของเครื่องฉายรังสีและเครื่องมือที่เกี่ยวข้องให้ใช้งานได้ยาวนานตามอายุการใช้งานของแต่ละผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “BIZ”) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) และให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าวให้กับลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายในประเทศไทย (Distributor) ให้แก่บริษัทผู้ผลิต รายหลัก ได้แก่ Varian Medical Systems Inc. จำหน่ายชุดเครื่องฉายรังสี ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา ระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา ชุดซอฟต์แวร์ทวนสอบคุณภาพแผนการรักษา และยังมีคู่ค้า (Suppliers) ที่สำคัญในต่างประเทศหลายราย เช่น IBA Dosimetry GmbH ประเทศเยอรมนี Thermo Fisher Scientific Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา Xstrahl Limited. ประเทศอังกฤษ Deltabit Oy ประเทศฟินแลนด์ Vision RT Ltd. ประเทศอังกฤษ Computerized Imaging Reference Systems, Inc. (CIRS) ประเทศสหรัฐอเมริกา Radiation Product Design, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา Ashland Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งล้วนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับจากบุคลากรในวงการแพทย์ทั้งในและต่างประเทศ



บริษัทสามารถแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ตามประเภทของรายได้ ดังนี้

## 1. รายได้จากการขาย เกิดจากการเป็นผู้จัดจำหน่ายและ/หรือติดตั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

### 1.1 ผลิตภัณฑ์ประเภทชุดเครื่องฉายรังสี (Treatment Delivery)

เป็นผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทจำหน่าย โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา และเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงที่สุดเมื่อเทียบกับส่วนงานหรือผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น ๆ ของบริษัท ผลิตภัณฑ์ประเภทชุดเครื่องฉายรังสี ได้แก่

- **เครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอน (Linear Accelerator)**

เป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษาด้วยการฉายรังสีระยะไกล (Teletherapy) โดยใช้หลักการฉายรังสีที่มีต้นกำเนิดของรังสีเอกซเรย์พลังงานสูงห่างจากบริเวณที่จะทำการรักษา ฉายไปที่ตำแหน่งของเซลล์มะเร็ง เพื่อทำลายกลุ่มก้อนเซลล์มะเร็งนั้น เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความแม่นยำสูงและสามารถใช้กับตำแหน่งของเซลล์มะเร็งในหลายบริเวณ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ประเภทนี้จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัท

ผลิตภัณฑ์เครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอนที่บริษัทเป็นผู้นำเข้ามาจัดจำหน่ายนั้นมาจาก Varian Medical Systems Inc. และบริษัทในเครือ (“Varian”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้นำระดับโลกด้านเทคโนโลยีการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา การรักษาด้วยอนุภาคโปรตอน และการสอดใส่แร่ ที่มีความก้าวหน้าและทันสมัยและเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในวงการแพทย์ทางด้านรังสีรักษาทั้งในและต่างประเทศ

- **เครื่องฉายรังสีอนุภาคโปรตอน (Proton Therapy)**

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยการฉายรังสีระยะไกลโดยรังสีโปรตอน ซึ่งได้จากอนุภาคโปรตอนที่เร่งด้วยเครื่องเร่งอนุภาค รังสีโปรตอนมีคุณสมบัติที่โดดเด่นที่เรียกว่า Bragg peak โดยมีอนุภาคในการทะลุผ่านร่างกายที่ต่ำกว่ารังสีเอกซ์ จึงไม่ทะลุผ่านเนื้อเยื่อ ดังนั้นจึงทำให้สามารถถ่ายเทพลังงานเพื่อทำลายเนื้อเยื่อหรือเซลล์มะเร็งได้เป็นอย่างดี และเนื้อเยื่อส่วนที่ตีหรืออวัยวะที่อยู่ที่บริเวณข้างเคียงรอยโรคหรือก้อนเนื้อเยื่อในระหว่างทางที่รังสีผ่านก็ได้รับพลังงานน้อยกว่า จึงเกิดการเสียหายหรือถูกทำลายด้วยรังสีโปรตอนน้อยกว่า และเครื่องยิงรังสีโปรตอน ยังสามารถปรับขนาดและความเข้มของลำรังสีได้อย่างละเอียด ทำให้สามารถยิงลำรังสีโปรตอนเข้าไปยังเนื้อเยื่อได้อย่างแม่นยำ ดังนั้นจึงสามารถทำลายเนื้อเยื่อหรือเซลล์มะเร็งได้อย่างแม่นยำสูงสุดในขณะที่อวัยวะที่บริเวณข้างเคียงนั้นจะได้รับปริมาณรังสีน้อยที่สุดหรือไม่ได้รับเลย จึงทำให้การรักษาผู้ป่วยมะเร็งด้วยการฉายรังสีมีประสิทธิภาพสูงสุดและลดผลข้างเคียงจากการรักษาได้มากยิ่งขึ้น

- **เครื่องสอดใส่แร่ (Brachytherapy Afterloader)**

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษาด้วยการฉายรังสีระยะใกล้ (Brachytherapy) โดยนำสารกัมมันตรังสีซึ่งห่อหุ้มมิดชิดมาวางชิดกับบริเวณที่ต้องการจะรักษา โดยจะใช้แร่รังสีอิริเดียม 192 สอดใส่ผ่านเครื่องมือเข้าไปในอวัยวะที่เป็นมะเร็ง การรักษานี้สามารถจะให้ปริมาณรังสีในอวัยวะที่เป็นมะเร็งที่สูงและตรงจุด และลดความเสียหายของเนื้อเยื่อบริเวณรอบ ๆ ก้อนมะเร็ง จึงเหมาะกับการรักษาโรคมะเร็งบางชนิดเท่านั้น

### 1.2 ผลิตภัณฑ์ประเภทชุดเครื่องมือและระบบ

เป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวกับชุดเครื่องมือและระบบที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง โดยจะใช้ควบคู่ไปกับเครื่องฉายรังสี ในการกระบวนการรักษาผู้ป่วยด้วยวิธีการฉายรังสี โดยผลิตภัณฑ์ที่สำคัญในกลุ่มนี้ ได้แก่ คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ (Hardware) และโปรแกรมซอฟต์แวร์ (Software) สำหรับวางแผนการรักษาโรคมะเร็ง (Treatment Planning System) ระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยโรคมะเร็งด้านรังสีรักษา (Oncology Information System) และเครื่องจำลองการฉายรังสี เป็นต้น

- **ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา (Treatment Planning System)**

ผลิตภัณฑ์ประเภทนี้เป็นระบบซอฟต์แวร์ (Software) วางแผนการรักษาเพื่อให้การฉายรังสีไปที่ก้อนมะเร็งมีความแม่นยำ ทำให้การฉายรังสีไม่กระทบกระเทือนต่อเนื้อเยื่อโดยรอบ ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้ป่วยเพิ่มเติมได้ ระบบซอฟต์แวร์วางแผนการรักษาคือเครื่องวางแผนการรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย สามารถวางแผนการรักษาในเทคนิคต่าง ๆ ได้ เช่น การวางแผนการรักษาแบบ 2 มิติ 3 มิติ การรักษาแบบปรับความเข้ม (Intensity Modulated Radiation Therapy: IMRT) และการวางแผนการรักษาแบบแปรความเข้มเชิงปริมาตร (Volumetric Modulated Arc Therapy : VMAT) โดยใช้ภาพเอกซเรย์

ของผู้ป่วยที่ได้จากเครื่องจำลองการรักษาคอมพิวเตอร์สามมิติ มาประกอบการวางแผนการรักษา รังสีแพทย์สามารถกำหนดขนาด และรูปร่างของเป้าหมายที่ต้องการรักษาและอวัยวะสำคัญต่าง ๆ ได้อย่างชัดเจน นักฟิสิกส์การแพทย์จะทำการวางแผนการรักษา ในเทคนิคต่าง ๆ และประมวลผลการคำนวณ เพื่อดูการกระจายตัวของรังสีในก้อนมะเร็งที่ต้องการรักษา รวมทั้งรังสีที่กระจาย รอบก้อนมะเร็ง หลังจากนั้นรังสีแพทย์จะเป็นผู้ประเมินว่า แผนการรักษาไหนเหมาะสมกับผู้ป่วยในแต่ละราย ซึ่งการกระจายตัวของรังสีต้องครอบคลุมก้อนมะเร็งเป้าหมายให้มากที่สุดและกระจายถูกอวัยวะสำคัญใกล้เคียงก้อนมะเร็งให้น้อยที่สุดและต้อง อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ เมื่อรังสีแพทย์เห็นด้วยกับแผนการรักษาผู้ป่วยแล้ว นักฟิสิกส์การแพทย์จะส่งแผนการรักษาผ่านระบบ เครื่องข่ายคอมพิวเตอร์ความเร็วสูงไปยังเครื่องฉายรังสีเพื่อทำการรักษาผู้ป่วยต่อไป

- **ระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา (Oncology Information System)**

ผลิตภัณฑ์ประเภทนี้เป็นระบบซอฟต์แวร์ (Software) ที่ใช้บันทึกและทวนสอบปริมาณรังสีที่ผู้ป่วยได้รับที่เกิดขึ้นทั้งหมด ตลอดการรักษาแบบประสิทธิภาพสูง รวมทั้งเป็นระบบสารสนเทศทางด้านรังสีรักษาที่รองรับระบบเวชระเบียนอิเล็กทรอนิกส์ของ โรงพยาบาล ระบบการนัดหมายผู้ป่วยในคลินิกรังสีรักษาและมะเร็งวิทยา สำหรับผู้ป่วยที่ได้รับการรักษาด้วยรังสีรักษาและเคมีบำบัด เป็นต้น อีกทั้งยังสามารถรองรับระบบบริหารจัดการข้อมูลภาพในด้านรังสีรักษาซึ่งใช้ในการตรวจสอบความถูกต้องของพื้นที่ และตำแหน่งของการฉายรังสี ว่ามีความถูกต้องตามแผนการรักษาหรือไม่

### 1.3 ผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์อื่น ๆ

เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์หลัก เช่น อุปกรณ์เครื่องมือ (Applicator) สำหรับเครื่องสอดใส่แร่ หรือ กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นอุปกรณ์เพื่อใช้ประกอบในกระบวนการรักษา เช่น เครื่องตรวจสอบและทวนสอบคุณภาพลำรังสีและแผนการรักษา (Quality Assurance and Pretreatment Verification Tool) फिल्म Gafchromic อุปกรณ์ตรวจสอบการเคลื่อนไหวขณะการฉายแสง และอุปกรณ์ยึดตรึงผู้ป่วยขณะการรักษา เป็นต้น

## 2. รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการเป็นรายได้จากการบริการ 2 ประเภท ดังต่อไปนี้

- 2.1 รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงชุดเครื่องมือทางการแพทย์ภายหลังที่เครื่องของลูกค้านั้นหมดระยะเวลาประกันเครื่อง ตามสัญญาซื้อขายหลังจากที่ส่งมอบงานแล้ว ซึ่งการรับประกัน (Warranty) การใช้งานของเครื่องหลังจากส่งมอบงาน จะมีระยะเวลาประมาณ 1-2 ปีแล้วแต่ตกลงตามสัญญา
- 2.2 รายได้จากการบริการตรวจทางพันธุกรรมเพื่อตรวจเกี่ยวกับไลฟ์สไตล์ของบุคคล เช่น การรับประทานอาหาร การออกกำลังกาย และการดูแลสุขภาพผิวพรรณ รวมทั้งสามารถตรวจสอบความเสี่ยงในการเกิดโรคมะเร็งที่พบบ่อย ผลการตรวจจะเป็นรูปแบบ เฉพาะบุคคล ซึ่งเป็นรายได้จากที่บริษัทจัดให้มีการตรวจหาการกลายพันธุ์ของยีน และส่งตรวจไปยังห้องปฏิบัติการ ทางพันธุกรรม โดยจะใช้เวลาตรวจและวิเคราะห์ผลด้วยเทคโนโลยี Next Generation Sequencing (NGS) ซึ่งผลการตรวจ รับรองโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ

## 3. รายได้จากการก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้าง เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอน ให้แก่โรงพยาบาล จุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย ซึ่งบริษัทได้รับงานโครงการดังกล่าวและเริ่มก่อสร้างในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 และรายได้จากการ ก่อสร้างสิ้นสุดในปี 2563

## 4. รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากบริษัทย่อย (บริษัท แคนเซอร์อลิอันซ์ จำกัด) เพื่อดำเนินโครงการกิจการ โรงพยาบาลเฉพาะทางด้านการรักษาโรคมะเร็ง ซึ่งบริษัทจะรับรู้รายได้ตามสัดส่วนที่บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวที่ร้อยละ 73.97



## ภาพตัวอย่างเครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอน (Linear Accelerator) และผลิตภัณฑ์อื่น



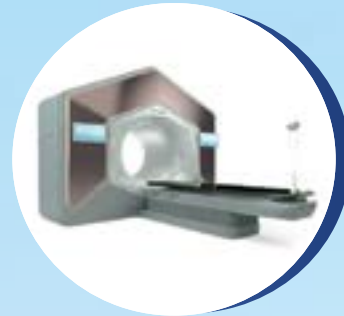
เครื่อง Linac รุ่น Edge



เครื่อง Linac รุ่น True Beam



เครื่อง Linac รุ่น Vital Beam



เครื่อง Linac รุ่น ETHOS



เครื่อง Linac รุ่น Halcyon



เครื่อง Linac รุ่น Clinac iX



เครื่องสอดใส่แร่ (Brachytherapy Afterloader)



เครื่องฉายรังสีอนุภาคโปรตอน



## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การตลาด

ผลิตภัณฑ์ชุดเครื่องฉายรังสี เครื่องมือ และอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่บริษัทนำเข้าและจำหน่ายถือว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะทาง มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ซึ่งส่งผลให้ในภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม มีบริษัทผู้ผลิตน้อยราย และบุคลากรผู้เชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนภาวะอุตสาหกรรม ดังนั้นบริษัทจึงมีกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นไปที่คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายเกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยโรคมะเร็ง รวมทั้งอาจส่งผลต่อผู้ใกล้ชิดของผู้ป่วย ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นสำคัญ โดยเน้นจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ได้รับมาตรฐานสากล และเป็นที่ยอมรับจากบุคลากรในวงการแพทย์ทั้งในและต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทนำเข้าจากบริษัทผู้ผลิตในต่างประเทศที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ระบบมาตรฐานการผลิตเครื่องมือแพทย์ (Good Manufacturing Practice : GMP) และระบบการบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ (Quality Management System) เช่น ISO13485:2016 รวมถึงผ่านการรับรองโดยสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข (อย.) โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายได้รับหนังสือรับรองการขายและหนังสือรับรองระบบคุณภาพการผลิต ซึ่งออกโดยหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนที่ทางราชการของประเทศผู้ผลิตรับรองและผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการอาหารและยา ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข (ฉบับที่ 34) พ.ศ.2549 แห่งพระราชบัญญัติ เครื่องมือแพทย์ พ.ศ.2531 ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรายหลัก ได้แก่ Varian Medical Systems, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา และยังมีผู้ค้า (Suppliers) ที่สำคัญในต่างประเทศหลายราย เช่น IBA Dosimetry GmbH ประเทศเยอรมนี Thermo Fisher Scientific Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา Xstrahl Limited. ประเทศอังกฤษ Deltabit Oy ประเทศฟินแลนด์ Vision RT Ltd. ประเทศอังกฤษ Computerized Imaging Reference Systems, Inc. (CIRS) ประเทศสหรัฐอเมริกา Radiation Product Design, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Ashland Inc.ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งล้วนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับจากบุคลากรในวงการแพทย์ทั้งในและต่างประเทศ

นอกเหนือจากมาตรฐานในตัวผลิตภัณฑ์แล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการทำธุรกิจแบบ Solution Provider ทางด้านการรักษาโรคมะเร็งอย่างครบวงจร กล่าวคือบริษัทมีการจัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ ตลอดจนอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลประสานงาน การก่อสร้างและปรับปรุงสถานที่เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานสำหรับการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา ซึ่งบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการให้แก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร ส่งผลให้บริษัทเป็นที่รู้จักและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาจนถึงปัจจุบัน

นอกจากการจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) แล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับบริการหลังการขายโดยเฉพาะให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าวให้กับลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท เพื่อช่วยให้เครื่องมือสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน เนื่องจากขาดการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง และถ้าวินิจฉัยส่งผลให้เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นอันตรายต่อผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาได้

สำหรับด้านเกี่ยวกับการให้บริการตรวจพันธุกรรมเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง ซึ่งเป็นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ ในรูปแบบของการให้บริการที่บริษัท มีการทำสัญญากับบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านเกี่ยวกับพันธุศาสตร์มะเร็งโดยตรง และมีห้องปฏิบัติการที่ได้คุณภาพมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งมีเครื่องมือการตรวจที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สุดในปัจจุบัน อีกทั้งยังมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการตรวจวิเคราะห์ผลโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางเพื่อให้ผลการตรวจที่ถูกต้องแม่นยำ เพื่อให้ผู้เข้ารับบริการสามารถนำผลของการตรวจนี้ไปใช้ในการวางแผนการเฝ้าระวังการเกิดโรคมะเร็งได้อย่างตรงจุด

#### 2) กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาขาย (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาขายตามต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม หรือวิธีการบวกส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus Margin) ซึ่งราคาขายของผลิตภัณฑ์จะถูกกำหนดตามต้นทุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนสินค้า ค่าประกันภัย และค่าขนส่งถึงปลายทางที่ตกลงกับผู้ซื้อ ค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน ค่าบริการติดตั้งบวกค่าใช้จ่ายในการนำเข้าผลิตภัณฑ์ (Import Duty) และบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Margin) โดยอ้างอิงราคาสินค้าจากบริษัทผู้ผลิตที่เป็นราคาแบบ Free on Board



(FOB) หรือ Carriage and Insurance Paid To (CIP) ทั้งนี้ บริษัทมีการใช้บริการสินเชื่อเพื่อการนำเข้าสินค้าประเภทเลดเตอรี่ยอพอเครดิต (Letter of Credit: L/C) และทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt: T/R) รวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตในต่างประเทศ ส่วนรูปแบบการชำระเงินขึ้นอยู่กับข้อตกลง และเงื่อนไขเกี่ยวกับการชำระเงินค่าสินค้าตามที่ตกลงไว้ในสัญญาซื้อขาย ซึ่งจะมีเงื่อนไขที่แตกต่างกันเป็นราย ๆ ไป

สำหรับการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ให้กับลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท ที่เกิดขึ้นหลังจากที่ระยะเวลาประกันกับบริษัทผู้ผลิตหมดอายุลง บริษัทจะมีการคิดราคาด้วยวิธีการบวกส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus Margin) เช่นกัน

การให้บริการตรวจพันธุกรรมเพื่อวางแผนในการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล รวมถึงการคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็งนั้น บริษัทจะมีการคิดราคาด้วยวิธีการบวกส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus Margin) จากราคาเสนอของห้องปฏิบัติการ ซึ่งเป็นราคาที่บริษัทเสนอให้กับโรงพยาบาล หรือทางคลินิก อย่างไรก็ตามราคาการตรวจพันธุกรรมในแต่ละโรงพยาบาล หรือคลินิกชั้นนำที่ให้บริการนั้นจะแตกต่างกันออกไป ขึ้นอยู่กับโรงพยาบาลและคลินิกนั้น ๆ ที่จะตั้งราคาการให้บริการต่าง ๆ ตามมาตรฐานการให้บริการของแต่ละแห่ง

### 3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการหลักของบริษัท เป็นเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับการรักษาโรคมะเร็ง ซึ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเฉพาะทางด้านวงการแพทย์เป็นหลัก บริษัทจึงต้องใช้นุคลากรฝ่ายขายและการตลาดและบริการหลังการขายที่มีความรู้ ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และการบริการเป็นอย่างดี เพื่อที่จะสามารถให้คำแนะนำที่ถูกต้อง และชี้ให้เห็นถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ดังนั้นทีมงานขายถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง

กิจกรรมการตลาดและเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท จะดำเนินการโดยฝ่ายขายและการตลาด ซึ่งบริษัทมีช่องทางการติดต่อและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการไปยังลูกค้าจาก 2 ช่องทางหลัก คือ

- (1) การติดตามประกาศการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐ
- (2) การได้รับการติดต่อจากลูกค้ามายังบริษัทโดยตรง

ซึ่งที่ผ่านมาการจัดจำหน่ายชุดผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงของบริษัทจะผ่านช่องทางการติดตามการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐ โดยมีรูปแบบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง 2 รูปแบบหลัก ๆ คือ การประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์และการจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ ซึ่งเป็นไปตามระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะ และมีส่วนประกอบของรายละเอียดในตัวผลิตภัณฑ์ค่อนข้างมาก ดังนั้นการจัดซื้อจัดจ้างจึงต้องผ่านประกาศร่างขอบเขตงาน (TOR) จากระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าติดต่อสั่งซื้อมายังบริษัทโดยตรง ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นอุปกรณ์ชิ้นเล็กที่มีมูลค่าไม่สูงมาก นอกจากการติดตามข่าวสารความต้องการผลิตภัณฑ์ข้างต้น บริษัทยังมีการวางแผนเข้าพบกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับพัฒนาการ และความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์เป็นระยะ เพื่อให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าว ตระหนักถึงความจำเป็นที่ต้องใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ป่วยโรคมะเร็งที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากลูกค้ามีความสนใจที่จะสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท ลูกค้าก็จะติดต่อสอบถามรายละเอียดมายังบริษัท และดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตามขั้นตอนต่าง ๆ ที่กำหนดโดยลูกค้าบริษัทหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการประสานงานกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่จะจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์ของบริษัท และนำเสนอให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจซื้อต่อไป

สำหรับการให้บริการตรวจพันธุกรรมเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง บริการดังกล่าวบริษัทในฐานะผู้แทนจำหน่ายสินค้า (บริการ) มีหน้าที่ในการส่งเสริมประชาสัมพันธ์ทางการขาย และให้ข้อมูลกับกลุ่มลูกค้าทั้งในกลุ่ม Direct คือ ลูกค้าหรือผู้สนใจบริการที่ติดต่อสอบถาม และต้องการเข้ารับบริการโดยตรง และ ในกลุ่มลูกค้า In-direct คือ นุคลากรทีมแพทย์และผู้เกี่ยวข้องในโรงพยาบาล และคลินิกเวชศาสตร์ชะลอวัยชั้นนำ (Anti-aging) เพื่อที่ทางโรงพยาบาล และคลินิกเวชศาสตร์ชะลอวัยนั้น ๆ จะนำข้อมูลเกี่ยวกับการตรวจพันธุกรรมเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง แนะนำให้กับกลุ่มลูกค้าบุคคลที่สนใจบริการของโรงพยาบาลให้รับทราบต่อไป

#### 4) กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทไม่มีการประชาสัมพันธ์ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง มีผู้ใช้เฉพาะกลุ่ม และมีคู่แข่งน้อยราย ที่ผ่านมามีบริษัทเป็นที่รู้จัก และได้รับความไว้วางใจจากบุคลากรทางการแพทย์ในด้านการบำบัดรักษาด้วยรังสีรักษา ทั้งในด้านของคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการบริการหลังการขาย ทำให้บริษัทไม่มีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการประชาสัมพันธ์มากนัก นอกจากนี้ บริษัทไม่สามารถจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมาย ซึ่งกำหนดอยู่ในประกาศสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขโฆษณาเครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2553 ข้อ 3.2.4 ว่าห้ามโฆษณาเครื่องมือแพทย์ที่ไม่ปลอดภัยในการใช้ ซึ่งเครื่องฉายรังสีรักษาเป็นเครื่องมือแพทย์ประเภทดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามผลิตภัณฑ์ที่บริษัทนำเข้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับจากทั่วโลก จึงเป็นที่รู้จักของแพทย์และผู้เชี่ยวชาญทางด้านรังสีรักษาโรคมะเร็งอยู่แล้ว

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกิจกรรมทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัท และให้ความรู้ลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ โดยผ่านช่องทางการเข้าร่วมงานสัมมนาความรู้เชิงวิชาการ การร่วมออกงานในงานประชุมวิชาการประจำปีของสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย และสมาคมนักฟิสิกส์การแพทย์ไทย ซึ่งจัดขึ้นสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องในวงการแพทย์โดยเฉพาะ ซึ่งเป็นการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องโดยตรง เพื่อการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของบริษัท รวมถึงสร้างการรับรู้ (Brand Recognition) และจดจำ (Brand Awareness) ต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

สำหรับการให้บริการตรวจพันธุกรรมเพื่อวางแผนในการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล รวมถึงการคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็งในด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ บริษัทใช้วิธีการเน้นการให้ข้อมูลและประชาสัมพันธ์การให้บริการผ่านแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและบุคลากรทางการแพทย์ในด้านนี้โดยเฉพาะ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้เข้ารับบริการ รวมทั้งมีการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ ทั้งในช่องทางออนไลน์ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท Facebook ของผลิตภัณฑ์ และสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ ที่กลุ่มเป้าหมายให้ความสนใจ

#### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นโรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง โรงพยาบาลศูนย์หรือโรงพยาบาลทั่วไปขนาดใหญ่ และโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำของประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งประเภทได้ดังนี้

1. โรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ เช่น คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล โรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น โรงพยาบาลสงขลานครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เป็นต้น
2. โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง เช่น โรงพยาบาลมะเร็งลพบุรี โรงพยาบาลมะเร็งชลบุรี โรงพยาบาลมะเร็งอุบลราชธานี โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี (จังหวัดปทุมธานี) และ โรงพยาบาลจุฬารัตน์ เป็นต้น
3. โรงพยาบาลศูนย์หรือโรงพยาบาลทั่วไป เช่น โรงพยาบาลสวรรค์ประชารักษ์ โรงพยาบาลมหาราชนครราชสีมา โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช โรงพยาบาลร้อยเอ็ด โรงพยาบาลมหาราชนครศรีธรรมราช และ โรงพยาบาลพระปกเกล้า จันทบุรี เป็นต้น
4. โรงพยาบาลเอกชนเฉพาะทางด้านโรคมะเร็ง เช่น โรงพยาบาลวิมโนสถ (เครือบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) และ สถานพยาบาลมะเร็งกรุงเทพ เป็นต้น

สำหรับกลุ่มลูกค้าของการให้บริการตรวจพันธุกรรมเพื่อวางแผนในการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล รวมถึงการคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็งนั้น กลุ่มลูกค้าหลักก็ยังคงเป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนทั่วไป เช่น โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ โรงพยาบาลพญาไท 1 เป็นต้น และกลุ่มคลินิกเวชศาสตร์ชะลอวัยต่าง ๆ เช่น ยศการคลินิก ID-Life โดยปัจจุบันยังมีการให้บริการหลักเฉพาะในกลุ่มโรงพยาบาลและคลินิกในจังหวัดกรุงเทพมหานครและโซนปริมณฑล อย่างไรก็ตามในอนาคตมีแผนงานที่จะขยายไปยังภูมิภาคอื่น ๆ ต่อไป รวมทั้งการจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ



## ภาวะอุตสาหกรรม

### 1) สถานการณ์โรงพยาบาลในประเทศที่มีบริการรังสีรักษา

ปัจจุบันประเทศไทยมีจำนวนโรงพยาบาลระดับตติยภูมิและตติยภูมิตั้งสูง และจำนวนโรงพยาบาลที่มีเครื่องบริการรังสีรักษา ดังนี้

โรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ	จำนวนโรงพยาบาล <sup>1</sup>	โรงพยาบาลที่มีบริการรังสีรักษา <sup>2</sup>
โรงพยาบาลสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์	25	11
โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง	9	9
โรงพยาบาลศูนย์และโรงพยาบาลทั่วไป	38	16
<b>รวม</b>	<b>72</b>	<b>36</b>
โรงพยาบาลเอกชน	จำนวนโรงพยาบาล <sup>1</sup>	โรงพยาบาลที่มีบริการรังสีรักษา <sup>2</sup>
โรงพยาบาลสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์	2	1
โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง	5	5
โรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ (>250 เตียง)	21	7
<b>รวม</b>	<b>28</b>	<b>13</b>
<b>รวมโรงพยาบาลรัฐและเอกชน (แห่ง)</b>	<b>100</b>	<b>49</b>

ที่มา: <sup>1</sup> ข้อมูล "จำนวนโรงพยาบาล" เป็นข้อมูลจากสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย

<sup>2</sup> ข้อมูล "โรงพยาบาลที่มีบริการรังสีรักษา" เป็นข้อมูลจากบริษัท บิซิเนสโซโลชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: ข้อมูลจำนวนโรงพยาบาลจะรวมเฉพาะโรงพยาบาลระดับตติยภูมิและตติยภูมิตั้งสูง ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่ และเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท

### 2) ภาพรวมสถานะผู้ป่วยโรคมะเร็ง

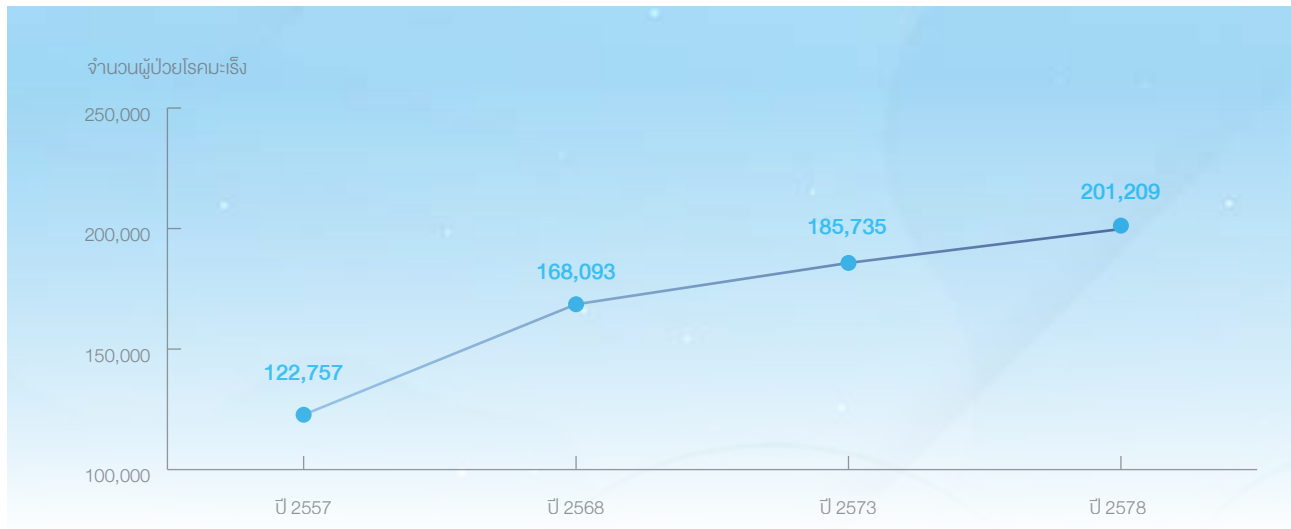
โรคมะเร็งเป็นโรคที่เกิดขึ้นมากในปัจจุบันและเป็นสาเหตุการเสียชีวิตอันดับต้น ๆ ของประชากรทั่วโลก โดยมีอัตราการเสียชีวิตจากโรคมะเร็งเทียบกับสาเหตุการเสียชีวิตทั้งหมดมากถึงร้อยละ 15.00 โดยองค์การอนามัยโลกพบว่าในปีพ.ศ. 2561 มีผู้ป่วยมะเร็งรายใหม่จำนวน 18.1 ล้านคน และมีผู้เสียชีวิตจากโรคมะเร็งถึง 9.6 ล้านคน ซึ่งโรคมะเร็งที่พบ 5 อันดับแรกของโลก ได้แก่ มะเร็งปอด มะเร็งเต้านม มะเร็งลำไส้ใหญ่ มะเร็งต่อมลูกหมาก และมะเร็งกระเพาะอาหาร โดยเป็นผู้เสียชีวิตจากมะเร็งปอดจำนวน 1.8 ล้านคน มะเร็งลำไส้ 881,000 คน มะเร็งกระเพาะอาหาร 783,000 คน มะเร็งตับ 782,000 คน และมะเร็งเต้านม 627,000 คน

นอกจากนี้องค์การวิจัยโรคมะเร็งนานาชาติ International Agency for Research on Cancer (IARC) ซึ่งเป็นหน่วยงานหนึ่งขององค์การอนามัยโลก (WHO) ได้มีการรายงานในวารสาร The Lancet Oncology โดยในรายงานดังกล่าวได้มีการคาดการณ์ไว้ว่า ในปีพ.ศ. 2030 ประเทศที่มีมาตรฐานการครองชีพปานกลาง เช่น ประเทศในแอฟริกาใต้ จีน และอินเดีย จะมีอัตราการป่วยเป็นมะเร็งเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 78 ส่วนประเทศที่มีมาตรฐานการครองชีพต่ำจะมีอัตราการป่วยเป็นมะเร็งเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 93 เนื่องจากเพราะรับเอาไลฟ์สไตล์ทำร้ายสุขภาพแบบทางตะวันตกมาใช้ในชีวิตมากขึ้น

ข้อมูลประมาณการอุบัติการณ์ของโรคมะเร็งในประเทศไทยจากองค์การอนามัยโลก พบว่า อุบัติการณ์ของโรคมะเร็งในประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น โดยใน พ.ศ. 2557 พบผู้ป่วยใหม่ 122,757 คน เป็นเพศชายจำนวน 59,662 คน และเพศหญิง 63,095 คน และจากข้อมูลของกองยุทธศาสตร์และแผนงาน กระทรวงสาธารณสุข รายงานว่าในปีพ.ศ. 2562 ประเทศไทยมีผู้เสียชีวิตด้วยโรคมะเร็ง 84,073 คน เป็นเพศชาย 48,078 คน เพศหญิง 35,995 คน ซึ่งมีอัตราการเสียชีวิตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ๆ (ที่มา : สถิติสาธารณสุข พ.ศ. 2562) มีการคาดการณ์อุบัติการณ์จำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งในประเทศไทย โดยพบว่า ในปี 2568 จำนวน 168,093 ราย ในปี 2573 จำนวน 185,735 ราย และในปี 2578 จำนวน 201,209 ราย



## การคาดการณ์อุบัติการณ์จำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งในประเทศไทย



จากข้อมูล“สัดส่วนสาเหตุการเสียชีวิตด้วยโรคมะเร็งเทียบกับสาเหตุการเสียชีวิตทั้งหมดในประเทศไทย” พบว่ามะเร็งยังเป็น สาเหตุการเสียชีวิตอันดับ 1 ของประชากรไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 เป็นต้นมา และคนไทยมีแนวโน้มการตายด้วยโรคมะเร็งสูงขึ้นทุกปี จากสภาพแวดล้อมและปัจจัยทางสังคมที่เปลี่ยนแปลง เช่น การขยายตัวของสังคมเมือง การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ กลยุทธ์ทางการตลาด ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการสื่อสาร เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้อัตราการเกิดโรคมะเร็งสูงขึ้น พบว่าตั้งแต่ปี 2550 – 2557 มีคนไทยเสียชีวิตจากโรคมะเร็ง ปีละ 50,000-70,000 คน คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.59-16.09 โดยอัตราการเสียชีวิตด้วยโรคมะเร็งมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเรื่อย ๆ และยังเป็นสาเหตุการตายอันดับ 1 ของคนไทยอีกด้วย

### 3) สถานการณ์จำนวนเครื่องฉายรังสีในประเทศไทย

ในปัจจุบันเครื่องมือทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการฉายรังสีมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ก็ยังมีไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งที่ต้องการการได้รับการรักษาด้วยวิธีการฉายรังสี การคาดการณ์จำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งรายใหม่ในแต่ละปีจากองค์การอนามัยโลก (World Health Organization: WHO) ระบุว่าแนวโน้มที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต อีกทั้งโรคมะเร็งเป็นสาเหตุการเสียชีวิตอันดับหนึ่งของประเทศไทยซึ่งมีสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากการที่ผู้ป่วยไม่สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีรังสีรักษาได้ เพราะโดยทั่วไป เครื่องเร่งอนุภาค 1 เครื่องสามารถรองรับผู้ป่วยรายใหม่ได้ประมาณ 400 - 500 รายต่อปี (ข้อมูลจากงานวิจัยของมหาวิทยาลัย Oxford ร่วมกับ International Network For Cancer Treatment and Research (INCR) โดย Mr. Massoud Samiei หัวข้อ “Challenge of Making Radiotherapy Accessible in Developing Countries” ปี 2556) แต่ปัจจุบันจากข้อมูลของสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2563 ระบุว่าในประเทศไทยมีเครื่องเร่งอนุภาค (Linac) เพียง 125 เครื่อง ในขณะที่จำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งในไทยมีเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งข้อมูลจากงานวิจัยของมหาวิทยาลัย Oxford ร่วมกับ International Network For Cancer Treatment and Research (INCR) โดย Mr. Massoud Samiei หัวข้อ “Challenge of Making Radiotherapy Accessible in Developing Countries”) เมื่อปี 2556 ระบุว่าผู้ป่วยโรคมะเร็งอย่างน้อยร้อยละ 50 จำเป็นจะต้องได้รับการรักษาด้วยวิธีการฉายรังสี) ดังนั้น ในปี 2563 ประเทศไทยจึงมีจำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งที่จะต้องได้รับการฉายรังสีต่อจำนวนเครื่องเร่งอนุภาค (Linac) เท่ากับ 700 คน ต่อ 1 เครื่อง ซึ่งไม่สามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างทั่วถึง ตัวเลขดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า ประเทศไทยควรมีเครื่องเร่งอนุภาคจำนวนอย่างน้อย 188 เครื่อง เพื่อการรองรับผู้ป่วยอย่างเพียงพอ ซึ่งเมื่อหักลบกับจำนวนเครื่องเร่งอนุภาคที่มีอยู่ในปัจจุบันจำนวน 126 เครื่อง ประเทศไทยยังขาดแคลนเครื่องเร่งอนุภาคอีกราว 62 เครื่อง (ที่มา: ข้อมูลสมรรถนะของเครื่องเร่งอนุภาคจาก International Network For Cancer Treatment and Research (INCR) โดย Mr. Massoud Samiei หัวข้อ “Challenge of Making Radiotherapy Accessible in Developing Countries” ปี 2556 และ จำนวนเครื่องเร่งอนุภาคจากสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย)

## ประมาณการเครื่องเร่งอนุภาคที่ควรมีในประเทศไทย 188 เครื่อง



นอกจากข้อมูลความต้องการเครื่องเร่งอนุภาคที่กล่าวมาแล้วข้างต้นนั้น ยังมีกลุ่มเครื่องฉายรังสีจากแร่ธรรมชาติ (Cobalt-60 Machine) ที่ต้องมีการทดแทนด้วยเครื่องเร่งอนุภาค เพราะเครื่องฉายรังสีจากแร่ธรรมชาติเป็นเทคโนโลยีเก่า ซึ่งมีข้อจำกัดในการรักษาเมื่อเทียบกับเครื่องเร่งอนุภาค โดยในปัจจุบัน ประเทศไทยมีเครื่องฉายรังสีจากแร่ธรรมชาติ (Cobalt-60 Machine) ที่เหลืออยู่ภายในประเทศเพียงจำนวน 5 เครื่อง โดยมีการระงับการใช้งานเนื่องด้วยเหตุผลในเรื่องของประสิทธิภาพในการรักษาไปแล้วจำนวน 4 เครื่อง และกำลังถูกทดแทนด้วยเครื่องเร่งอนุภาค ดังนั้นเมื่อรวมกับความต้องการเครื่องเร่งอนุภาคใหม่อีก 63 เครื่องข้างต้น จะทำให้ภาวะตลาดมีความต้องการเครื่องเร่งอนุภาครวมจำนวน 68 เครื่อง (ที่มา: จำนวนเครื่องเร่งอนุภาคจากสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย)



### ภาวะการแข่งขัน

#### ผู้ผลิตเครื่องฉายรังสีรักษา

การผลิตเครื่องฉายรังสีรักษาต้องอาศัยเทคโนโลยีขั้นสูง ทำให้มีผู้ผลิตน้อยราย ปัจจุบันประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตเองได้ ดังนั้นจึงต้องอาศัยการนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น บริษัท Varian Medical Systems, Inc. จากประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัท Elekta AB จากประเทศสวีเดน ซึ่งทั้ง 2 บริษัทดังกล่าว ถือเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลักในตลาดเครื่องฉายรังสีรักษาของโลก นอกจากนี้ก็มีเครื่องฉายรังสีจากประเทศจีนซึ่งมีส่วนแบ่งในตลาดโลกน้อยมาก รวมทั้งในประเทศไทยยังไม่มี การนำเข้าเครื่องฉายรังสีจากประเทศจีน

#### ผู้ให้บริการตรวจพันธุกรรมเพื่อวางแผนในการดูแลสุขภาพเฉพาะบุคคล และการคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง

การบริการตรวจพันธุกรรม มิใช่บริการใหม่ที่เพิ่งเกิดในประเทศไทย แต่เป็นการบริการที่มีมานานแล้ว เพียงแต่ข้อมูลยังไม่สามารถเข้าถึงกลุ่มของบุคคลทั่วไปให้ทราบว่าในปัจจุบันมีการให้บริการที่สามารถตรวจลึกถึงระดับพันธุกรรม DNA ได้ เพื่อให้สามารถเข้าใจภาวะสุขภาพที่เกี่ยวกับไลฟ์สไตล์ของแต่ละบุคคล รวมถึงความเสี่ยงในการเกิดโรคมะเร็งที่อาจจะถ่ายทอดจากพันธุกรรมหรือจากภาวะกระตุ้นจากสิ่งแวดล้อมที่ก่อให้เกิดโรคมะเร็งได้ รวมถึงการที่บุคคลทั่วไปจะไม่เห็นถึงความสำคัญและ/หรือความจำเป็นของการทราบข้อมูลล่วงหน้าดังกล่าว เพื่อใช้ในการวางแผนการดูแลสุขภาพและอนาคตของตนเอง รวมถึงไม่ได้รับข้อมูลว่าในปัจจุบันมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยใดบ้าง ที่สามารถตรวจวิเคราะห์ผลเหล่านี้ได้ ดังนั้นการแข่งขันในปัจจุบัน จึงเป็นการแข่งขันในการให้ข้อมูลความรู้ทั้งทางตรงและทางอ้อมให้กลุ่มประชาชนได้รับทราบและเข้าถึงบริการได้

### ภาวะการแข่งขันในประเทศไทย

อุตสาหกรรมการนำเข้าเครื่องมือแพทย์ เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเครื่องมือแพทย์ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง เช่น เครื่องฉายรังสีรักษา ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องฉายรังสีรักษา เครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เพียง 2 ราย โดยบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายหลักของผลิตภัณฑ์เครื่องฉายรังสีจาก Varian Medical Systems, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกาในประเทศไทย ในขณะที่คู่แข่งของบริษัทอีกรายนั้นเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Elekta AB ซึ่งเป็นคู่แข่งที่สำคัญของ Varian ในตลาดโลก จึงทำให้ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเครื่องฉายรังสีรักษา เครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในประเทศไทยนั้น ถือได้ว่าจะถูกกำหนดโดยผู้จัดจำหน่ายหลักทั้ง 2 รายของบริษัทผู้ผลิตรายใหญ่ทั้ง 2 รายที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นเป็นสำคัญ



จากข้อมูลเบื้องต้นจำนวนเครื่องฉายรังสีระยะไกลในประเทศไทย สามารถจำแนกตามส่วนแบ่งการตลาดภายในประเทศได้โดยสังเขป ดังนี้

ลำดับ	เครื่องเร่งอนุภาค	จำนวนเครื่อง	คิดเป็นส่วนแบ่งทางการตลาด ร้อยละ
1	เครื่องเร่งอนุภาคยี่ห้อ Varian	66	52.80
2	เครื่องเร่งอนุภาคยี่ห้อ Elekta	38	30.40
3	เครื่องเร่งอนุภาคอื่น และ/หรือที่เป็นเทคโนโลยีเก่า	21	16.80



### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในรูปแบบของการเป็น Solution Provider ด้านรังสีรักษาให้กับลูกค้าโรงพยาบาล ดังนั้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่จึงเป็นในรูปแบบของงานโครงการ กล่าวคือ บริษัทจะมีหน้าที่รับผิดชอบตั้งแต่ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง ปรับปรุงห้องฉายรังสี พร้อมจัดหาและติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการฉายรังสีทั้งหมด จนสามารถใช้งานได้ จากนั้นบริษัทก็จะมีภาระส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าและรับรู้รายได้ทั้งหมดเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ

ด้วยรูปแบบการดำเนินงานในลักษณะงานโครงการข้างต้น บริษัทจึงต้องเป็นผู้จัดหาบุคลากรในด้านต่าง ๆ เช่น งานรับเหมาก่อสร้าง ปรับปรุงตกแต่งห้องฉายรังสี บุคลากรในการติดตั้งเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ และบุคลากรในการบริการดูแลบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ หลังจากส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าแล้ว รวมทั้งบริษัทต้องเป็นผู้จัดซื้อจัดหาเครื่องมือ อุปกรณ์ทั้งหมดที่ต้องใช้ในกระบวนการรักษา พร้อมทั้งการติดตั้งผลิตภัณฑ์ให้สามารถใช้งานได้อย่างสมบูรณ์แบบ

ในการจัดจำหน่ายชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) เช่น ชุดเครื่องฉายรังสี ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา ระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา บริษัทนำเข้าผลิตภัณฑ์จากบริษัท Varian Medical Systems Inc. และบริษัทในเครือ (“Varian”) ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการให้เป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Varian ในประเทศไทย (Distributor)

สำหรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เช่น เครื่องตรวจสอบและทวนสอบคุณภาพลำรังสีและอุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ บริษัทจะมีการสั่งซื้อและนำเข้าจากบริษัทผู้ผลิตในต่างประเทศอื่น ๆ เช่น IBA Dosimetry GmbH ประเทศเยอรมนี Thermo Fisher Scientific Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา Xstrahl Limited. ประเทศอังกฤษ Deltabit Oy ประเทศฟินแลนด์ Vision RT Ltd. ประเทศอังกฤษ Computerized Imaging Reference Systems, Inc. (CIRS) ประเทศสหรัฐอเมริกา Radiation Product Design, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา Ashland Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

สำหรับบริการตรวจพันธุกรรมเพื่อคัดกรองโรคมะเร็ง บริษัทได้ทำสัญญาเป็นผู้แทนจำหน่ายให้กับ บริษัท แอท-ยีนส์ จำกัด ที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO15189-2012 และ ISO15190-2003 ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้วยการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการตรวจพันธุกรรม โดยการวินิจฉัยในระดับยีน และ ดี เอ็น เอ ที่กว้างขวางครอบคลุมโรคทางพันธุกรรมชนิดต่าง ๆ ที่พบมากในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยอายุของสัญญาขั้นต่ำ 3 ปี และสามารถต่ออายุอัตโนมัติได้ครั้งละ 3 ปี และยังมีภาระขายความร่วมมือนับกับ บริษัทยีนส์แพลเนต (GenePlanet) ซึ่งเป็นบริษัทที่เชี่ยวชาญในการตรวจพันธุกรรมเพื่อวิเคราะห์ภาวะสุขภาพอย่างครอบคลุมจากยุโรปเพื่อขยายสินค้าและบริการให้ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการในด้าน การดูแลสุขภาพได้มากขึ้น และบริษัทได้ทำสัญญาเป็นผู้แทนจำหน่ายให้กับบริษัท เจ็นโพลิส จำกัด เพื่อจำหน่ายการให้บริการตรวจพันธุกรรมเฉพาะบุคคล สัญญามีระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ลงนามในสัญญา และจะมีการต่ออายุเป็นระยะทุก 1 ปีอย่างต่อเนื่อง เว้นแต่จะมีการส่งหนังสือบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรจะไม่ต่อระยะเวลาการแต่งตั้งดังกล่าว 30 วันก่อนครบกำหนดระยะเวลาแต่งตั้ง



### การจัดหาบุคลากร

บุคลากรแผนกบริหารโครงการของบริษัทจะมีหน้าที่หลักในการประเมินความเป็นไปได้ของการติดตั้งเครื่องมือต่าง ๆ ระบบการเดินสายสัญญาณ และการติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ในห้องฉายรังสี ห้องจำลองการฉายรังสีและห้องใส่แร่ เป็นต้น มีหน้าที่ติดต่อประสานงานกับวิศวกร สถาปนิก ที่ปรึกษาโครงการ ลูกค้า เพื่อเตรียมพื้นที่และสิ่งอื่น ๆ ให้เหมาะสมกับการติดตั้งเครื่อง และประเมินติดตาม



ความคืบหน้าของงานเป็นระยะ ๆ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกรอบเวลาการดำเนินงาน รวมถึงการติดต่อและประสานงานกับแผนกขายและการตลาดรวมถึงลูกค้า เพื่อจัดหาผลิตภัณฑ์ในโครงการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ดังนั้นบุคลากรแผนกบริหารโครงการ จึงต้องมีความรู้ทางด้านวิศวกรรมศาสตร์หรือวิทยาศาสตร์ สาขาวัสดุศาสตร์หรือเคยมีประสบการณ์ในการทำงานด้านฟิสิกส์การแพทย์

ในส่วนของการติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์จาก Varian บริษัทผู้ผลิตจะเป็นผู้ทำหน้าที่ติดตั้งเครื่องให้แก่ลูกค้า

สำหรับการบริการบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service) บุคลากรแผนกบริการหลังการขายของบริษัทจะเป็นผู้ประสานงานกับบุคลากรของผู้ผลิตให้เข้าตรวจสอบเครื่องมือและระบบต่าง ๆ สำหรับชุดผลิตภัณฑ์เครื่องเร่งอนุภาค และระบบซอฟต์แวร์ที่สำคัญ ส่วนการบำรุงรักษาเครื่องใส่แร่ บุคลากรฝ่ายบริการหลังจากขายของบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการเปลี่ยนเม็ดแร่ เมื่อถึงรอบระยะเวลาการเปลี่ยนตามกำหนดการ เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญและผ่านการอบรมจากบริษัทผู้ผลิตและมีประสบการณ์ในการซ่อมบำรุงชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาโรคมะเร็ง



### การจัดหาผู้รับเหมา

ในขั้นตอนการเตรียมงานก่อนติดตั้งเครื่องในบางกรณี ลูกค้าจะให้บริษัทดำเนินการก่อสร้างหรือปรับปรุงสถานที่สำหรับติดตั้งเครื่องฉายรังสีรักษาและอุปกรณ์ประกอบต่าง ๆ ให้ได้มาตรฐานสากลและมีความเหมาะสมแก่การใช้งาน ดังนั้นบริษัทจะจัดหาและว่าจ้างผู้รับเหมาภายนอกมาเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งหมายรวมถึง ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ออกแบบและผู้รับเหมาติดตั้งภายใน (Build-in) เนื่องจากบริษัทไม่มีทีมงานผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นของตนเอง

เครื่องฉายรังสีรักษาเป็นเครื่องมือที่ผลิตรังสีที่มีพลังงานสูง ดังนั้น ในขั้นตอนการติดตั้งเครื่องจึงจำเป็นต้องติดตั้งในห้องที่มีการออกแบบเป็นการเฉพาะเพื่อป้องกันอันตรายจากรังสี บริษัทจะให้ความสำคัญต่อการคัดเลือกผู้รับเหมาในการสร้างห้องที่จะใช้สำหรับติดตั้ง ทั้งนี้ บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะดำเนินการก่อสร้างหรือปรับปรุงห้องที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์สูงในการก่อสร้างหรือปรับปรุงสถานที่สำหรับการติดตั้งเครื่องฉายรังสีรักษา ทำให้ผลงานที่ออกมาตรงกับความต้องการของลูกค้าของบริษัท

ขั้นตอนในการที่จัดหาผู้รับเหมา คือ การสืบราคาที่เหมาะสม โดยบริษัทตั้งเงื่อนไข และข้อกำหนดที่จะใช้ในการคัดเลือกในแต่ละโครงการ เช่น รูปแบบของโครงการ วัสดุอุปกรณ์มาตรฐานที่ใช้ กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ รวมถึงวงเงินโดยประมาณสำหรับโครงการ ฯลฯ เนื่องจากความต้องการของลูกค้าจะแตกต่างกันไปในแต่ละโครงการ ขั้นตอนต่อมา คือการนำข้อมูลรายละเอียดของผู้รับเหมาที่มีการยื่นเสนอราคา นำมาพิจารณาว่ามีความครบถ้วนตามที่ต้องการและกำหนดไว้หรือไม่ ถ้าขาดข้อมูลใดก็จะให้ผู้รับเหมาดำเนินการหรือส่งมาเพิ่มเติม จากนั้นก็จะทำการพิจารณาว่าผู้รับเหมารายใดที่ผ่านการคัดเลือกก็สามารถร่วมงานและดำเนินการขั้นตอนต่อไปได้ ผู้ที่ไม่มีคุณสมบัติ หรือยื่นเสนอราคาไม่ตรงตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดก็จะถูกคัดออกไป



### ขั้นตอนการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา

**ขั้นตอนการจำหน่ายสินค้า (ด้วยวิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์และการจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ)**

1. การนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์และการได้รับการพิจารณาคัดเลือก

ในกระบวนการพิจารณาจัดซื้อผลิตภัณฑ์ของลูกค้าของบริษัท ลูกค้าสามารถดำเนินวิธีการจัดซื้อได้ 2 รูปแบบหลัก ๆ ขึ้นอยู่กับรายละเอียดและความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1.1. วิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์

1.1.1 เมื่อลูกค้ามีความประสงค์ที่จะจัดซื้อผลิตภัณฑ์ คณะกรรมการจัดซื้อจะเชิญผู้จำหน่ายเครื่องฉายรังสีรักษา เข้ามานำเสนอข้อมูลแก่คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อประกอบการร่างขอบเขตงานจัดซื้อผลิตภัณฑ์ (Term of Reference: TOR)



1.1.2 หลังจากบริษัทเข้าไปนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์เบื้องต้นแล้ว แผนกขายของบริษัทจะติดตามประกาศการประกวดราคา จัดซื้อและร่างขอบเขตงานจัดซื้อผลิตภัณฑ์ (Term of Reference: TOR) ตามประกาศบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน และเว็บไซต์ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และพิจารณาว่าบริษัทมีคุณสมบัติ เป็นไปตามประกาศในแต่ละโครงการหรือไม่ โดยบริษัทจะพิจารณาร่างขอบเขตงาน (TOR) ซึ่งหากบริษัทมี คุณสมบัติตรงตามคุณสมบัติผู้เสนอราคาตามประกาศ แผนกขายและการตลาดของบริษัทจะคำนวณต้นทุนและ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และในกรณีที่ต้องมีการจัดเตรียมพื้นที่ก่อนการติดตั้งเครื่อง บริษัทจะมอบหมายให้วิศวกร สถาปนิกและที่ปรึกษาบริษัทเข้าสำรวจสถานที่และประเมินราคาของการก่อสร้างหรือการปรับปรุงพื้นที่ให้เหมาะกับการติดตั้งเครื่องเพื่อประกอบการคำนวณต้นทุน หลังจากนั้นแผนกธุรการจะจัดเตรียมเอกสารสำหรับการยื่นซอง ประกวดราคาต่อไป

## 1.2. วิธีจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ

กรณีที่หน่วยงานมีความประสงค์ที่จะจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ หน่วยงานจะจัดตั้งคณะกรรมการจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ เพื่อทำหน้าที่กำหนดราคากลางและจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของเครื่องมือชิ้นนั้น ๆ และจะส่งหนังสือเชิญบริษัทให้มา เสนอราคา

- หลังจากที่บริษัทได้รับทราบผลการคัดเลือกหรือได้รับการตอบรับให้เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายด้วยวิธีใดวิธีหนึ่งข้างต้นแล้ว บริษัทจะดำเนินการติดต่อกับบริษัทผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อเตรียมการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ตามรายละเอียดโครงการ จัดเตรียม เอกสารสำหรับยื่นขอวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร รวมถึงจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการลงนามในสัญญาซื้อขาย กับหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนเตรียมเอกสารต่าง ๆ สำหรับการนำเข้าสินค้ามายังประเทศไทย
- ในกรณีที่ต้องมีการจัดเตรียมพื้นที่ก่อนการติดตั้งเครื่อง บริษัทจะประสานงานผู้รับเหมาภายนอกมาเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง หรือปรับปรุงพื้นที่ ซึ่งรวมถึง ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ออกแบบและผู้รับเหมาติดตั้งภายใน (Build-in) เพื่อดำเนินการปรับปรุง ตกแต่งสถานที่ เพื่อรองรับการติดตั้งชุดผลิตภัณฑ์เครื่องฉายรังสีรักษา พร้อมระบบและอุปกรณ์ประกอบต่าง ๆ โดยบริษัท จะมีการควบคุม ตรวจสอบการทำงานของผู้รับเหมาเป็นระยะ ๆ เพื่อควบคุมมาตรฐานและดูแลความเรียบร้อยของงานรับเหมา ดังกล่าว
- หลังจากผลิตภัณฑ์ส่งถึงประเทศไทยแล้ว บริษัทจะประสานงานดำเนินการติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ตามสถานที่ที่ลูกค้ากำหนด
- เมื่อติดตั้งเครื่องเสร็จเรียบร้อย บริษัทจะทำการนัดหมายกับหน่วยงาน เพื่อกำหนดวันในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่อง ก่อนการส่งมอบเครื่อง รวมถึงให้การอบรมการใช้เครื่องให้แก่แพทย์ หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถใช้งานได้อย่างถูกต้อง ซึ่งมีการอบรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- บริษัทดำเนินการส่งมอบงานและวางบิล เพื่อเรียกเก็บเงินตามที่กำหนดในสัญญา
- บริษัทให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ตามระยะเวลาประกันที่กำหนดไว้ในสัญญา

## ขั้นตอนการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service)

การบริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง จะช่วยให้เครื่องมือสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดอายุการใช้งาน โดยบริษัทจะมีการทำสัญญาบำรุงรักษา (Maintenance Agreement) ระหว่างบริษัทกับลูกค้า ในการให้บริการ ซ่อมบำรุงชุดเครื่องมือทางการแพทย์ทุกครั้งที่มีปัญหาหรือเมื่อถึงรอบการซ่อมบำรุง เพื่อช่วยให้เครื่องมือสามารถทำงานได้อย่าง มีประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน โดยมีอายุสัญญาปีต่อปี ซึ่งปกติลูกค้าของบริษัทจะมีการต่ออายุสัญญาอย่างต่อเนื่อง เพราะ การขาดการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่องและถูกวิธีอาจส่งผลให้เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการ ให้บริการดูแลรักษา และจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ไม่ได้ครอบคลุมอยู่ในสัญญาบำรุงรักษา ซึ่งลูกค้าของบริษัทจะมีการแจ้ง ขอรับการให้บริการเป็นครั้ง ๆ ไป ตามลักษณะของปัญหาที่เกิดขึ้น เช่น งานบำรุงรักษาระบบซิลเลอร์ หรืองานบำรุงรักษาระบบ ปรับอากาศ เป็นต้น และยังรวมถึงการให้บริการอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสี ซึ่งเป็นการพัฒนาให้ระบบซอฟต์แวร์มีประสิทธิภาพในการใช้งานได้มากยิ่งขึ้น เช่น การอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้อง กับโปรแกรมการวางแผนการรักษา เพื่อพัฒนาให้โปรแกรมวางแผนการรักษามีประสิทธิภาพมากขึ้น

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในเรื่องการส่งมอบเครื่องมือซึ่งจะต้องตรงต่อเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา รวมทั้งคุณภาพของผลิตภัณฑ์ จะต้องตรงตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขาย ตลอดจนการควบคุมคุณภาพในการติดตั้งชุดเครื่องฉายรังสีรักษา พร้อมระบบและ อุปกรณ์ต่าง ๆ การบำรุงรักษาให้เครื่องมือสามารถใช้งานได้เต็มประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน





## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. ตารางแสดงทรัพย์สินของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
1. เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องมือทางการแพทย์ขนาดเล็ก	บริษัทเป็นเจ้าของ	-ไม่มี-	0.77	ใช้ในการติดตั้งและตรวจสอบคุณภาพของระบบการฉายรังสีรักษา
2. เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องใช้สำนักงานที่ใช้ในอาคารสำนักงานของบริษัท	บริษัทเป็นเจ้าของ	-ไม่มี-	0.99	เพื่อใช้ในสำนักงาน
3. ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่า	ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่าของบริษัท ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 92/45 ชั้น 16, 92/32 ชั้น 14 อาคารสารธรณี 2 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	บริษัทเป็นเจ้าของ	-ไม่มี-	1.63	เพื่อใช้ในสำนักงาน
4. อาคารชุด	เลขที่ 92/32 ชั้น 14 อาคารสารธรณี 2	บริษัทเป็นเจ้าของ	-ไม่มี-	18.04	เพื่อใช้ในสำนักงาน
<b>รวม</b>				<b>21.43</b>	

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยมีมูลค่าสุทธิ เท่ากับ 0.88 ล้านบาท

### สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

- ข้อตกลงการเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุดเครื่องฉายรังสีในประเทศไทยและกัมพูชา เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ระบบเครื่องฉายรังสีรักษา (Radiotherapy Products) กับ Varian Medical Systems Pacific, Inc.

## 2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ในการพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทที่ร่วมรวมทั้งโครงการลงทุนแต่ละโครงการนั้น บริษัทจะให้ความสำคัญกับการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยงและสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างรอบคอบซึ่งการลงทุนดังกล่าว จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมาย กฎระเบียบ หรือประกาศคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะควบคุมผ่านการส่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการ เพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2561 ให้จัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อดำเนินการกิจการโรงพยาบาลเฉพาะทางด้านการรักษาโรคมะเร็ง โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท แบ่งออกเป็นจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทจะเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.00 ของทุนจดทะเบียน โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์ชื่อบริษัท คือ บริษัท แคนเซอร์ลิอันซ์ จำกัด เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2561
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น (สองล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 250,000,000 บาท (สองร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น (สองล้านห้าแสนหุ้น) โดยบริษัทลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ ตามสัดส่วนร้อยละ 65.00 คิดเป็นจำนวนหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนที่จำนวน 325,000 หุ้น คิดเป็นเงิน 32,500,000 บาท ซึ่งเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนไปแล้วจำนวน 40% ของมูลค่าหุ้น คิดเป็นเงิน 13,000,000 บาท คงเหลืออีก 60% คาดว่าจะมีการเรียกชำระเพิ่มทุนภายในกลางปี 2565
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แคนเซอร์ลิอันซ์ จำกัด เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 มีมติพิเศษอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 250 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 350 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ และเนื่องด้วยผู้ถือหุ้นบางรายใช้สิทธิไม่ครบตามจำนวนที่ได้รับ บริษัทจึงมีความประสงค์ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้นกลุ่มนั้นจำนวน 314,000 หุ้น คิดเป็นเงินเพิ่มทุนจำนวน 31.4 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565 บริษัทฯ จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 96.4 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 964,000 หุ้น เรียกชำระแล้วหุ้นละ 100 บาท) ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 65 เปลี่ยนเป็นร้อยละ 73.97

### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทมีงานโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบการเงินรวมรอบปีบัญชี 2565 จำนวน 6 โครงการ มูลค่ารวม 1,389.71 ล้านบาท โดยมีกำหนดระยะเวลาส่งมอบครบทุกโครงการภายในปี 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

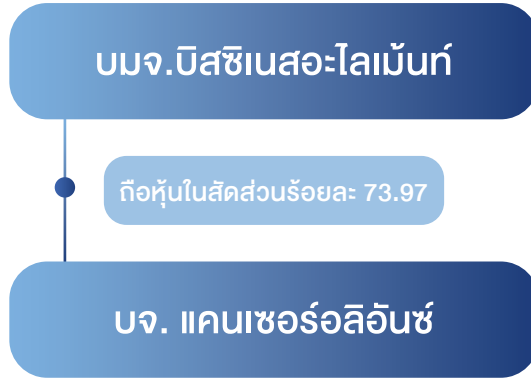
ลำดับ	โครงการ/ลักษณะงาน	มูลค่าโครงการ	เวลาที่คาดว่าจะส่งมอบ
1	จำหน่ายและติดตั้งเครื่องฉายรังสี (1)	423.22	ภายในปี 2566
2	จำหน่ายและติดตั้งเครื่องฉายรังสี (2)	250.00	ภายในปี 2566
3	จำหน่ายและติดตั้งเครื่องฉายรังสี (3)	142.50	ภายในปี 2566
4	จำหน่ายและติดตั้งเครื่องฉายรังสี (4)	241.00	ภายในปี 2566
5	จำหน่ายและติดตั้งเครื่องฉายรังสี (5)	207.00	ภายในปี 2566
6	จำหน่ายและติดตั้งเครื่องฉายรังสี (6)	125.99	ภายในปี 2566
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>1,389.71</b>	

อย่างไรก็ตาม มาตรฐานบัญชีในการรับรู้รายได้ของบริษัทกำหนดให้มีการรับรู้รายได้จากการขายทั้งโครงการในคราวเดียวเมื่อส่งมอบงาน ดังนั้นหากงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบข้างต้นมีการเลื่อนการส่งมอบงานหรือส่งมอบงานไม่ได้ตามกำหนด ซึ่งส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากความไม่พร้อมของลูกค้าโรงพยาบาลในการส่งมอบพื้นที่ ทำให้บริษัทยังไม่สามารถเข้าไปดำเนินการก่อสร้างห้องฉายรังสีหรือปรับปรุงพื้นที่ได้ อาจส่งผลกระทบต่อวันส่งมอบงานและการรับรู้รายได้ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญในแต่ละงวดบัญชี



# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เลขทะเบียน 01075 5900 0079 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังนี้



จากโครงสร้างการถือหุ้น ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

## ข้อมูลความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

### บริษัทที่เกี่ยวข้อง

#### บริษัท สารร ชิกซ์ทิน จำกัด

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 10 กรกฎาคม 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	92/45 อาคารสารธาณี 2 ชั้นที่ 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ดำเนินธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	1 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนบริษัท	1 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกันกับบริษัท ได้แก่ นายสมพงษ์ ชื่นกิติยานนท์ นายวรวิทย์ สีสกุลสิทธิ์ นายนพดล สันธนะพานิช
ความสัมพันธ์กับบริษัท	

### บริษัทย่อย

#### บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 12 มกราคม 2561
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	529 หมู่ที่ 3 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเฉพาะทางด้านการศึกษาโรคมะเร็ง
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	350 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนบริษัท	350 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	บริษัท บิสซิเนสโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 73.97% และกรรมการร่วมกันกับบริษัท ได้แก่ นายสมพงษ์ ชื่นกิติยานนท์ นายวรวิทย์ สีสกุลสิทธิ์ นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร
ความสัมพันธ์กับบริษัท	



## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด (ถือหุ้นในสัดส่วนเกินกว่า 10%)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท บิซิเนสสโกลาแม้นท์ จำกัด (มหาชน)	73.97%
2	นายพิทยภูมิ ภัทรนุสรพร	15.02%
3	ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	11.01%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>100.00%</b>

## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัท บิซิเนสสโกลาแม้นท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 330,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 300,367,494.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,734,989 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
1	นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	192,705,000	32.08%
2	กลุ่มครอบครัวสีลภูสิทธิ์ (บุคคลที่เกี่ยวข้อง)	185,982,000	30.96%
2.1	นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์	181,500,000	30.21%
2.2	นางสีวิภา สีลภูสิทธิ์	4,482,000	0.75%
3	UBS AG LONDON BRANCH	63,843,900	10.63%
4	นายนพพล สันนะพานิช	36,000,000	5.99 %
5	นายกิตติพงษ์ ภัทรชัยกุล	8,090,000	1.35 %
6	นางศรีน ชินอุดมทรัพย์	7,500,000	1.25%
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	7,038,460	1.17%
8	นายกิตติศักดิ์ ชินอุดมทรัพย์	6,972,850	1.16%
9	นายชานน ชินอุดมทรัพย์	3,000,000	0.50%
10	นายภูมิพรรณ ภัทรนุสรพร	2,363,150	0.39%
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	87,239,629	14.52%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>600,734,989</b>	<b>100.00%</b>

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภท ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้มติคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

สำหรับบริษัทย่อยยังไม่มีกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล ซึ่งหมายรวมทั้งเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลเฉพาะกาล หรือ ผลประโยชน์ หรือผลตอบแทนใด ๆ แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยยังมีภาระหนี้สินจากการขอสินเชื่อธนาคาร เพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์หลักของบริษัทย่อย

## อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ

ปี 2562/63	ปี 2563/64	ปี 2564/65
82.87%	83.62%	88.01%

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2562/63	ปี 2563/64	ปี 2564/65 <sup>(1)</sup>
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	120.67	71.75	423.67
กำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท)	120.67	71.75	421.67
เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.15	0.9277777775 <sup>(2)</sup>
<b>รวมจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)</b>	<b>100.00</b>	<b>60.00</b>	<b>371.11</b>

\*ปีของผลการดำเนินงาน/ปีที่จ่ายปันผล

<sup>(1)</sup> บริษัทจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากผลการดำเนินงานสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในรูปแบบของหุ้นปันผลและเงินสดตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

<sup>(2)</sup> ปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น รวมหุ้นปันผล + ปันผลระหว่างกาล + ปันผลประจำปี

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน	: 330,000,000.00 บาท (สามร้อยสามสิบล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 300,367,494.50 บาท (สามร้อยล้านสามแสนหกหมื่นเจ็ดพันสี่ร้อยเก้าสิบบาทห้าสิบบสตางค์)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 0.50 บาท (ห้าสิบบสตางค์)
ชนิดและจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	: หุ้นสามัญ จำนวน 600,734,989 หุ้น
ชนิดและจำนวนหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย	: -

## การออกหลักทรัพย์อื่น :

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทครบกำหนดการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรร 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BIZ-W1
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและจัดสรร	ไม่เกิน 40,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท) (ไม่คิดมูลค่า)
วิธีการจัดสรร	จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราการจัดสรร 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ในกรณีที่มีเศษของหุ้นหรือใบสำคัญแสดงสิทธิจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวแล้ว ให้ปิดเศษนั้นทิ้ง ทั้งนี้ บริษัทจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BIZ-W1 ในวันที่ 28 ตุลาคม 2564 (Record date)
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ	7.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 3 พฤศจิกายน 2564
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ภายหลังจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ บริษัทจะไม่ขยายอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันกำหนดการใช้สิทธิ ดังนี้ - <b>ครั้งแรก</b> ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2565 - <b>ครั้งที่สอง</b> (ครั้งสุดท้าย) ในวันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ คือ วันที่ 2 พฤศจิกายน 2565

รายละเอียดโดยสรุปของการใช้สิทธิ ดังนี้

- จำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมด	39,999,633	หน่วย
- จำนวนหุ้น ที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิ จำนวนทั้งสิ้น	60,000,000	หุ้น
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สิทธิ คือ	280,000,000	บาท
- รวมจำนวนหน่วยที่แจ้งความจำนงทั้งสิ้น	513,386	หน่วย
- รวมจำนวนหุ้นที่เกิดขึ้นจากการใช้สิทธิทั้งสิ้น	770,079	หุ้น
- จำนวนเงินการใช้สิทธิรวมทั้งสิ้น	3,593,704.97	บาท

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรขึ้นอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้คณะกรรมการบริหาร ตลอดจนมีการจัดทำนโยบาย วางระบบ และประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอก และจากการบริหารงาน และการปฏิบัติงานภายในองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการสื่อสารแก่พนักงาน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีดังนี้

### 1) การกำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง

เป็นการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขต ความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์และแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนและทิศทางการดำเนินธุรกิจ และจะดำเนินการจัดทำพร้อมกันกับแผนธุรกิจเพื่อให้มีความสอดคล้องกัน

### 2) การระบุความเสี่ยง

เป็นการระบุความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก เช่น จากสภาพแวดล้อม กฎหมาย การเงิน ระบบสารสนเทศ ระบบข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ความพึงพอใจของนักลงทุน การบริหารเงินลงทุน ทรัพยากรบุคคล ชื่อเสียง และสภาพลักษณะ ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาจัดลำดับความเสี่ยงก่อนการพิจารณาระบบการควบคุม ซึ่งถ้าอยู่ในเกณฑ์สูง และสูงมากบริษัทจะนำความเสี่ยงเหล่านั้นมาวิเคราะห์เพื่อใช้ในการจัดการก่อน

### 3) การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์เพื่อประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังจากได้ประเมิน ระบบการควบคุมที่มีอยู่ และการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ซึ่งหากความเสี่ยงที่เหลือยังคงอยู่ในระดับสูง หรือสูงมาก จะต้องกำหนดมาตรการการจัดการความเสี่ยงทันที โดยผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบ และหากความเสี่ยงที่เหลืออยู่ในระดับปานกลาง หรือระดับต่ำ ให้กำหนดมาตรการจัดการในระดับฝ่าย หรือแก้ไขในกระบวนการปฏิบัติงาน

### 4) การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดวิธีการจัดทำแผนในการจัดการความเสี่ยงที่มีความสำคัญ ตามที่ได้มีการจัดลำดับไว้ในขั้นตอนของการวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงมีได้หลายวิธี เช่น การควบคุม การโอนความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การใช้ประโยชน์จากความเสี่ยง หรือการยอมรับความเสี่ยง

### 5) การติดตามผลและการสอบทาน

เป็นขั้นตอนของการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตาม และรายงานให้ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบทราบ

## ปัจจัยความเสี่ยงหลักต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีปัจจัยความเสี่ยงหลักที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ ดังต่อไปนี้

### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตเครื่องมือแพทย์รายใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกา

ในการจัดจำหน่ายชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) เช่น ชุดเครื่องฉายรังสี ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา และระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษานั้น บริษัทนำเข้าผลิตภัณฑ์จาก Varian Medical Systems Inc. และบริษัทในเครือ (“Varian”) ซึ่งเป็นบริษัทในสหรัฐอเมริกา และเป็นผู้นำด้านการผลิต และจำหน่ายเครื่องมือ



ทางการแพทย์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา การรักษาด้วยอนุภาคโปรตอน และการสอดใส่แร่ ด้วยเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้าและทันสมัย รวมถึงหลอดเอกซเรย์ (X-Ray tube) สำหรับทางการแพทย์ เครื่องเร่งอนุภาคสำหรับตรวจดูชิ้นส่งสินค้าด้วยแสงเอกซเรย์พลังงานสูง เป็นต้น โดย Varian ถือได้ว่าเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านรังสีรักษาที่มีคุณภาพสูง เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายในวงการแพทย์ทางด้านรังสีรักษาทั้งใน และต่างประเทศ

บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้นำเข้า และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Varian แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท จนถึงปัจจุบันมากกว่า 22 ปี โดยมีสัดส่วนต้นทุนขาย และบริการจาก Varian ในปี 2563 – ปี 2565 มูลค่าเท่ากับ 372.47 ล้านบาท 1,487.94 ล้านบาท และ 650.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 64.89 ร้อยละ 66.43 และร้อยละ 66.82 ของต้นทุนขาย และบริการรวม ตามลำดับ

จากข้อมูลดังกล่าว จะเห็นได้ว่า บริษัทมีการพึ่งพิง Varian ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ กล่าวคือ นอกจากข้อมูลสัดส่วนต้นทุนขาย และบริการจาก Varian ข้างต้น ที่แสดงให้เห็นถึงการพึ่งพิง Varian ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว ผลิตภัณฑ์ของ Varian ทั้งเครื่องฉายรังสี ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา และระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา ถือว่าเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่สร้างรายได้ให้แก่บริษัท และเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการประเภทอื่น ๆ ควบคู่กันต่อไป ดังนั้น ในกรณีที่บริษัทไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์จากผู้ผลิตรายดังกล่าวในอนาคต หรือถูกยกเลิกการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศไทย หรือในกรณีที่ผู้ผลิตรายดังกล่าวประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจจนไม่สามารถจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทได้นั้น อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์จากผู้ผลิตรายใหญ่จนทำให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

#### แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจ และเป็นคู่ค้ากับ Varian มาเป็นระยะเวลาาน ตั้งแต่ปี 2543 ที่จัดตั้งบริษัท โดยบริษัทได้รับการแต่งตั้งจาก Varian ให้เป็นผู้จัดจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทสามารถปฏิบัติงานได้อย่างดี และมีส่วนสำคัญในการช่วยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Varian ให้กับลูกค้าในประเทศไทยด้วยดีมาโดยตลอด นอกจากนี้ Varian เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์ และระบบซอฟต์แวร์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งรายใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก (New York Stock Exchange: NYSE) มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง จึงทำให้ออกาสที่จะเกิดปัญหาในการดำเนินธุรกิจของผู้ผลิตรายดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น ผู้บริหารบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทจะเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในประเทศไทย จากผู้ผลิตรายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และตรวจดูที่บริษัทยังคงสามารถปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี ก็ไม่น่าจะมีเหตุผลใดที่จะทำให้ Varian ยกเลิกสัญญาการแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้นำเข้า และจัดจำหน่ายในประเทศไทย

#### **2) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายกับ Varian**

ในสัญญาแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายกับ Varian ของบริษัท มีการระบุเงื่อนไขในการเป็นผู้จัดจำหน่ายเพียงผู้เดียวที่สำคัญบางประการที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ในอนาคต คือ เรื่องระยะเวลาของสัญญาแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายฉบับปัจจุบัน ซึ่งมีระยะเวลาของสัญญา 1 ปี (1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2566) ดังนั้นการที่บริษัทมีการพึ่งพิง Varian ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ จึงอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ หาก Varian ไม่ต่อสัญญากับบริษัท ซึ่งจะเป็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในสัญญาที่ต่ออายุในแต่ละครั้ง

#### แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

บริษัทมองว่าไม่มีความกังวลในเรื่องความต่อเนื่องในการต่อสัญญา เพราะผลงานที่ผ่านมา 22 ปีของบริษัทในการเป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ Varian และการต่อสัญญาตลอดระยะเวลา 22 ปี แสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่น และการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันระหว่างบริษัท และ Varian

#### **3) ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง**

อุตสาหกรรมนำเข้าเครื่องมือทางการแพทย์เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีสูง เช่น เครื่องมือการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) ซึ่งประเทศไทยไม่สามารถผลิตได้เอง และต้องนำเข้าเครื่องมือทางการแพทย์จากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งในการประกอบธุรกิจเป็นผู้นำเข้าเครื่องมือแพทย์จากต่างประเทศเพื่อจัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ในประเทศไทยนั้นต้องมีการจดทะเบียนสถานประกอบการผลิตเครื่องมือแพทย์ หรือสถานประกอบการนำเข้าเครื่องมือแพทย์ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งการจดทะเบียนสถานประกอบการนั้นไม่ได้เป็นอุปสรรคในการเข้ามาแข่งขัน (Barrier to Entry) ของผู้ประกอบการรายใหม่มากนัก



ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการนำเข้าเครื่องมือแพทย์รายใหม่ ๆ และที่สำคัญบริษัทอาจมีความเสี่ยงที่ Varian จะเข้ามาทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทเอง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เพราะผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์จาก Varian

อย่างไรก็ตาม บริษัทมองว่าการเกิดขึ้นของคู่แข่งรายใหม่ หรือการที่ Varian จะเข้ามาทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทเองเป็นไปได้ยาก เนื่องด้วยเหตุผล 3 ประการ

ประการแรกคือ ผลิตภัณฑ์เครื่องฉายรังสีรักษา เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับการยอมรับจากบุคลากรในวงการแพทย์ทั้งในและต่างประเทศ มีเพียงผลิตภัณฑ์จาก 2 บริษัทผู้ผลิตเท่านั้น โดยหนึ่งในนั้นคือผลิตภัณฑ์ของ Varian Medical Systems Inc. (“Varian”) จากประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายอยู่ ส่วนผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอีกเจ้าหนึ่ง คือ Elekta AB จากประเทศสวีเดน ซึ่งคู่แข่งของบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายอยู่ ดังนั้นความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของคู่แข่งในประเทศที่จะมีศักยภาพทัดเทียมกับบริษัทนั้นเป็นไปได้ยาก เนื่องจากในการจัดจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับโรคมะเร็งต้องมีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับสินค้า ประกอบกับบริษัทมีจุดแข็งในการให้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์โดยเฉพาะเครื่องมือบำบัดรักษาโรคมะเร็งอย่างครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์และส่วนควบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปรับปรุงสถานที่เพื่อให้เหมาะสมในการติดตั้งเครื่องมือสำหรับการบำบัดรักษาโรคมะเร็ง ตลอดจนการให้บริการหลังการขายในการบำรุงรักษาเครื่องมือให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน อีกทั้งผลงานกว่า 22 ปีที่ผ่านมาของบริษัทได้สร้างความเชื่อมั่นต่อ Varian ซึ่งโอกาสที่ Varian จะเปลี่ยนผู้จัดจำหน่ายจึงมีน้อย เพราะมีความเสี่ยงที่ผู้จัดจำหน่ายใหม่จะไม่สามารถสร้างผลงานได้ตามมาตรฐาน ซึ่งจะส่งผลต่อภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์จาก Varian เอง

ประการที่สอง คือ Varian จะมีต้นทุนด้านการเงินและเวลาในการบริหารการขาย การตลาด และการดูแลลูกค้าหลังการขายในพื้นที่ที่ Varian ไม่คุ้นเคย ซึ่งอาจไม่คุ้มค่า เมื่อเปรียบเทียบกับสัดส่วนยอดขายในประเทศไทย ดังนั้นการแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายจากบริษัทในพื้นที่ซึ่งมีความคุ้นเคยกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และเข้าใจสภาวะแวดล้อมในประเทศของตนเป็นอย่างดีอยู่แล้ว จะส่งผลดีและสร้างความคุ้มค่าให้ Varian มากกว่า

ประการสุดท้าย คือ Varian ไม่สามารถตอบสนองรูปแบบความต้องการของลูกค้าในประเทศไทยได้ ซึ่งมีลักษณะของความต้องการผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์ที่เป็น Solution Provider ซึ่งจะทำหน้าที่รับผิดชอบส่วนงานต่าง ๆ ทั้งหมด ตั้งแต่การเตรียมสถานที่ไปจนถึงการดูแลการติดตั้งผลิตภัณฑ์จนสามารถใช้งานได้ เหมือนอย่างที่บริษัทดำเนินการอยู่ ซึ่งเป็นความต้องการของลูกค้า เพราะเป็นการสร้างความสะดวก รวดเร็ว และช่วยลดความซับซ้อนในการบริหารจัดการของลูกค้าได้ ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับลักษณะความต้องการของลูกค้าในธุรกิจดังกล่าวนี้ในบางประเทศ เช่น สิงคโปร์ เป็นต้น ซึ่งลูกค้าไม่ได้มีความต้องการผู้จัดจำหน่ายที่เป็น Solution Provider เหมือนในประเทศไทย ทำให้ Varian สามารถดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้เอง โดยลูกค้าจะเป็นผู้บริหารจัดการส่วนงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเองทั้งหมด ดังนั้นบริษัทจึงมองว่า トラาบใดที่ความต้องการของลูกค้าในประเทศไทยยังมีลักษณะเช่นที่กล่าว Varian ก็จะไม่สามารถแข่งขันกับบริษัทได้

#### แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

แม้ว่าบริษัทจะมีความได้เปรียบตามที่กล่าว บริษัทก็ยังตระหนักถึงความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจ บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นสร้างความแตกต่างทางคุณภาพในการบริการ รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทให้ดีขึ้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า บริษัทจะสามารถรักษาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศไทยอย่างต่อเนื่องในระยะยาวได้

#### **4) ความเสี่ยงจากมาตรฐานการรับรู้อย่างได้ทางบัญชีที่กำหนดให้รับรู้อย่างเดียวเมื่อส่งมอบงาน**

รายได้หลักของบริษัทเป็นรายได้จากการจัดจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) โดยสัดส่วนของรายได้จากการขายส่วนใหญ่มาจากงานที่มีมูลค่าต่อโครงการสูง ซึ่งโครงการส่วนใหญ่ที่มีมูลค่าสูงจะเป็นงานโครงการที่มีผลิตภัณฑ์หลักเป็นเครื่องฉายรังสีระยะไกล ซึ่งมีมูลค่าต่อโครงการเฉลี่ยจะอยู่ที่ประมาณ 50 – 250 ล้านบาทต่อโครงการ ซึ่งมาตรฐานการรับรู้อย่างได้ เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น โดยการโอนอำนาจควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า ซึ่งสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ บริษัทจะใช้เวลาประมาณ 210 – 360 วัน (นับจากวันที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขาย) ในการดำเนินโครงการจนแล้วเสร็จและส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า จึงสามารถรับรู้อย่างได้ทั้งหมดในคราวเดียว ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถติดตั้งหรือส่งมอบงานได้ภายในงวดบัญชีที่บริษัทได้วางแผนไว้ และหากโครงการที่มีการเลื่อนการส่งมอบนั้นเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูง บริษัทจะมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ในแต่ละงวดบัญชี เพราะบริษัทต้องเลื่อนการรับรู้อย่างได้ไปในช่วงบัญชีถัดไป เมื่อส่งมอบงานให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว



### แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการใช้มาตรฐานการบัญชีรายได้ทางบัญชีดังกล่าว โดยบริษัทได้เน้นในเรื่องของการบริหารจัดการโครงการให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่ไดวางแผนไว้ ซึ่งในอดีตที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยส่งมอบงานล่าช้าโดยมีสาเหตุมาจากบริษัทเอง แต่มีบางโครงการในอดีตที่มีการขยายระยะเวลาในการส่งมอบงาน แต่ก็เนื่องจากลูกค้าของบริษัทไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้บริษัทเข้าไปดำเนินการได้ตามกรอบเวลาที่วางแผนไว้ จึงทำให้บางโครงการเกิดการเลื่อนการรับรู้รายได้ออกไปในงวดบัญชีถัดไป

#### **5) ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีลูกค้าส่วนใหญ่เป็นโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ**

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป็นโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐเกือบทั้งหมด ซึ่งลูกค้าประเภทโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ จะมีปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่เป็นตัวกำหนดความต้องการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท นั่นก็คืองบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากหน่วยงานต้นสังกัด กล่าวคือ ถึงแม้ว่าลูกค้าเหล่านี้จะมีความต้องการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท แต่การได้รับการจัดสรรงบประมาณจากหน่วยงานต้นสังกัดเป็นปัจจัยสำคัญที่เป็นตัวกำหนดว่าจะเกิดการสั่งซื้อจากลูกค้าหรือไม่ โดยหากลูกค้าของบริษัทได้รับการจัดสรรงบประมาณลดลงหรือเท่าเดิม บริษัทก็อาจจะไม่ได้รับการสั่งซื้อจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำให้บริษัทอาจมีรายได้จากการขายลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในแต่ละงวดบัญชี

นอกจากนี้ ลักษณะของการจัดสรรงบประมาณประจำปีของภาครัฐยังส่งผลให้บริษัทมีรูปแบบรายได้เป็นลักษณะตามฤดูกาล (Seasonal) กล่าวคือ งบประมาณในแต่ละปีของภาครัฐจะครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ของเดือนตุลาคม จนถึงวันที่ 30 ของเดือนกันยายนในปีถัดไป โดยในแต่ละรอบปีงบประมาณ หากลูกค้าของบริษัทได้รับการจัดสรรงบประมาณอย่างเพียงพอ ลูกค้าของบริษัทจะเริ่มมีการสั่งซื้อสินค้าของบริษัท (งานโครงการ) และดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี (หลังจากได้รับการจัดสรรงบประมาณมาแล้ว) จากนั้นบริษัทจะใช้เวลาในการดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จประมาณ 210 – 360 วันนับจากวันที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขาย ซึ่งทำให้โครงการต่าง ๆ พร้อมทั้งจะส่งมอบงาน และรับรู้รายได้ในช่วงไตรมาสที่ 3 ถึงไตรมาสที่ 4 ในปีถัดไป ดังนั้น ด้วยลักษณะของงบประมาณประจำปีดังกล่าว จะเห็นได้ว่าบริษัทจะมีรายได้จากการขายงานโครงการสูงในช่วงไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ของแต่ละปี ทำให้รายได้ในงวดบัญชีดังกล่าวสูง แต่ในขณะที่ในไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 2 ของแต่ละปี บริษัทอาจมีรายได้ไม่สูง เพราะอาจไม่มีการส่งมอบงานโครงการที่มีมูลค่าสูง

ด้วยเหตุผล 2 ประการข้างต้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการสั่งซื้อสินค้าจากโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐอย่างต่อเนื่อง หากลูกค้าดังกล่าวไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณมาอย่างเพียงพอในแต่ละปีงบประมาณ กอปรกับลักษณะของการจัดสรรงบประมาณประจำปีของภาครัฐข้างต้น อาจทำให้บริษัทมีรายได้ต่ำอย่างต่อเนื่องในแต่ละงวดบัญชีรายไตรมาส ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่อง และความไม่แน่นอนของรายได้

### แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

บริษัทยังมีรายได้จากการให้บริการดูแลซ่อมแซมและบำรุงรักษาผลิตภัณฑ์หลังการขาย ซึ่งเป็นรายได้ที่ต่อเนื่องมาจากการจำหน่ายชุดผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท และเป็นรายได้ที่มีลักษณะคงที่ และแน่นอนในแต่ละปี โดยหากบริษัทสามารถเพิ่มยอดขายชุดผลิตภัณฑ์ให้มากยิ่งขึ้น บริษัทก็จะมีรายได้จากการบริการมากขึ้น ซึ่งจะทำให้รายได้โดยรวมของบริษัทมีเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น

#### **6) ความเสี่ยงจากลักษณะเฉพาะ (Niche) ทางธุรกิจของบริษัท ในด้านผลิตภัณฑ์ และภาวะตลาด**

ผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทจำหน่าย อาทิเช่น เครื่องเร่งอนุภาค หรือฮาร์ดแวร์ (Hardware) และซอฟต์แวร์ (Software) ของระบบวางแผนการรักษา เป็นต้น เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเฉพาะทาง (Speciality) มีเทคโนโลยีขั้นสูง มีมูลค่าของตัวผลิตภัณฑ์สูง และมีบริษัทผู้ผลิตจำนวนน้อยราย ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้เกิดลักษณะเฉพาะของภาวะตลาดของธุรกิจของบริษัท กล่าวคือ กลุ่มลูกค้าของบริษัทจะมีลักษณะที่เป็นกลุ่มลูกค้าเฉพาะเจาะจง (Niche Market) โดยมีการใช้งานเฉพาะกลุ่มลูกค้าด้านสาธารณสุขเท่านั้น นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทโดยเฉพาะเครื่องเร่งอนุภาค มีอายุการใช้งานเฉลี่ยประมาณ 12 – 15 ปี ถึงจะมีความจำเป็นที่จะต้องซื้อเครื่องฉายรังสีใหม่เพื่อทดแทนเครื่องฉายรังสีที่มีอยู่เดิม อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีของเครื่องฉายรังสีที่อาจต้องใช้เวลาในการพัฒนา และทดลองที่ค่อนข้างนาน เนื่องจากเป็นเครื่องมือด้านการแพทย์ที่มีผลกระทบต่อผู้ป่วยโดยตรง ดังนั้น ภาวะตลาดและความต้องการในผลิตภัณฑ์ของบริษัทอาจถูกจำกัดอยู่ในกลุ่มลูกค้าที่เฉพาะเจาะจงเหล่านี้ หรืออาจถูกจำกัดด้วยรอบระยะเวลาที่ค่อนข้างนานในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์เก่า โดยหากพิจารณาข้อมูลอายุการใช้งานของเครื่องเร่งอนุภาคยี่ห้อ Varian ข้างต้น ด้วยปัจจัยตามที่กล่าวมานี้ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการขยายตัวของรายได้ของบริษัทในระยะยาว ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะเกิดความไม่ต่อเนื่อง และความไม่แน่นอนของรายได้ในอนาคต



### แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบด้านความไม่ต่อเนื่อง และความไม่แน่นอนของรายได้ดังกล่าวเป็นอย่างมาก เพราะเป็นปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการในแต่ละงวดบัญชีของบริษัท โดยบริษัทมองว่าปัจจัยเรื่องการที่บริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Niche Market) ไม่ได้เป็นข้อก้ำกัของบริษัต์แต่อย่างใด เพราะปัจจุบันเครื่องมือทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการฉายรังสียังมีไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งที่ต้องการการได้รับการรักษาด้วยวิธีการฉายรังสี โดยข้อมูลจากองค์การอนามัยโลก (World Health Organization: WHO) ได้คาดการณ์แนวโน้มผู้ป่วยโรคมะเร็งในประเทศไทยที่จะมีเพิ่มมากขึ้นในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยที่เครื่องฉายรังสี 1 เครื่องมีความสามารถในการรองรับผู้ป่วยเพียง 400 – 500 คนต่อเครื่องต่อปีเท่านั้น ด้วยเหตุผลดังกล่าวนี้ บริษัทจึงมองว่า กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะยังมีความต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และการจัดสรรงบประมาณมายังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท (ทั้งโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ และโรงพยาบาลเอกชน) ในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้งานของผู้ป่วยในปัจจุบัน และในอนาคตจะกลายเป็นสิ่งจำเป็น และเป็นโอกาสที่หน่วยงานต้นสังกัดจะต้องพิจารณาเพื่อลงทุนในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

### **7) ความเสี่ยงในการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง**

ในการดำเนินธุรกิจ จำหน่าย และติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) โดยนำเข้าผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับอุปกรณ์ และเทคโนโลยีด้านการรักษาโรคมะเร็งระดับชั้นนำของโลก รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service) นั้น บริษัทต้องปฏิบัติตามระเบียบ ประกาศ คำสั่ง กฎกระทรวง ข้อบังคับ พระราชบัญญัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เช่น พระราชบัญญัติประกอบกรกิจการเครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2551 ประกาศกระทรวงสาธารณสุข ระเบียบ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการอาหาร และยา (อย.) พระราชบัญญัติความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ. 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เรื่อง หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดทำ และแสดงบัญชีรายการรับจ่ายของโครงการที่บุคคล หรือนิติบุคคลเป็นคู่สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2554 เป็นต้น เพื่อควบคุมดูแลการประกอบธุรกิจของผู้ผลิต ผู้นำเข้า หรือผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ ตลอดจนเพื่อคุ้มครองความปลอดภัยและสิทธิของผู้บริโภค นอกจากนี้ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นโรงพยาบาลในสังกัดโรงเรียนแพทย์ โรงพยาบาลในเครือศูนย์มะเร็งของกระทรวงสาธารณสุขและโรงพยาบาลรัฐอื่น ๆ ภายในประเทศ ซึ่งจะมีวิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และการจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ ซึ่งภาครัฐได้มีการพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานมากยิ่งขึ้น

ดังนั้น เนื่องด้วยการประกอบธุรกิจภายใต้การควบคุมของกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องข้างต้น บริษัทจึงมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบเหล่านี้อย่างเคร่งครัด เพราะหากบริษัทไม่ปฏิบัติตามกฎเหล่านี้ ไม่ว่าจะเนื่องจากความผิดพลาดในการดำเนินการหรือความรู้เท่าไม่ถึงการณ์ อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทหยุดชะงัก หรือเกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ อาทิเช่น หากบริษัทไม่มีการต่ออายุใบอนุญาตนำเข้าเครื่องมือแพทย์ในตัวผลิตภัณฑ์ที่สำคัญที่บริษัทจะต้องจัดหาให้แก่ลูกค้าได้ทันเวลา บริษัทอาจถูกหน่วยงานภาครัฐระงับการนำเข้าตัวผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้ ซึ่งสุดท้ายอาจส่งผลกระทบต่อ การส่งมอบงานทั้งโครงการ อันนำไปสู่ผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท เป็นต้น ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงในการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

เพื่อลดความเสี่ยงของบริษัทจากการไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงให้ความสำคัญในการสื่อสารไปยังพนักงานทุกคนให้รู้ถึงความสำคัญของหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตาม ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง กฎกระทรวง ข้อบังคับ พระราชบัญญัติ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงจัดให้มีระบบการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และระเบียบต่าง ๆ โดยการติดตามข่าวสารใหม่ ๆ จากภาครัฐ หรือการสื่อสารกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดการควบคุมติดตามเรื่องใบอนุญาต และเอกสารที่เกี่ยวข้องในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในทุก ๆ ขั้นตอน เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาด จนทำให้บริษัทไม่สามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ทันเวลา ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทจนถึงปัจจุบัน บริษัทยังไม่เคยเกิดปัญหาเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือข้อบังคับ จนเกิดความเสียหายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

### 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกรรมการ และผู้บริหารหลักในการบริหารงาน

กรรมการและผู้บริหารหลักของบริษัทในปัจจุบัน ได้แก่ คุณสมพงษ์ ชื่นกิติยานนท์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 32.08 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 และคุณวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 30.21 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 โดยทั้ง 2 ท่านเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจมาเป็นเวลานาน เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญ และมีหน้าที่โดยตรงในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของกรรมการ และผู้บริหารหลักรายดังกล่าว อาจทำให้บริษัทประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจในอนาคตก็ได้

#### แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

ดังนั้น เพื่อเป็นการกระจายอำนาจการจัดการ และลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงกรรมการ บริษัทจึงจัดโครงสร้างองค์กรให้มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ในการบริหาร และการดำเนินธุรกิจขึ้น และให้ผู้บริหารในระดับต่าง ๆ ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และกำหนดทิศทางของบริษัทมากขึ้น มีการกระจายอำนาจการบริหาร มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ในงานด้านต่าง ๆ อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม คุณสมพงษ์ ชื่นกิติยานนท์ และคุณวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์ ก็ยังจะเป็นผู้กำหนดนโยบายหลักของบริษัท และมีผู้บริหารแต่ละฝ่ายมีอำนาจตัดสินใจดำเนินการด้านต่าง ๆ ในรายละเอียด เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกรรมการ และผู้บริหารหลัก

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นผลิตภัณฑ์ที่จะต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา เยอรมนี อังกฤษ สวีเดน ซึ่งกำหนดเงื่อนไขในการชำระเงินเป็นเงินสกุลต่างประเทศ โดยในปี 2563 – 2565 บริษัทมีสัดส่วนการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศคิดเป็น ร้อยละ 48.83 ร้อยละ 67.36 และร้อยละ 46.43 ของต้นทุนขาย และบริการ ตามลำดับ ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจที่ทำให้ค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าเมื่อเทียบกับค่าเงินตราต่างประเทศที่กล่าวมาข้างต้นก็อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้ ดังจะเห็นได้ว่าใน ปี 2563 – 2565 บริษัทมีกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ (16.48) ล้านบาท 7.00 ล้านบาท และ 5.58 ล้านบาท ตามลำดับ

#### แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทจึงมีนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (Currency Hedging) สำหรับเงินสกุลต่างประเทศ โดยบริษัทไม่มีนโยบายการเก็งกำไรจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายในการดำเนินการเรื่องนี้ว่า เมื่อบริษัทดำเนินการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต (Letter of Credit : L/C) ให้กับผู้ขาย บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ทั้งจำนวนของมูลค่าสำหรับเครื่องมือ หรืออุปกรณ์ที่มีมูลค่าสูง โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามและประเมินสถานการณ์ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเกี่ยวกับแนวโน้ม และทิศทางการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศจากการวิเคราะห์ข้อมูลข่าวสารทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ประกอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย

## 2) ความเสี่ยงของการทำสัญญาเงินกู้

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) ของบริษัท โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งมูลค่าต่อโครงการเฉลี่ยจะอยู่ที่ประมาณ 50 - 400 ล้านบาท ต่อโครงการ ซึ่งบริษัทมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อจัดซื้อเครื่องมือแพทย์สำหรับแต่ละโครงการตามสัญญา หากอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น อาจทำให้บริษัทมีต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้สูงขึ้น

### แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินมีความผันผวนหรือปรับตัวสูงขึ้น ไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการของบริษัท เนื่องจากบริษัทกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในระยะสั้นไม่เกิน 6 เดือน

## ผลกระทบของ COVID-19 และการจัดการของบริษัท

เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทั่วโลก และเกิดผลกระทบมากมายต่อทุกภาคส่วน ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา นั่นคือเหตุการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งนับเป็นเหตุการณ์ใหญ่ที่บริษัทเองถึงแม้จะไม่ได้รับผลกระทบโดยตรง แต่ก็ยังต้องมีการปรับตัวในหลาย ๆ เรื่อง เพื่อปฏิบัติตามมาตรการของศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) บริษัทได้ออกมาตรการเพื่อควบคุม และบริหารจัดการสถานการณ์นั้น ซึ่งประกอบด้วย แนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองอย่างทันท่วงทีต่อสถานการณ์ (Emergency Response) สำหรับการบริหารจัดการภาวะวิกฤต COVID-19 (Crisis Management) รวมถึงการบรรเทาผลกระทบและดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามที่บริษัทจะสามารถดำเนินการได้

## มาตรการเพื่อควบคุม และบริหารจัดการผลกระทบของ COVID-19

บริษัทมีมาตรการให้พนักงานทุกท่าน ปฏิบัติตนเพื่อป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อโรค COVID-19 เพื่อมิให้สถานการณ์ดังกล่าวแพร่ระบาดเพิ่มขึ้น โดยมุ่งหวังให้พนักงานร่วมแสดงจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม พึงปฏิบัติตน ไม่ให้เกิดความเสี่ยงในการติดเชื้อโรค COVID-19 หลีกเลี่ยงปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการหลีกเลี่ยงไปยังพื้นที่ชุมชนที่มีคนจำนวนมาก สถานที่ที่จัดกิจกรรมที่ต้องรวมตัวกัน หลีกเลี่ยงการใกล้ชิด หรือการสัมผัสกับผู้ที่เป็นคาดว่าจะมีความเสี่ยงในการติดเชื้อโรค และถือเป็นแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง และเข้าใจตรงกัน ทั้งการวางแผนการทำงานที่ลด และเลี่ยงการเดินทางเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่รับผิดชอบ โดยอนุญาตให้สามารถทำงานจากที่บ้าน หรือที่พักของตนเองได้ วางแผนเหลื่อมเวลาการเข้าทำงานสำหรับแผนกที่ยังต้องปฏิบัติงานในสำนักงาน เพื่อลดความเสี่ยงในการเดินทางพร้อมกับคนหมู่มากในช่วงเวลาเร่งด่วน จัดเตรียมแผนสำรองในการทำงาน กรณีมีเหตุจำเป็นยิ่งที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ รวมถึงวางแผนระยะยาวในการทำงานภายในทีม และวางแผนร่วมกันระหว่างแผนก เพื่อรองรับการทำงานระยะไกล หรือการทำงานในยุค New Normal

## การบริหารจัดการภาวะวิกฤต COVID-19 ของบริษัท (Crisis Management)

วัตถุประสงค์เพื่อประสานความร่วมมือของทุกแผนกในการประสานงาน การสั่งการ และการติดต่อสื่อสารเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉินจากโรคระบาดติดเชื้อ COVID-19 เพื่อป้องกัน เตรียมพร้อม และการจัดการเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีแผนปฏิบัติการสถานการณ์ฉุกเฉิน ทั้งกรณีพนักงานสงสัย หรือพบว่าตนเองมีความเสี่ยงสูง ในการติดเชื้อไวรัส COVID-19 หรือกรณีพนักงานขององค์กรติดเชื้อไวรัส COVID-19 โดยบริษัทมีการกำหนดผู้รับผิดชอบเมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินกรณีเกิดภาวะวิกฤต COVID-19 ทั้งในส่วนของพนักงาน ส่วนของลูกค้า ส่วนของคู่ค้า เพื่อให้เกิดความชัดเจน และคล่องตัวในการประสานงาน และให้ข้อมูล

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ** : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ชั้น 1 Tower B (ข้างสถานทูตจีน)  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : +66 2009 9000  
โทรสาร : +66 2009 9991  
TSD Call center : +66 2009 9999

**ผู้สอบบัญชี** : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (“สำนักงาน อีวาย”)  
คุณปิยะ ชัยพฤกษ์มาลาการ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7544  
193/136-137 อาคารเลอริชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : +66 2264 0777  
โทรสาร : +66 2264 0789-90

**ที่ปรึกษาทางการเงิน** : บริษัท ฟิน พลัส แอดไวเซอร์ จำกัด  
944 อาคารสามย่านมิตรทาวน์ ห้องเลขที่ 1203 ชั้น 12  
ถนนพระรามที่ 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์ : +66 2116 9559

**ข้อมูลสำคัญอื่น ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ** : ไม่มี

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

**ตลาดรอง หรือสถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ** : ไม่มี



# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สร้างโอกาสการเติบโตทางธุรกิจเพื่อการตอบสนอง และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างสมดุล โดยนอกจากการมุ่งเน้นสร้างความสำเร็จทางธุรกิจแล้ว บริษัทยังมีส่วนร่วมดูแลสังคม และสิ่งแวดล้อมตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรอบรู้คู่คุณธรรม ส่งเสริมความรู้ และคุณภาพชีวิต การเคารพสิทธิมนุษยชน โดยการดำเนินธุรกิจขององค์กรจะดำเนินการให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจหลักที่ว่า “ประชาชนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัยและทัดเทียมกับประเทศที่พัฒนาแล้ว และการเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาด้านการรักษาผู้ป่วยร่วมกับโรงพยาบาล แพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรคมะเร็ง”

## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### ห่วงโซ่มูลค่า

1. สานสัมพันธ์กับลูกค้า โดยการเสนอข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือแพทย์
2. การสั่งซื้อและนำเข้าเครื่องมือแพทย์จากต่างประเทศ
3. การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือแพทย์
4. การอบรมการใช้งาน
5. การส่งมอบสินค้า
6. การบำรุงรักษา

### กิจกรรม สนับสนุน

การจัดหา (sourcing) จัดซื้อ จัดจ้าง (procurement)  
การพัฒนาเทคโนโลยี  
การพัฒนากฎหมายบุคคล การรักษาและสรรหาบุคลากร  
กิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน



- การขอใบอนุญาต การนำเข้าเครื่องมือทางการแพทย์
- การขนส่งผลิตภัณฑ์/เครื่องมือ/เครื่องจักรมายังบริษัท
- การจัดเก็บผลิตภัณฑ์ที่มาจากลูกค้า



- การตรวจสอบคุณภาพ
- การติดตั้งสินค้า



- การขนส่งสินค้า อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ต่าง ๆ
- การจัดจำหน่ายสินค้าและอุปกรณ์ต่าง ๆ



- การสื่อสารข้อมูล สินค้าและบริการสู่ลูกค้า



- การดูแลรักษาระบบ
- การซ่อมแซมสินค้า
- การเปลี่ยนสินค้า การรับประกันสินค้า การเรียกคืนสินค้า

## กิจกรรมหลัก



## ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง	ความคาดหวัง	การดำเนินงานที่สำคัญ
ผู้ป่วย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การมีส่วนร่วมจัดกิจกรรมกับลูกค้า โรงพยาบาล โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับผู้ป่วยโรคมะเร็ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการรักษาจากเครื่องมือที่มีคุณภาพ</li> <li>- สามารถเข้าถึงการรักษาได้อย่างรวดเร็วและเทคโนโลยีที่ดี ทันสมัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำหน่ายและติดตั้งเครื่องมือทางการแพทย์เกี่ยวกับการฉายรังสีที่มีคุณภาพ</li> <li>- จัดตั้งโรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็งเพื่อให้ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีที่ดีและทันสมัย</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้บริหารระดับสูงสื่อสารผ่านผู้บริหารระดับกลาง และ/หรือช่องทางต่าง ๆ เพื่อถ่ายทอดมายังพนักงานโดยตรง</li> <li>- การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี</li> <li>- การจัดอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานตามแผนงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาศักยภาพเพื่อความก้าวหน้า และมั่นคงในการทำงาน</li> <li>- การได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>- การจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน และคุณภาพชีวิตของพนักงาน</li> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารจัดการผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม</li> <li>- การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเท่าเทียม และเคารพในสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน</li> <li>- การให้โอกาสและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li> <li>- การจัดอบรมและส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพพนักงาน</li> <li>- การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>- เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรายไตรมาส (MD&amp;A)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสร้างผลตอบแทนที่ดี</li> <li>- การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม</li> <li>- การบริหารและพัฒนางานองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>- การขยายธุรกิจรองรับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงในการหยุดชะงัก</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องที่มีคุณภาพ</li> <li>- การเข้าพบ และเยี่ยมเยียนลูกค้า</li> <li>- การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>- การอบรมและให้ความรู้และทักษะต่าง ๆ แก่ลูกค้า หรือร่วมกิจกรรมกับลูกค้า</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็น และข้อร้องเรียนต่าง ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การส่งมอบเครื่องมือทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องที่มีคุณภาพ</li> <li>- ความเข้าใจความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนความต้องการของลูกค้าที่เหมาะสม</li> <li>- การติดต่อ ติดตามดูแล และมีการบริการหลังการขายตรงตามระยะเวลาที่กำหนด</li> <li>- การปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียม</li> <li>- การเก็บรักษาความลับ</li> <li>- การกำหนดราคาที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งด้านคุณภาพและการบริการที่ดี</li> <li>- การสร้างความเชื่อมั่นสร้างภาพลักษณ์ของบริษัท</li> <li>- สำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>- การตอบสนอง และการจัดการข้อร้องเรียน</li> <li>- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีความโปร่งใสในการทำงาน</li> <li>- จรรยาบรรณในการเก็บรักษาข้อมูลและความลับ</li> <li>- การให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรม ภายใต้นโยบายการกำหนดราคา</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง	ความคาดหวัง	การดำเนินงานที่สำคัญ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมหารือและการสนทนาพูดคุย จัดทำบันทึกข้อตกลงร่วมกัน</li> <li>- การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะ คำแนะนำ ในการปรับปรุงพัฒนา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า</li> <li>- การปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความ เป็นธรรม</li> <li>- การส่งเสริมและสนับสนุน กิจกรรมต่าง ๆ และการมีส่วนร่วม ในการแก้ไขปัญหา</li> <li>- ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบ ที่กฎหมายกำหนด</li> <li>- การต่อต้านการทุจริตคอร์ปชั่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามเงื่อนไขและ ข้อตกลงทางการค้าที่ทำร่วมกัน อย่างเคร่งครัด</li> <li>- การปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความ เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li> <li>- การให้ข้อเสนอแนะและแนวทาง ในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจ ร่วมกัน</li> <li>- การสื่อสารและให้ข้อมูลทาง การค้าที่ถูกต้อง</li> <li>- การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการ จัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>- ไม่สนับสนุนหรือซื้อสินค้าที่มี การละเมิดลิขสิทธิ์ หรือละเมิด สิทธิมนุษยชน</li> </ul>
เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน อย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา</li> <li>- การสนทนาพูดคุยและตอบ ข้อซักถาม รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลง</li> <li>- การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่าง เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามข้อตกลงทาง การเงินและชำระคืนเงินกู้ยืม</li> <li>- ไม่เอาเปรียบและมีความ รับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การร่วมกิจกรรมของสมาคม ที่เกี่ยวข้อง เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เกี่ยวกับ เครื่องมือทางการแพทย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกติกากองแข่งขัน ที่ดี ตามกฎระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทาง การค้า</li> <li>- การปฏิบัติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี</li> <li>- ไม่กระทำการละเมิดลิขสิทธิ์หรือ ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น</li> </ul>
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับ ชุมชน หรือสังคม</li> <li>- การรับฟังข้อเสนอแนะและรับ เรื่องร้องเรียนต่าง ๆ</li> <li>- การแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริต หรือการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรม ทางสังคมที่เป็นประโยชน์ ต่อชุมชนและสังคม</li> <li>- การให้ความสำคัญกับการ ต่อต้านการทุจริตคอร์ปชั่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรม ที่เกี่ยวข้องกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การตอบสนองและการจัดการ ข้อร้องเรียน</li> <li>- การสืบสวน สอบสวนการกระทำ ทุจริตอย่างเป็นธรรม (ถ้ามี)</li> </ul>

นอกจากนี้บริษัทยังเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางในการติดต่อกับบริษัท ถึงข้อสงสัยที่เกี่ยวกับการกระทำว่า จะถูกต้องตามมาตรฐานจริยธรรมในการประกอบธุรกิจหรือไม่ หรือมีข้อร้องเรียน หรือมีข้อเสนอแนะ โดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถสอบถาม ร้องเรียน แสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสต่าง ๆ ได้โดยผ่านทางกรรมการอิสระโดยตรง หรือเลขานุการบริษัท ที่จะทำหน้าที่เป็นหน่วยรับข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

**1. จดหมายลายลักษณ์อักษรโดยตรง ส่งไปรษณีย์มาที่:**

กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (แจ้งเรื่องร้องเรียน)

บริษัท บิสซิเนสโกลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

92/45 อาคารสารธาณี 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500



## 2. ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์

biz-cg@bizalignment.com

เรื่องร้องเรียนและ/หรือข้อเสนอนี้จะส่งตรงถึงกรรมการอิสระทุกท่าน เพื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่อไป โดยบริษัท จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่เกี่ยวข้องกับพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด รวมถึงแนวทางปกป้อง มาตรการคุ้มครอง ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (รายละเอียดนโยบายการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียนปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท [www.bizalignment.com](http://www.bizalignment.com) หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ เมนูย่อยการพัฒนาสู่ความยั่งยืน)

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจของบริษัท มิได้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง อย่างไรก็ตาม การให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกให้กับพนักงานด้วยการให้ความรู้ผ่านการสื่อสารและการรณรงค์ ให้พนักงานรู้จักถึงวิธีการ จัดการสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น เช่น การประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การคัดแยกขยะ และของเสีย เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการรณรงค์ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า เช่น

1. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้สำหรับการประชุมต่าง ๆ เพื่อลดปริมาณการพิมพ์และใช้กระดาษ
2. การส่งเสริมให้มีการเก็บข้อมูลด้วยการสแกนข้อมูลในรูปแบบ soft file แทนการจัดเก็บเอกสาร ด้วย hard copy โดยบริษัท ได้เริ่มใช้การจัดเก็บเอกสารต่าง ๆ
3. การส่งเสริมให้มีการสื่อสารทางอีเมล ทดแทนการใช้กระดาษในการส่งเอกสารภายในองค์กร รวมถึงการใช้กระดาษอย่างคุ้มค่า โดยการจัดพิมพ์แบบหน้า-หลัง หรือการนำกลับมารีไซเคิลใช้ทั้ง 2 หน้า ตรวจสอบเอกสารให้ถูกต้อง ก่อนการจัดพิมพ์ ลดปริมาณการพิมพ์แล้วทิ้ง
4. การสนับสนุนและใช้ผลิตภัณฑ์ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยการเลือกใช้สินค้าและผลิตภัณฑ์ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เลือกซื้อผลิตภัณฑ์ หรือบรรจุภัณฑ์ที่สามารถรีไซเคิลได้ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการผลิตบรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ เป็นต้น
5. การรณรงค์ประหยัดไฟฟ้า และการใช้น้ำ ภายในองค์กร ปิดเมื่อเลิกใช้งาน

ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้และการสื่อสารให้กับพนักงานทราบ เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมนี้ ให้พนักงานใหม่ผ่านการปฐมนิเทศ และสำหรับพนักงานทุกระดับสื่อสารผ่านทางผู้บังคับบัญชา รวมถึงผ่านทางจดหมายข่าวภายในของบริษัทประจำเดือน ปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านสามารถปฏิบัติตนให้มีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

### การรณรงค์ประหยัดน้ำ ประหยัดไฟฟ้า

บริษัทรณรงค์ให้พนักงานที่สำนักงานใหญ่ มีจิตสำนึกด้านการประหยัดน้ำ และประหยัดไฟฟ้า ด้วยการปิดไฟฟ้าแสงสว่างและเครื่องใช้ไฟฟ้าในเวลาพักเที่ยงหรือช่วงเวลาที่ไม่มีการทำงาน ตลอดจนให้มีการประหยัดการใช้น้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค เป็นต้น

#### ข้อมูลการใช้ไฟฟ้า

	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (หน่วย)
ปี 2563	69,851
ปี 2564	64,645
ปี 2565	59,258

#### ข้อมูลการใช้น้ำ

	ปริมาณการใช้น้ำ (หน่วย)
ปี 2563	5,714
ปี 2564	6,128
ปี 2565	5,704

หมายเหตุ – บริษัทเริ่มจัดเก็บข้อมูลหน่วยการใช้ไฟฟ้าและน้ำในปี 2563 เป็นปีแรก

เนื่องจากบริษัทมีสำนักงานที่อยู่ในลักษณะของอาคารชุดที่บริหารงานโดยนิติบุคคลของฝ่ายอาคาร ปริมาณการใช้น้ำ นอกจากเป็นปริมาณการใช้น้ำประปาตามปกติแล้ว หมายรวมถึงจำนวนหน่วยมิเตอร์ระบายน้ำ ที่เกิดจากการใช้ความร้อนจากการเปิดใช้เครื่องปรับอากาศด้วย



## การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

1. ลดปริมาณขยะที่อาจจะเกิดขึ้น (Reduce) เช่น การเลือกใช้สินค้า ผลิตภัณฑ์ที่มีบรรจุภัณฑ์ขนาดใหญ่แทนขนาดเล็ก และเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
2. การนำมาใช้ซ้ำ (Reuse) เช่น การนำบรรจุภัณฑ์มาใช้ใส่บรรจุเครื่องใช้สิ่งของต่าง ๆ การนำถุงกระดาษหรือถุงพลาสติกมาใช้ซ้ำ การใช้กระดาษทั้ง 2 หน้า การใช้ถุงผ้าลดโลกร้อน การใช้อุปกรณ์ใส่อาหารที่สามารถทำความสะอาดและนำมาใช้ซ้ำได้
3. ส่งเสริมการนำขยะกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ (Recycle) โดยให้มีการคัดแยกและรวบรวมขยะในสำนักงานที่สามารถนำไปใช้ใน การ Recycle ได้ เช่น ปฏิทินตั้งโต๊ะ ลูกแก้ว ฯลฯ เพื่อนำไปบริจาคให้กับหน่วยงานที่มีความต้องการใช้ต่อไป

## การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ กิจกรรมของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในด้านเกี่ยวกับการใช้พลังงาน เช่น การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ในระหว่างเริ่มต้นในการพิจารณาศึกษาข้อมูล เก็บข้อมูล เพื่อกำหนดเป็นเป้าหมาย แนวทาง และกลยุทธ์เพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ซึ่งจะเปิดเผยระยะเวลาดำเนินการให้ทราบต่อไป

## การจัดการความยั่งยืนในบิตัสคัม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินการของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยให้ผลบังคับใช้ในส่วนงานในการดำเนินธุรกิจให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ซึ่งช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายผ่านการดำเนินธุรกิจปกติ ตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อจัดหากับคู่ค้า การศึกษาและวิจัยผลิตภัณฑ์บริการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างจิตสำนึกถึงบทบาทหน้าที่การเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม โดยให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมและสร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและสังคมบนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม และส่งเสริมกิจกรรมด้านต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคมและชุมชน การดูแลสวัสดิการของพนักงาน โดยกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานส่วนต่าง ๆ ที่ชัดเจนและบังคับใช้อย่างเคร่งครัดเพื่อความปลอดภัยและความเท่าเทียมในการทำงาน รวมถึงการกำหนดแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อลูกค้า ตลอดจนการมอบสินค้าที่มีคุณภาพในราคาเป็นธรรมให้กับลูกค้าและผู้บริโภค ตามอุดมการณ์ของบริษัทที่ยึดมั่น จริงใจ และซื่อตรงในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำกับดูแลระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและป้องกันการความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีธรรมาภิบาลของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายและที่บริษัทกำหนดนโยบายขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น

## การดูแลและพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญต่อบุคลากร ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทมีนโยบายในการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการทำงาน มีจรรยาบรรณและจริยธรรมในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่องานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ โดยมุ่งหวังให้พนักงานนำทักษะความรู้มาใช้ในการพัฒนาต่อยอดการให้บริการให้มีความเป็นเลิศ รวมถึงการมีความคิดริเริ่ม และกล้าแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ เพื่อขยายและพัฒนาธุรกิจให้ตอบสนองและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทมีความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สร้างผลตอบแทนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว โดยบริษัทได้จัดให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้ (Training) แก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัท มีขีดความสามารถดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจขององค์กร และเป็นกลไกหนึ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถดำเนินงานได้ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร โดยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสำเร็จอย่างยั่งยืน

1. หลักความเป็นธรรมและเสมอภาค โดยมุ่งเน้นระบบคุณธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม ในเรื่องการจ้างงาน การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายค่าตอบแทนการทำงาน รวมถึงการป้องกันการกระทำอันไม่เป็นธรรมในทุกระดับ
2. หลักความซื่อสัตย์สุจริต ให้ความสำคัญและยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานทุกระดับชั้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต



3. หลักความเคารพความเป็นปัจเจกบุคคลของพนักงาน ให้ความสำคัญและยอมรับความแตกต่างทางความคิด ความเชื่อ และแนวทางการดำรงชีวิตของพนักงาน โดยที่การพิจารณากำหนดกฎระเบียบ ตลอดจนแนวทางในการแก้ปัญหาต่าง ๆ จะพิจารณาโดยคำนึงถึงความแตกต่างทางความคิด ความเชื่อ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างให้เกียรติและให้ความสำคัญกับความเคารพนับถือตนเองของพนักงานในฐานะปัจเจกบุคคลเป็นสำคัญด้วย
4. การให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิต รวมถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น เนื่องจากมีความตระหนักว่าคุณภาพชีวิตมีส่วนสำคัญต่อประสิทธิภาพของงานและเป็นแรงจูงใจในการทำงานของพนักงาน ซึ่งความหมายของคุณภาพชีวิตนั้น หมายรวมถึง ความพึงพอใจในงาน คุณภาพในชีวิตทำงานและชีวิตส่วนตัว สภาวะความเครียดจากการทำงาน การมีความหลากหลายในชั้นงานเพื่อลดความจำเจ รวมถึงสนับสนุนให้มีการมอบหมายอำนาจตัดสินใจที่เหมาะสมตามความสามารถของพนักงาน (more empowerment)
5. การสร้างสภาพการทำงานที่ดี การจัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัย สะดวกสบาย และเป็นสถานที่ที่น่าภาคภูมิใจสำหรับการทำงาน

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในทุกด้านของบุคลากรทุกคน โดยรวมถึง

- การปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมปราศจากการเลือกปฏิบัติให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิดเผ่าพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีดวง การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใด
- หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน
- ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชน ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
- ให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน Whistleblower Protection Policy
- เปิดโอกาสให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการเสนอแนะของบริษัท ได้อย่างอิสระ

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทเชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ เพื่อการสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่กิจการ เนื่องจากการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทจำเป็นต้องใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งความทุ่มเททั้งแรงกายและแรงใจในการทำงาน ให้บรรลุเป้าหมาย ดังนั้นบริษัทจึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงานบริษัท โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจ ด้วยการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

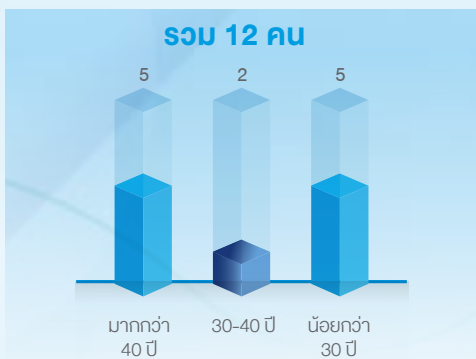
บริษัทมีนโยบายที่แสดงถึงความตระหนักและถือว่าความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ พนักงานทุกคนของบริษัท จะต้องได้รับความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี ภายใต้สภาพการทำงาน และ สิ่งแวดล้อมที่ดี ป้องกันมิให้มีหรือเกิด พนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุดและเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของบริษัท บริษัทจึงได้มุ่งพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน การว่าจ้าง แต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน จะพิจารณาบนพื้นฐานของคุณธรรม และการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท อีกทั้งมีนโยบายการกำกับดูแลการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เป็นไปอย่างยุติธรรม โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ คุณวุฒิ ประสบการณ์ ระดับ ตำแหน่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ อีกทั้งการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารและพนักงาน จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด



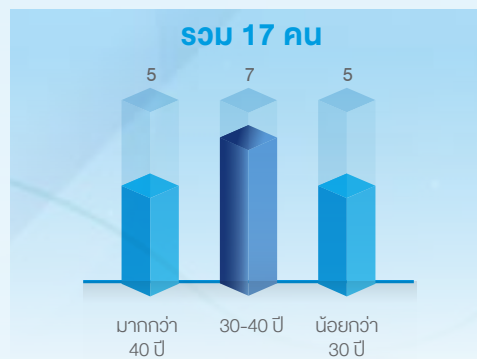
สัดส่วนของพนักงาน แยกตามเพศ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565)



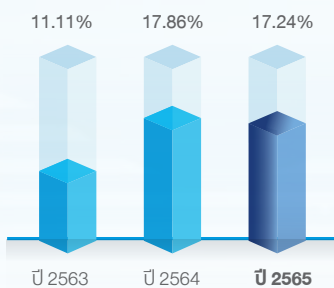
♀ อายุเฉลี่ยเพศชาย



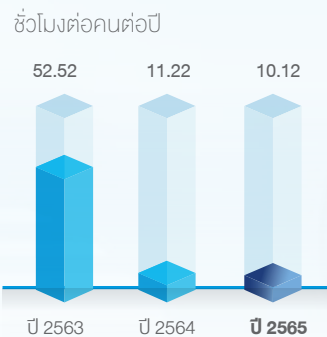
♀ อายุเฉลี่ยเพศหญิง



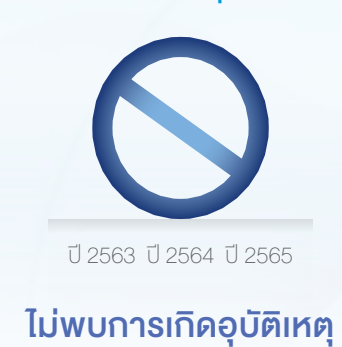
อัตราการลาออกของพนักงาน



จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมโดยเฉลี่ยต่อคนต่อปี

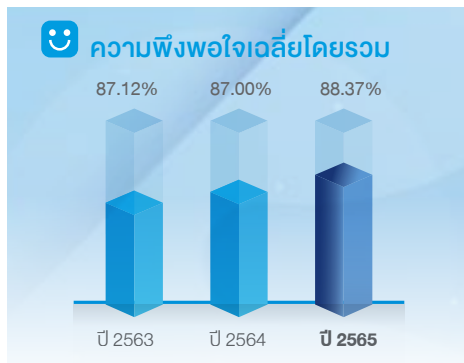


สถิติการเกิดอุบัติเหตุหรืออัตราการหยุดงาน



## ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ลูกค้าถือเป็นสิ่งสำคัญที่สุดในการทำธุรกิจทุกประเภท องค์กรต้องพึงพาลูกค้า ดังนั้นองค์กรจึงต้องทำความเข้าใจกับความต้องการของลูกค้า ทั้งในปัจจุบันและอนาคต และต้องพยายามดำเนินการ ให้บรรลุความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีต่อกัน บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าตามที่ตกลงกัน พัฒนาความสัมพันธ์ และเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า ตลอดจนเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัท โดยปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความจริงใจและสุภาพอ่อนน้อมเพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและความพึงพอใจของลูกค้าสูงสุด



หัวข้อความพึงพอใจ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ด้านผลิตภัณฑ์	84.40%	85.60%	87.14%
ด้านงานขายและการตลาด	88.20%	88.40%	90.43%
ด้านงานบริการ	87.00%	88.00%	86.31%
ด้านสนับสนุนงานขายและฝึกอบรม	88.80%	88.00%	89.66%
ด้านงานบริการโครงการ	87.20%	85.00%	88.30%

## การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

จากการที่บริษัทดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยรังสีวิทยานั้น ทำให้บริษัทได้พบปะกับแพทย์ผู้ทำการรักษา บุคลากรทางการแพทย์ แม้กระทั่งผู้ป่วยโรคมะเร็ง ทำให้ทราบว่า ในบางครั้ง การจะช่วยให้ผู้ป่วยมะเร็ง มีความรู้ความเข้าใจในการรับมือกับโรคมะเร็งอย่างถูกต้อง เพื่อเป็นการเพิ่มอัตราการรอดชีวิต และเพิ่มคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับผู้ป่วยมะเร็งในประเทศไทย

## กิจกรรมที่บริษัทได้มีโอกาสและมีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมนั้น ๆ

### กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผู้ป่วยโรคมะเร็ง

**ปี 2560** ร่วมกับผู้ก่อตั้งโครงการ ART for CANCER (อาร์ต ฟอว์ แคนเซอร์) โครงการงานศิลปะและงานสร้างสรรค์เพื่อผู้ป่วยที่ยากไร้ ที่ผู้ก่อตั้งโครงการพบว่าตนเองเป็นโรคมะเร็งและเกิดแรงบันดาลใจเริ่มทำโครงการตั้งแต่เมื่อยังรักษา โดยเลือกใช้ศักยภาพทางด้านศิลปะและงานสร้างสรรค์เพื่อระดมเงินทุนไปช่วยเหลือผู้ป่วยมะเร็งที่ขาดแคลนค่ารักษา ให้กับโรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลรามธิบดี และสถาบันมะเร็งแห่งชาติ ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นการช่วยเหลือเกื้อกูลกัน โดยเริ่มจากการมองหาปัญหาหลักของสังคม ที่เกี่ยวเนื่องกับสินค้าหลักของบริษัทฯ ที่จะเข้าไปพัฒนาต่อได้ในระยะยาว

**ปี 2561** การร่วมเป็นผู้สนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์เพื่อสังคม “โครงการสานพลัง พลิกชีวิตผู้ป่วยมะเร็ง 13,000 ราย” โดยวัตถุประสงค์ของโครงการเพื่อที่จะช่วยให้ผู้ป่วยมะเร็ง มีความรู้ความเข้าใจในการรับมือกับโรคมะเร็งอย่างถูกต้อง เพื่อเป็นการเพิ่มอัตราการรอดชีวิต และคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับผู้ป่วยโรคมะเร็งในประเทศไทย และเป็นการส่งต่อกำลังใจ ที่จะช่วยให้ผู้ป่วยได้ผ่านช่วงเวลาที่ยากลำบากไปได้ ในการร่วมสนับสนุนทุนทรัพย์ในการจัดทำ Survivor Planner ซึ่งจะลงพื้นที่แจกจ่าย Survivor Planner และจัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับโรคมะเร็ง การรับมือ การวางแผนการรักษาและแนะนำวิธีการใช้ Survivor Planner ให้กับผู้ป่วยญาติ ผู้ดูแลผู้ป่วยโรคมะเร็ง



- ปี 2562 ส่วนร่วมในการสนับสนุนงานของสถานวิทยามะเร็งศิริราช คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ที่ร่วมมือกับองค์กรอาร์ตฟอร์แคนเซอร์ บายไอริล โดย บริษัท อาร์ต ออฟ โลฟ วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ที่จัดงาน CANCEL CANCER FESTIVAL 2019 เพื่อการระดมเงินทุนให้กับ “กองทุนแพทย์แม่นยำในโรคมะเร็ง” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมงานวิจัย และการดูแลรักษาโรคมะเร็งแบบบูรณาการ ตามแนวทางการประสานองค์ความรู้ที่ทันสมัย ร่วมกับการวิเคราะห์ข้อมูลทางพันธุกรรมส่วนบุคคล อันจะนำไปสู่การรักษาโรคมะเร็งที่แม่นยำ และเหมาะสมกับแต่ละบุคคลอย่างมากที่สุดต่อไป
- ปี 2563 บริษัทได้จัดทำโครงการ “กล่อมพลังใจ” เพื่อผู้ป่วยโรคมะเร็ง โดยมีเป้าหมายจัดกิจกรรมดังกล่าวในกลุ่มโรงพยาบาลทั้งภาครัฐและเอกชน ที่มีหน่วยงานรังสีรักษา อย่างน้อย 4 โรงพยาบาล โดยดำเนินโครงการร่วมกับ บริษัท อาร์ต ออฟ โลฟ วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (“Art for Cancer”)
- ปี 2564 โครงการต่อเนื่องที่ร่วมกับ Art for Cancer by ireal ซึ่งเป็นองค์กรธุรกิจเพื่อสังคมที่สร้างแรงบันดาลใจและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับผู้ป่วยมะเร็งให้ดีขึ้นในทุก ๆ ด้าน ได้มุ่งไปยังปัญหาด้านสุขภาวะจิตใจของผู้ป่วย อันเนื่องมาจากการเจ็บป่วยทางกาย ด้วย “ชุดศิลปะดูแลใจ” ร่วมกับนักศิลปะบำบัดวิชาชีพ ซึ่งสามารถช่วยดูแลสภาวะจิตใจของผู้ป่วยได้ บริษัทได้ส่งมอบ “ชุดศิลปะดูแลใจ” ให้กับโรงพยาบาลต่าง ๆ รวมจำนวน 5 โรงพยาบาล
- ปี 2565 อีกครั้งกับโครงการดี ๆ ที่ได้ร่วมกับ Art for Cancer by ireal สนับสนุนการจัดทำสมุดบันทึกและคู่มือการรักษาสำหรับผู้ป่วยมะเร็ง Survivor Planner 2022 จำนวน 500 เล่ม เพื่อเสริมความรู้ความเข้าใจ พลิกมุมมองใหม่ในการรับมือกับโรคมะเร็งอย่างถูกต้องช่วยเพิ่มอัตราการรอดชีวิต สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับผู้ป่วยมะเร็งในประเทศไทย ออกแบบมาเป็นพิเศษเพื่อมอบแด่ผู้ป่วยมะเร็ง ที่จะเป็ประโยชน์ในการรับมือกับโรคมะเร็งอย่างถูกต้อง

“มนุษย์ คือสิ่งมีชีวิตที่อยู่ด้วยกำลังใจ  
กำลังใจดี ๆ อาจจะสร้างจากคนรอบข้าง  
แต่ความเข้มแข็งและแข็งแรงของร่างกาย สร้างได้ด้วยตัวเอง  
ถ้าเราเชื่อว่าเราจะสุขภาพดี สมองก็จะสั่งให้ร่างกายทำงานได้ดี”

พวกเราผู้บริหารและพนักงาน BIA ขอส่งกำลังใจให้กับผู้ป่วยทุกคน มีสุขภาพที่ดีขึ้น  
และเราจะมุ่งมั่นจัดหาเครื่องมือทางการแพทย์ เพื่อให้ผู้ป่วยเข้าถึงเทคโนโลยีที่ทันสมัย

**B|A**  
Business Alignment

“นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์”  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ. บิสซิเนสอะไลเม้นท์



## กิจกรรมอื่น ๆ

ปี 2563

บริษัทเข้าร่วม โครงการ SET Social Impact Gym 2020 ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาศักยภาพการทำธุรกิจแก่นักธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) ให้นักธุรกิจเพื่อสังคมดำเนินธุรกิจได้อย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ ด้วยมุ่งหมายให้นักธุรกิจเพื่อสังคมมีส่วนร่วมในการดูแล แก้ไขสังคม ไม่ว่าจะเป็นมิติเกษตรกรรม กลุ่มผู้ประกอบการ ด้านการพัฒนาชุมชน ด้านการศึกษา และด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมขยายผลลัพธ์ทั้งทางธุรกิจและสังคมได้อย่างยั่งยืน ได้ร่วมเป็นโค้ชจิตอาสาให้แก่ บริษัท 9 ดืออมนิเทศ จำกัด ธุรกิจเพื่อสังคมที่แก้ไขปัญหาสังคมด้านสุขภาพ โดยทำที่ฝึกแคปซูลสำหรับญาติผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลที่สะดวกและปลอดภัยในราคาย่อมเยาว์

ปี 2564

โครงการ SET Social Impact Gym 2021 จัดขึ้นภายใต้แนวคิด SE Empowerment Program ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาศักยภาพในการทำธุรกิจ ให้นักธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) ได้ดำเนินธุรกิจอย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ ด้วยมุ่งหมายให้นักธุรกิจเพื่อสังคมมีส่วนร่วมในการดูแล แก้ไข สังคม ไม่ว่าจะเป็นมิติ ด้านเกษตรกรรม กลุ่มผู้ประกอบการ ด้านการพัฒนาชุมชน ด้านสุขภาพ ด้านการศึกษา และด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมขยายผลลัพธ์ทั้งทางธุรกิจและสังคมได้อย่างยั่งยืน บริษัท บิสซิเนสอะไลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โดยนายสมพงษ์ ชื่นกิติญาณนท์ ได้ร่วมเป็นโค้ชจิตอาสา ทั้งหมด 9.30 ชั่วโมง ตลอด 5 สัปดาห์ของระยะเวลาโครงการ ให้แก่ บริษัท จิตต์อาหาร วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งให้บริการการดูแลจิตใจและสุขภาพด้วยวิถีธรรมชาติในแบบองค์รวม เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการรับมือและจัดการกับปัญหาทางใจ บริษัท บิสซิเนสอะไลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้ามาให้คำปรึกษา ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะแบบเจาะลึก ในด้านการตลาด การหาจุดแข็งและจุดเด่นของธุรกิจ เพื่อนำมาวางแผนกลยุทธ์การตลาดให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่เป็นเป้าหมาย อาทิ กลยุทธ์การทำการตลาดให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย กลยุทธ์การทำงานร่วมกับพันธมิตร รวมทั้งการหาพันธมิตรมาทำงานร่วมกัน กลยุทธ์การเลือกตลาดเป้าหมาย หรือการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการติดต่อสื่อสาร เป็นต้น เพื่อให้บริษัท จิตต์อาหาร วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ตามแผนที่ตั้งไว้ ส่งผลให้บริษัท จิตต์อาหาร วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ได้เรียนรู้ประสบการณ์ แนวคิดต่าง ๆ และนำไปต่อยอดเพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ นำไปปรับรูปแบบหรือการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปี 2562 และ ปี 2563

เข้าร่วมกิจกรรมโครงการ “maiA Virtual Run for สภากาชาดไทย” โครงการวิ่งสะสมระยะทางเพื่อการกุศล ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ รายได้ทั้งหมดหลังจากหักค่าใช้จ่าย มอบให้แก่สภากาชาดไทย

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### (1) งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตรวจสอบแล้ว		งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตรวจสอบแล้ว		งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตรวจสอบแล้ว	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	206.56	10.16	323.37	17.89	233.71	16.62
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	132.07	6.50	576.10	31.87	231.38	16.45
งานก่อสร้างตามสัญญา	7.19	0.35	0.00	0.00	0.00	0.00
สินค้าคงเหลือ	1,117.49	54.98	311.69	17.24	316.08	22.48
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.12	0.01	3.19	0.18	31.59	2.25
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	55.44	2.72	88.34	4.88	143.86	10.22
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,518.87</b>	<b>74.72</b>	<b>1,302.69</b>	<b>72.06</b>	<b>956.62</b>	<b>68.02</b>
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	107.31	5.28	114.90	6.37	79.94	5.68
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	387.84	19.08	370.09	20.47	349.49	24.85
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6.70	0.33	5.01	0.28	3.33	0.24
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.54	0.03	1.16	0.06	1.01	0.07
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10.42	0.51	12.86	0.71	14.58	1.05
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.97	0.05	1.04	0.05	1.33	0.09
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>513.78</b>	<b>25.28</b>	<b>505.06</b>	<b>27.94</b>	<b>449.68</b>	<b>31.98</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,032.65</b>	<b>100.00</b>	<b>1,807.75</b>	<b>100.00</b>	<b>1,406.30</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตรวจสอบแล้ว		งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตรวจสอบแล้ว		งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตรวจสอบแล้ว	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>หนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	249.47	12.27	115.19	6.37	91.49	6.51
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นหมุนเวียน	917.56	45.14	439.78	24.33	239.15	17.00
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9.49	0.47	13.07	0.72	32.70	2.33
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.57	0.08	1.68	0.09	1.82	0.13
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	6.58	0.32	45.17	2.50	18.95	1.35
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	2.18	0.11	9.83	0.54	11.26	0.80
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10.47	0.52	0.00	0.00	9.83	0.70
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,197.31</b>	<b>58.91</b>	<b>624.72</b>	<b>34.55</b>	<b>405.20</b>	<b>28.82</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน	0.00	0.00	87.04	4.82	70.71	5.03
เงินกู้ยืมระยะยาว	245.03	12.06	234.07	12.95	94.81	6.74
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.32	0.26	3.64	0.20	1.83	0.13
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9.39	0.46	9.54	0.53	9.83	0.70
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	1.10	0.05	7.60	0.42	3.29	0.23
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>260.84</b>	<b>12.83</b>	<b>341.89</b>	<b>18.91</b>	<b>180.47</b>	<b>12.83</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,458.15</b>	<b>71.74</b>	<b>966.61</b>	<b>53.47</b>	<b>585.67</b>	<b>41.65</b>
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	200.00	9.84	200.00	11.06	300.37	21.36
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	222.33	10.94	222.33	12.30	225.54	16.04
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	0.00	(7.74)	(0.55)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-ทุนสำรองตามกฎหมาย	20.00	0.98	22.00	1.22	28.85	2.05
ที่ยังไม่ได้จัดสรร	89.83	4.42	349.16	19.31	205.75	14.63
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>532.16</b>	<b>26.18</b>	<b>793.49</b>	<b>43.89</b>	<b>752.77</b>	<b>53.53</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	42.34	2.08	47.65	2.64	67.86	4.82
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>574.50</b>	<b>28.26</b>	<b>841.14</b>	<b>46.53</b>	<b>820.63</b>	<b>58.35</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,032.65</b>	<b>100.00</b>	<b>1,807.75</b>	<b>100.00</b>	<b>1,406.30</b>	<b>100.00</b>



## (2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	527.04	68.88	2,593.12	88.38	786.41	63.67
รายได้จากการบริการ	196.50	25.68	247.46	8.43	341.03	27.61
รายได้จากค่าก่อสร้าง	0.82	0.11	5.23	0.18	0.00	0.00
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	30.98	4.05	74.95	2.55	98.14	7.95
รายได้อื่น	9.79	1.28	13.38	0.46	9.62	0.77
<b>รวมรายได้</b>	<b>765.13</b>	<b>100.00</b>	<b>2,934.14</b>	<b>100.00</b>	<b>1,235.20</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนขาย	416.07	54.38	2,039.01	69.49	622.36	50.39
ต้นทุนบริการ	157.21	20.55	196.14	6.68	278.37	22.54
ต้นทุนการก่อสร้าง	0.77	0.10	4.82	0.16	0.00	0.00
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	47.85	6.25	58.85	2.00	73.09	5.92
<b>กำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น)</b>	<b>133.44</b>	<b>17.67</b>	<b>621.94</b>	<b>21.29</b>	<b>251.76</b>	<b>20.54</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	14.07	1.84	24.74	0.84	21.09	1.71
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	42.65	5.57	60.07	2.05	59.22	4.79
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	16.48	2.16	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>73.20</b>	<b>9.57</b>	<b>84.81</b>	<b>2.89</b>	<b>80.31</b>	<b>6.50</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>70.03</b>	<b>9.15</b>	<b>550.51</b>	<b>18.76</b>	<b>181.06</b>	<b>14.66</b>
ต้นทุนทางการเงิน	22.45	2.93	24.21	0.83	14.34	1.16
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>47.58</b>	<b>6.22</b>	<b>526.30</b>	<b>17.94</b>	<b>166.72</b>	<b>13.50</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	18.03	2.36	107.83	3.68	35.01	2.83
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>29.55</b>	<b>3.86</b>	<b>418.47</b>	<b>14.26</b>	<b>131.71</b>	<b>10.66</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	0.58	0.08	1.16	0.04	1.17	0.09
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>30.13</b>	<b>3.94</b>	<b>419.63</b>	<b>14.30</b>	<b>132.88</b>	<b>10.76</b>
<b>กำไรส่วนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>44.40</b>	<b>5.80</b>	<b>420.33</b>	<b>14.33</b>	<b>133.43</b>	<b>10.80</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14.85)		(1.86)		(1.72)	
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น) (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	0.07		0.70		0.22	

### (3) งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
	งบการเงิน รวม ตรวจสอบแล้ว	งบการเงิน รวม ตรวจสอบแล้ว	งบการเงิน รวม ตรวจสอบแล้ว
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	47.58	526.30	166.72
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	20.51	20.35	22.71
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	0.00	1.32	0.45
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	6.57	(1.86)	8.97
ดอกเบี้ยจ่าย	22.45	24.21	14.34
ดอกเบี้ยรับ	(1.72)	(0.92)	(1.26)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.01	(0.22)	0.01
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	95.40	569.18	211.94
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	29.67	(427.42)	345.26
งานก่อสร้างตามสัญญา	15.59	7.19	0.00
สินค้าคงเหลือ	(344.63)	804.47	(4.83)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14.55)	(49.38)	(55.52)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.08)	0.05	(0.29)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	436.68	(412.66)	(215.57)
ประมาณการหนี้สิน	2.21	15.98	(1.21)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	0.00	(0.21)	0.00
จ่ายภาษีเงินได้	(26.97)	(72.36)	(63.73)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>193.32</b>	<b>434.84</b>	<b>216.05</b>



(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2563 งบการเงิน รวม ตรวจสอบแล้ว	ปี 2564 งบการเงิน รวม ตรวจสอบแล้ว	ปี 2565 งบการเงิน รวม ตรวจสอบแล้ว
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	2.29	1.06	1.28
เงินฝากประจำลดลง (เพิ่มขึ้น)	15.40	(0.41)	(28.40)
เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	1.58	(7.58)	34.95
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.79)	(1.41)	(0.28)
เงินรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	0.22	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>16.48</b>	<b>(8.12)</b>	<b>7.55</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายดอกเบี้ย	(11.18)	(13.56)	(14.49)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7.11)	(134.28)	(23.70)
เงินรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะยาว	14.23	(7.38)	(119.61)
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1.53)	(1.57)	(1.68)
เงินลงทุนสำหรับการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	7.00	14.10
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	3.59
จ่ายเงินปันผล	(99.95)	(159.98)	(171.08)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(105.54)</b>	<b>(309.77)</b>	<b>(312.87)</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.11)	(0.14)	(0.39)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>104.15</b>	<b>116.81</b>	<b>(89.66)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	102.41	206.56	323.37
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>206.56</b>	<b>323.37</b>	<b>233.71</b>

#### (4) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2563 ตรวจสอบแล้ว	ปี 2564 ตรวจสอบแล้ว	ปี 2565 ตรวจสอบแล้ว
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.27	2.09	2.36
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.36	1.44	1.14
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.20	0.48	0.42
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.16	8.27	3.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	70	44	118
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.66	3.48	3.72
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	545	104	97
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	1.84	7.29	6.56
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	195	49	55
อัตราส่วนหมุนเวียนเงินสด (วัน)	420	98	160
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	17.67	21.29	20.54
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	7.98	18.39	13.99
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	320.93	80.96	126.02
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.80	14.33	10.80
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	7.93	63.42	17.26
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	2.41	21.89	8.30
อัตราการใช้สินทรัพย์ (เท่า)	0.41	1.53	0.77
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.74	1.15	0.71
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.95	0.46	0.27
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	20.92	41.81	18.31
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	1.58	1.37	0.66
อัตราการใช้เงินเป็นผล (%) <sup>1</sup>	83.62 <sup>2</sup>	88.01 <sup>3</sup>	92.31 <sup>4</sup>

**หมายเหตุ:**

<sup>1</sup> อัตราการจ่ายปันผลคำนวณจาก เงินปันผลจ่าย หาดด้วย กำไรสุทธิประจำปีของบริษัทตามงบเฉพาะกิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 10 มีนาคม 2564 จำนวน 400 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 60 ล้านบาท

<sup>3</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล 100 ล้านบาท (400 ล้านหุ้น หุ้นละ 0.25บาท) จากกำไรสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 22 เมษายน 2565 จ่ายหุ้นปันผล (อัตรา 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล) จำนวน 100 ล้านบาท (200 ล้านหุ้น หุ้นละ 0.50 บาท) และจ่ายเงินสดปันผลจำนวน 171.11 ล้านบาท (400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.4277777750 บาท) คิดเป็นเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 371.11 ล้านบาท

<sup>4</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 8 มีนาคม 2566 จำนวน 600,734,989 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 120.15 ล้านบาท



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ผลการดำเนินงาน

บริษัท บิซิเนสเอสโวลูเมนท์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) โดยนำเข้าผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับอุปกรณ์และเทคโนโลยีด้านการรักษาโรคมะเร็งระดับชั้นนำของโลก รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าว (Maintenance Service) โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ โรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ โรงพยาบาลในเครือโรงพยาบาลมะเร็งของกรมการแพทย์ ภายใต้กระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลรัฐอื่น ๆ หน่วยงานหรือองค์กรด้านสาธารณสุขภายในประเทศ และโรงพยาบาลเอกชน

สัดส่วนรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในลักษณะงานโครงการ กล่าวคือ บริษัททำหน้าที่เป็น Solution Provider โดยจะรับผิดชอบตั้งแต่ส่วนงานโครงสร้าง และงานระบบต่าง ๆ อาทิเช่น งานระบบไฟฟ้า งานระบบหล่อเย็น และงานตกแต่งภายใน เพื่อจัดเตรียมห้องให้พร้อมสำหรับการติดตั้งเครื่องฉายรังสี และเครื่องมืออุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ หลังจากนั้นบริษัทจะทำหน้าที่ในการจัดซื้อจัดหาและดูแลการติดตั้ง เครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการฉายรังสี อาทิเช่น เครื่องฉายรังสี เครื่องระบบวางแผนการรักษา และอุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ ที่จำเป็น จนทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งซื้อสามารถใช้งานได้

ลักษณะการประกอบธุรกิจเช่นว่านี้ส่งผลให้รูปแบบการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทเป็นการรับรู้รายได้ทั้งโครงการเมื่อส่งมอบงาน ซึ่งหมายความว่าบริษัทจะต้องดำเนินการก่อสร้างห้องฉายรังสี สั่งซื้อและติดตั้งเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ และผ่านการตรวจรับงานจากคณะกรรมการตรวจรับงานของลูกค้า จึงจะสามารถรับรู้รายได้ทั้งโครงการได้ ซึ่งระยะเวลาในการดำเนินงานในแต่ละโครงการจะอยู่ระหว่าง 210 – 360 วัน จึงจะสามารถรับรู้รายได้ได้ ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนและความไม่ต่อเนื่องของรายได้ หากบริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ในงวดบัญชีที่บริษัทได้วางแผนไว้

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ ปี 2563 – ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้หลักจากการขาย การให้บริการ และการก่อสร้าง เท่ากับ 755.34 ล้านบาท 2,920.76 ล้านบาท และ 1,225.58 ตามลำดับ โดยเป็นรายได้จากการขายเท่ากับ 527.04 ล้านบาท 2,593.12 ล้านบาท และ 786.41 ตามลำดับ เป็นรายได้จากการบริการเท่ากับ 196.50 ล้านบาท 247.46 ล้านบาท และ 341.03 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นรายได้จากค่าก่อสร้าง 0.82 ล้านบาท 5.23 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท ตามลำดับ และเป็นรายได้จากกิจการโรงพยาบาลเท่ากับ 30.98 ล้านบาท 74.95 ล้านบาท และ 98.14 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายใกล้เคียงกับปีก่อน รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทรับรู้รายได้จากงานให้บริการตรวจชิ้นจำนวน 2.30 ล้านบาท รายได้จากบริการพิเศษ จำนวน 15.16 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทมีจำนวนสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากระยะเวลาประกันสินค้าตามสัญญาซื้อขายหลังจากส่งมอบงานของลูกค้าหลายรายหมดอายุ จึงมีการทำสัญญาบำรุงรักษาต่อเนื่องเพิ่มขึ้น สำหรับในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีการส่งมอบงานโครงการที่มีมูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาท จำนวน 13 โครงการ รวมถึงการส่งมอบงานโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอนให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย จำนวน 924.81 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานให้บริการตรวจชิ้นจำนวน 0.11 ล้านบาท รายได้บริการย้ายเครื่องจำลองการฉายรังสี 10.42 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทมีจำนวนสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากระยะเวลาประกันสินค้าตามสัญญาซื้อขายหลังจากส่งมอบงานของลูกค้าหลายรายหมดอายุ จึงมีการทำสัญญาบำรุงรักษาต่อเนื่องเพิ่มขึ้น รายได้ค่าก่อสร้าง เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งหนึ่งเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสี และรายได้จากกิจการโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการจากโรงพยาบาล สำหรับปี 2565 บริษัทมีรายได้จากการขายลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการส่งมอบงานโครงการที่มีมูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาท จำนวน 4 โครงการ รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีจำนวนสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และรายได้จากกิจการโรงพยาบาลเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการจากโรงพยาบาล



บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นรวมในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ 133.44 ล้านบาท 621.94 ล้านบาท และ 251.76 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 17.67 ร้อยละ 21.29 และ ร้อยละ 20.54 โดยแบ่งเป็นกำไรขั้นต้นจากการขาย เท่ากับ 110.97 ล้านบาท 554.11 ล้านบาท และ 164.05 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับ ร้อยละ 21.06 ร้อยละ 21.37 และ ร้อยละ 20.86 ตามลำดับ และกำไรขั้นต้นจากการบริการ 39.29 ล้านบาท 51.32 ล้านบาท และ 62.66 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการเท่ากับ ร้อยละ 20.00 ร้อยละ 20.74 และ ร้อยละ 18.37 ตามลำดับ

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับ 110.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ ร้อยละ 21.06 ของรายได้จากการขาย ซึ่งต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 30.40 อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายที่ลดลงเนื่องจากบริษัทมีการส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นไปตามปกติของอัตรากำไรขั้นต้นของงานโครงการ

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับ 554.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ร้อยละ 21.37 ของรายได้จากการขาย ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 21.06

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับ 164.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ ร้อยละ 20.86 ของรายได้จากการขาย ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 21.37

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรส่วนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับ ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 44.40 ล้านบาท 420.33 ล้านบาท และ 133.43 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 5.80 ร้อยละ 14.33 และ ร้อยละ 10.80 ตามลำดับ

ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 44.40 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.80 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 91.46 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 12.46 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิที่ลดลง เนื่องจากบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 420.33 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.33 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 44.40 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.80 อัตรากำไรสุทธิเป็นไปตามแผนที่วางไว้และเป็นไปตามอัตรากำไรสุทธิตามปกติของบริษัท

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 133.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 10.80 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 420.33 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.33 โดยกำไรสุทธิที่ลดลงนั้นมาจากรายได้จากการขายที่ลดลง เนื่องจากบริษัทมีการส่งมอบงานที่เป็นโครงการขนาดใหญ่เพียง 4 โครงการเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ทั้งนี้ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565 เท่ากับ 765.13 ล้านบาท 2,934.14 ล้านบาท และ 1,235.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้างรายได้ ดังนี้



ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ปี 2563 – ปี 2565

ประเภทรายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	527.04	68.88	2,593.12	88.38	786.41	63.67
รายได้จากการบริการ <sup>1</sup>	196.50	25.68	247.46	8.43	341.03	27.61
รายได้จากการก่อสร้าง <sup>2</sup>	0.82	0.11	5.23	0.18	0.00	0.00
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล <sup>3</sup>	30.98	4.05	74.95	2.55	98.14	7.95
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>755.34</b>	<b>98.72</b>	<b>2,920.76</b>	<b>99.54</b>	<b>1,225.58</b>	<b>99.23</b>
รายได้อื่น <sup>4</sup>	9.79	1.28	13.38	0.46	9.62	0.77
<b>รายได้รวม</b>	<b>765.13</b>	<b>100.00</b>	<b>2,934.14</b>	<b>100.00</b>	<b>1,235.20</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้จากการบริการ ได้แก่ รายได้จากการให้บริการในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องฉายรังสีและอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายได้จากการให้บริการอัพเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสี และการให้บริการตรวจยืนยันเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง  
<sup>2</sup> รายได้จากการก่อสร้าง ได้แก่ รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอน ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย ซึ่งบริษัทได้รับงานโครงการดังกล่าวและเริ่มก่อสร้างในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 งานแล้วเสร็จ 100% ไตรมาสที่ 3 ปี 2563 และงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งหนึ่งเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสีเริ่มก่อสร้างและแล้วเสร็จในปี 2564  
<sup>3</sup> รายได้จากกิจการโรงพยาบาล เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากบริษัทย่อย (บริษัท แคเมซอร์สอินช จำกัด) ที่ดำเนินกิจการโรงพยาบาลเฉพาะทางด้านการรักษาโรคมะเร็ง โดยเริ่มเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562  
<sup>4</sup> รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กำไรจากการปรับปรุงประมาณการหนี้สิน และรายได้อื่น ๆ

รายได้จากการขาย บริการ และค่าก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้หลักใน ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ 755.34 ล้านบาท 2,920.76 ล้านบาท และ 1,225.58 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 98.72 ร้อยละ 99.54 และ ร้อยละ 99.23 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยรายได้หลัก สามารถแยกได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

1) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายได้จากการจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์ในลักษณะงานโครงการตามสัญญาซื้อขายโดยมีลักษณะการรับรู้รายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้วในปี 2563 และ ปี 2564 แต่ในปี 2565 รับรู้รายได้จากการขาย ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อลูกค้าได้ควบคุมสินค้าแล้ว ซึ่งจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทตามที่กล่าวมาแล้ว หมายความว่าบริษัทจะต้องดำเนินการก่อสร้างห้องฉายรังสี (ถ้ามี) สั่งซื้อและติดตั้งเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ และผ่านการตรวจรับงานจากคณะกรรมการตรวจรับงานของลูกค้า จึงจะสามารถรับรู้รายได้ทั้งโครงการได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้จากการซื้อมาขายไปอุปกรณ์ประกอบทางการแพทย์อื่น ๆ ที่มีมูลค่าไม่สูงมาก

ใน ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเท่ากับ 527.04 ล้านบาท 2,593.12 ล้านบาทและ 786.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนรายได้ ร้อยละ 68.88 ร้อยละ 88.38 และ ร้อยละ 63.67 ของรายได้รวมตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบรายได้จากการขายระหว่างปี 2563 – ปี 2565 จะเห็นได้ว่าในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเท่ากับ 527.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 6.14 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.18 ซึ่งใกล้เคียงกันกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 520.90 ล้านบาท ปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเท่ากับ 2,593.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 2,066.08 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 392.01 จากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 527.04 ล้านบาท เนื่องจากมีการส่งมอบงานโครงการที่มีมูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาท จำนวน 13 โครงการ รวมถึงการส่งมอบงานโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอน ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย จำนวน 924.81 ล้านบาท ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเท่ากับ 786.41 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 1,806.71 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 69.67 จากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 2,593.12 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2565 มีการส่งมอบงานโครงการที่มีมูลค่ามากกว่า 50 ล้านบาท จำนวน 4 โครงการเมื่อเทียบกับปีก่อน



## 2) รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการเป็นรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงชุดเครื่องมือทางการแพทย์ภายหลังที่เครื่องของลูกค้าหมดระยะเวลาประกัน เครื่องตามสัญญาซื้อขายหลังจากที่ส่งมอบงานแล้ว ซึ่งการบริการดังกล่าวจะช่วยให้เครื่องมือสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดอายุการใช้งาน โดยบริษัทจะมีการทำสัญญาบำรุงรักษา (Maintenance Agreement) กับลูกค้าเป็นรายปี โดยมีการเฉลี่ยรับรู้รายได้เป็นรายเดือนในอัตราที่เท่ากันทุกเดือน อีกทั้งบริษัทยังมีการให้บริการดูแลรักษา และจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ไม่ได้ครอบคลุมอยู่ในสัญญาบำรุงรักษาซึ่งลูกค้าของบริษัทจะมีการแจ้งขอรับการให้บริการเป็นครั้ง ๆ ไป ตามลักษณะของปัญหาที่เกิดขึ้น เช่น งานบำรุงรักษาระบบซิลิโคน งานบำรุงรักษาระบบปรับอากาศและระบบหล่อเย็น เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้จากการบริการที่มาจาก การให้บริการอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสี ซึ่งเป็นการพัฒนาให้ระบบซอฟต์แวร์มีประสิทธิภาพในการใช้งานได้มากยิ่งขึ้น อาทิเช่น การอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนการรักษา เพื่อพัฒนาให้โปรแกรมวางแผนการรักษามีประสิทธิภาพ และมีความแม่นยำมากขึ้น และการให้บริการตรวจยืนยันเพื่อคัดกรองความเสี่ยงโรคมะเร็ง

ในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการเท่ากับ 196.50 ล้านบาท 247.46 ล้านบาทและ 341.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 25.68 ร้อยละ 8.43 และ ร้อยละ 27.61 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการเท่ากับ 196.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 30.99 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.72 จากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 165.51 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 บริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานให้บริการตรวจยืนยัน จำนวน 2.30 ล้านบาท รายได้จากบริการพิเศษ จำนวน 15.16 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทมีจำนวนสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากระยะเวลาประกันสินค้าตามสัญญาซื้อขายหลังจากส่งมอบงานของลูกค้าหลายรายหมดอายุ จึงมีการทำสัญญาบำรุงรักษาต่อเนื่องเพิ่มขึ้น

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการเท่ากับ 247.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 50.96 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.94 จากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 196.50 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานให้บริการตรวจยืนยัน จำนวน 0.11 ล้านบาท รายได้บริการย้ายเครื่องจำลองการฉายรังสี 10.42 ล้านบาท และเนื่องจากบริษัทมีจำนวนสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากระยะเวลาประกันสินค้าตามสัญญาซื้อขายหลังจากส่งมอบงานของลูกค้าหลายรายหมดอายุ จึงมีการทำสัญญาบำรุงรักษาต่อเนื่องเพิ่มขึ้น

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการเท่ากับ 341.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 93.57 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.81 จากปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับ 247.46 ล้านบาท เนื่องจากมีจำนวนสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

## 3) รายได้จากค่าก่อสร้าง

รายได้จากค่าก่อสร้าง เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอน ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย ซึ่งบริษัทได้รับงานโครงการดังกล่าวและเริ่มก่อสร้างในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 งานแล้วเสร็จ 100% ไตรมาสที่ 3 ปี 2563 และงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งหนึ่งเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสีเริ่มก่อสร้างและแล้วเสร็จในปี 2564

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าก่อสร้างเท่ากับ 0.82 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างจากอัตราส่วนของต้นทุนงานตามสัญญาที่ทำเสร็จเทียบกับประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งสิ้น ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างโครงการดังกล่าวรวมทั้งสิ้นร้อยละ 100.00

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าก่อสร้างเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งหนึ่งเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสี รายได้ค่าก่อสร้างเท่ากับ 5.23 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างจากอัตราส่วนของต้นทุนงานตามสัญญาที่ทำเสร็จเทียบกับประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งสิ้น ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างโครงการดังกล่าวรวมทั้งสิ้นร้อยละ 100.00

## 4) รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากบริษัทย่อย (บริษัท แคนเซอร์อลิอันซ์ จำกัด) ที่ดำเนินกิจการโรงพยาบาลเฉพาะทางด้านโรคมะเร็ง โดยเริ่มเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 สำหรับปี 2563 ปี 2564 ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการโรงพยาบาลเท่ากับ 30.98 ล้านบาท 74.95 ล้านบาท และ 98.14 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการโรงพยาบาลเท่ากับ 74.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 43.97 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 141.95 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการจากโรงพยาบาล จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในช่วงเวลานี้ รายได้จึงยังไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ แต่มีแนวโน้มดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการโรงพยาบาลเท่ากับ 98.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 23.19 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.93 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการจากโรงพยาบาล



### ต้นทุนและอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขาย บริการ และการก่อสร้าง ในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ 621.90 ล้านบาท 2,298.82 ล้านบาท และ 973.82 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 81.28 ร้อยละ 78.35 และ ร้อยละ 79.46 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งจะทำให้มีกำไรขั้นต้นรวมของบริษัท 133.44 ล้านบาท 621.94 ล้านบาท และ 251.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 17.67 ร้อยละ 21.29 และ ร้อยละ 20.54 ตามลำดับ โดยต้นทุนรวมสามารถแบ่งเป็นต้นทุนขาย ต้นทุนจากการบริการ ต้นทุนจากการก่อสร้าง และต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ซึ่งสอดคล้องกับประเภทของรายได้ ซึ่งสามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงได้ดังนี้

#### ตารางแสดงโครงสร้างต้นทุนต่อรายได้รวมปี 2563 – ปี 2565

ประเภทต้นทุน	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) ต้นทุนจากการขาย	416.07	54.38	2,039.01	69.49	622.36	50.38
2) ต้นทุนจากการบริการ	157.21	20.55	196.14	6.69	278.37	22.54
3) ต้นทุนจากการก่อสร้าง	0.77	0.10	4.82	0.16	0.00	0.00
4) ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	47.85	6.25	58.85	2.01	73.09	5.92
<b>ต้นทุนจากการขาย บริการ และการก่อสร้าง</b>	<b>621.90</b>	<b>81.28</b>	<b>2,298.82</b>	<b>78.35</b>	<b>973.82</b>	<b>78.84</b>

#### ตารางแสดงต้นทุนจากการดำเนินงานและสัดส่วนต้นทุนต่อรายได้แยกตามประเภทงาน

ต้นทุนจากการดำเนินงานและอัตราต้นทุนต่อรายได้แยกตามประเภท	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนจากการขาย	416.07	78.94	2,039.01	78.63	622.36	79.14
ต้นทุนจากการบริการ	157.21	80.00	196.14	79.26	278.37	81.63
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	0.77	93.91	4.82	92.20	0.00	0.00
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	47.85	154.45	58.85	78.51	73.09	74.48
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>621.90</b>		<b>2,298.82</b>		<b>973.82</b>	

#### ตารางแสดงกำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นและอัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นต่อรายได้แยกตามประเภทงาน

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้แยกตามประเภทงาน	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรขั้นต้นจากงานขาย	110.97	21.06	554.11	21.37	164.05	20.86
กำไรขั้นต้นจากการบริการ	39.29	20.00	51.32	20.74	62.66	18.37
กำไรขั้นต้นจากการก่อสร้าง	0.05	6.09	0.41	7.80	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นจากกิจการโรงพยาบาล	(16.87)	(54.45)	16.10	21.49	25.05	25.52
<b>กำไรขั้นต้นรวม</b>	<b>133.44</b>		<b>621.94</b>		<b>251.76</b>	
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (%)<sup>1</sup></b>	<b>17.67%</b>		<b>21.29%</b>		<b>20.54%</b>	

<sup>1</sup> อัตรากำไรขั้นต้นคำนวณจากผลรวมของกำไรขั้นต้นรวมหารด้วยผลรวมของรายได้จากการขาย รายได้จากการบริการ รายได้ค่าก่อสร้าง และรายได้จากกิจการโรงพยาบาล

### 1) ต้นทุนจากการขายและอัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย

ต้นทุนจากการขาย ประกอบด้วยต้นทุนค่าสินค้าประเภทเครื่องมือทางการแพทย์และอุปกรณ์ประกอบเสริมอื่น ๆ ต้นทุนค่าวัสดุอุปกรณ์ ต้นทุนในการปรับปรุง ตกแต่งสถานที่ สำหรับติดตั้งเครื่องฉายรังสี ต้นทุนค่าแรง ค่าเดินทาง ค่าขนส่ง ค่าที่ปรึกษาในการดำเนินโครงการ รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ และประมาณการหนี้สินตามสัญญารับประกัน โดยต้นทุนค่าสินค้าเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนมากที่สุด ประมาณร้อยละ 70 – 80 ของต้นทุนจากการขาย ซึ่งบริษัทสั่งซื้อเครื่องมือดังกล่าวจากผู้จำหน่ายหลายรายทั้งต่างประเทศและในประเทศ ส่วนต้นทุนค่าแรง บริษัทมีการจ้างเหมาผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการก่อสร้างงานโครงสร้างต่าง ๆ อาทิ งานโครงสร้างงานระบบไฟฟ้า งานระบบปรับอากาศเครื่องกล และงานปรับปรุงตกแต่งภายใน ซึ่งจะเป็นการว่าจ้างแบบจ้างเหมาค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าแรง หรือจ้างเหมาค่าแรงอย่างเดียว เพื่อลดภาระในการบริหารจัดการเกี่ยวกับบุคลากรและแรงงาน อีกทั้งยังเป็นการช่วยให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายใน ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ 416.07 ล้านบาท 2,039.01 ล้านบาทและ 622.36 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นจากการขายใน ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ 110.97 ล้านบาท 554.11 ล้านบาทและ 164.05 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายต่อรายได้จากการขายเท่ากับ ร้อยละ 21.06 ร้อยละ 21.37 และ ร้อยละ 20.86 ตามลำดับ

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับ 110.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ร้อยละ 21.06 ของรายได้จากการขาย ซึ่งต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 30.40 อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายที่ลดลงเนื่องจากบริษัทมีการส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นไปตามปกติของอัตรากำไรขั้นต้นของงานโครงการ

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับ 554.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ร้อยละ 21.37 ของรายได้จากการขาย ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 21.06 ซึ่งเป็นไปตามปกติของอัตรากำไรขั้นต้นของงานโครงการ

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับ 164.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ร้อยละ 20.86 ของรายได้จากการขาย ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 21.37

### 2) ต้นทุนจากการบริการและอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ

ต้นทุนจากการบริการ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

- 2.1 ต้นทุนการทำสัญญาบริการบำรุงรักษา และ/หรือบริการอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่บริษัทจัดทำกับบริษัทผู้ผลิตต่อ (Back to back contract) สำหรับการบำรุงรักษาผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในขอบข่ายการให้บริการของบริษัทผู้ผลิต ซึ่งสำหรับต้นทุนประเภทนี้ เมื่อลูกค้าต้องการการบำรุงรักษาหรือเกิดปัญหาขึ้นกับผลิตภัณฑ์ส่วนใด บริษัทสามารถประสานงานและดูแลให้บริษัทผู้ผลิตเข้าไปดำเนินการบำรุงรักษา หรือแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายใด ๆ
- 2.2 ต้นทุนค่าจ้างแรงงานและค่าวัสดุอุปกรณ์ในการบริการบำรุงรักษาเครื่องมือทางการแพทย์ให้กับลูกค้าสำหรับงานให้บริการดูแลรักษา และจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ไม่ได้ครอบคลุมอยู่ในสัญญาบำรุงรักษา กับบริษัทผู้ผลิตต่อ (Back to back contract) ซึ่งต้นทุนส่วนนี้ จะเกิดขึ้นเมื่อลูกค้าของบริษัทมีการแจ้งขอรับบริการให้บริการเป็นครั้ง ๆ ไป ตามลักษณะของปัญหาที่เกิดขึ้น
- 2.3 ต้นทุนในการให้บริการตรวจยืนยัน

ใน ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการบริการเท่ากับ 157.21 ล้านบาท 196.14 ล้านบาท และ 278.37 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นจากการบริการในช่วงระยะเวลาดังกล่าว เท่ากับ 39.29 ล้านบาท 51.32 ล้านบาท และ 62.66 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการต่อรายได้จากการบริการเท่ากับ ร้อยละ 20.00 ร้อยละ 20.74 และ ร้อยละ 18.37 ตามลำดับ

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการบริการเท่ากับ 39.29 ล้านบาท คิดอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการอยู่ที่ร้อยละ 20.00 ของรายได้จากการบริการ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 16.47

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการบริการเท่ากับ 51.32 ล้านบาท คิดอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการอยู่ที่ร้อยละ 20.74 ของรายได้จากการบริการ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 20.00

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการบริการเท่ากับ 62.66 ล้านบาท คิดอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการอยู่ที่ร้อยละ 18.37 ของรายได้จากการบริการ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 20.74



### 3) ต้นทุนจากการก่อสร้างและอัตรากำไรขั้นต้นจากการก่อสร้าง

ต้นทุนการก่อสร้าง เป็นต้นทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอน ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย ซึ่งบริษัทได้รับงานโครงการดังกล่าวและเริ่มก่อสร้างในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 งานแล้วเสร็จ 100% ไตรมาสที่ 3 ปี 2563 และต้นทุนงานก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลแห่งหนึ่งเพื่อติดตั้งเครื่องฉายรังสี เริ่มก่อสร้างและแล้วเสร็จในปี 2564

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการก่อสร้าง เท่ากับ 0.05 ล้านบาท คิดอัตรากำไรขั้นต้นจากการก่อสร้าง อยู่ที่ร้อยละ 6.09 ของรายได้จากการก่อสร้าง ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นรวมทั้งโครงการเป็นไปตามงบประมาณโครงการที่วางไว้

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจากการก่อสร้าง เท่ากับ 0.41 ล้านบาท คิดอัตรากำไรขั้นต้นจากการก่อสร้าง อยู่ที่ร้อยละ 7.80 ของรายได้จากการก่อสร้าง ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นรวมทั้งโครงการเป็นไปตามงบประมาณโครงการที่วางไว้

### ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและผลตอบแทนพนักงานขาย นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายในกลุ่มนี้ยังประกอบด้วย ค่าโฆษณา และค่าใช้จ่ายในการขายอื่น ๆ เช่น ค่าฝึกอบรมสัมมนาลูกค้า ค่าใช้จ่ายในการจัดแสดงสินค้า เป็นต้น โดยในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 14.07 ล้านบาท 24.74 ล้านบาท และ 21.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.84 ร้อยละ 0.84 และ ร้อยละ 1.71 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 14.07 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 7.82 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 35.71 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักของการลดลงเกิดจากการปรับลดลงของค่าใช้จ่ายในการเดินทาง พนักงานขาย ค่าโฆษณาและการส่งเสริมการขาย และค่าใช้จ่ายในการจัดแสดงสินค้า

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 24.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 10.67 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 75.86 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้น เกิดจากการปรับเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับด้านบุคลากร

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 21.09 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 3.65 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.76 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักของการลดลง เกิดจากการปรับลดลงของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับด้านบุคลากร

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ค่าเสื่อมราคา และค่าธรรมเนียมอื่น ๆ เป็นต้น โดยบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารค่อนข้างคงที่ โดยในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ 42.65 ล้านบาท 60.07 ล้านบาท และ 59.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 5.57 ร้อยละ 2.05 และ ร้อยละ 4.79 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 42.65 ล้านบาท หรือลดลงเท่ากับ 13.04 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.42 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักของการลดลงเนื่องจากการแยกค่าใช้จ่ายบริหารและต้นทุนกิจการโรงพยาบาลของบริษัทย่อย เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่รับรู้ค่าใช้จ่ายก่อนเริ่มเปิดดำเนินกิจการโรงพยาบาลเป็นค่าใช้จ่ายบริหารทั้งจำนวน

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 60.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเท่ากับ 17.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.84 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้น เกิดจากการปรับเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับด้านบุคลากร ค่าที่ปรึกษาทางการเงินและกฎหมาย

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 59.22 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งเท่ากับ 60.07 ล้านบาท

### รายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้นำเข้า จัดจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) บริษัทจึงไม่มีรายจ่ายในการทำการวิจัยและพัฒนาในส่วนของการผลิต หรือนวัตกรรมของสินค้า

### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันทางการเงินและ/หรือ แหล่งเงินกู้อื่น ๆ เช่น ดอกเบี้ยจ่ายการใช้วงเงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) และทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ดอกเบี้ยจากภาระหนี้ตามสัญญา ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลและซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ของบริษัทย่อย เป็นต้น ในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 22.45 ล้านบาท 24.21 ล้านบาท และ 14.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 2.93 ร้อยละ 0.83 และ ร้อยละ 1.16 ของรายได้รวม ตามลำดับ

### กำไรส่วนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ 44.40 ล้านบาท 420.33 ล้านบาท และ 133.43 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 มีกำไรส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เท่ากับ 44.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 51.45 ในปี 2564 มีกำไรส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 420.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 846.64 ในปี 2565 มีกำไรส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เท่ากับ 133.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 68.26

อัตรากำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ ร้อยละ 5.80 ร้อยละ 14.33 และ ร้อยละ 10.80 ตามลำดับ ซึ่งสามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงของอัตรากำไรสุทธิได้ดังนี้

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 44.40 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.80 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 91.46 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 12.46 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิที่ลดลง เนื่องจากบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 420.33 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.33 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 44.40 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.80 สำหรับปี 2564 อัตรากำไรสุทธิเป็นไปตามแผนที่วางไว้และเป็นไปตามอัตรากำไรสุทธิตามปกติของบริษัท

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 133.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 10.80 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมจากส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเท่ากับ 420.33 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.33 โดยกำไรสุทธิที่ลดลงนั้นมาจากรายได้จากการขายที่ลดลง เนื่องจากบริษัทมีการส่งมอบงานที่เป็นโครงการขนาดใหญ่เพียง 4 โครงการเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าส่งมอบ 13 โครงการ

### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ ร้อยละ 7.93 ร้อยละ 63.42 และ ร้อยละ 17.26 ตามลำดับ สำหรับปี 2563 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการลดลงของกำไรสุทธิ สำหรับปี 2564 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการมียอดขายและกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น สำหรับปี 2565 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการลดลงของกำไรสุทธิ

## ฐานะการเงินของบริษัท

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์รวม 2,032.65 ล้านบาท 1,807.75 ล้านบาท และ 1,406.30 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์ที่สำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์รวมของบริษัท มีดังนี้

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 1,518.87 ล้านบาท 1,302.69 ล้านบาท และ 956.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 74.72 ร้อยละ 72.06 และ ร้อยละ 68.02 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 มีมูลค่าเท่ากับ 206.56 ล้านบาท 323.37 ล้านบาท และ 233.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 10.16 ร้อยละ 17.89 และ ร้อยละ 16.62 ตามลำดับ โดยประกอบด้วยเงินสดย่อย เงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากประจำ สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในปี 2563 และปี 2564 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น งานโครงการที่ส่งมอบในช่วงไตรมาส 4 ได้รับเงินจากลูกหนี้การค้าภายในสิ้นปี ในปี 2565 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากการจ่ายเงินปันผล จ่ายเจ้าหน้าที่การค้าและจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ :** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ เท่ากับ 132.07 ล้านบาท 576.10 ล้านบาท และ 231.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 6.50 ร้อยละ 31.87 และ ร้อยละ 16.45 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้



(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ส.ค.2563	31 ส.ค.2564	31 ส.ค.2565
ลูกหนี้การค้า	131.36	575.16	229.92
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.00)	(0.00)	(0.00)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	131.36	575.16	229.92
ลูกหนี้อื่น – สุทธิ	0.71	0.94	1.46
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ</b>	<b>132.07</b>	<b>576.10</b>	<b>231.38</b>

จากการพิจารณามูลค่าลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 พบว่า สำหรับลูกหนี้การค้าที่สำคัญในปี 2563 ลูกหนี้การค้าที่สำคัญ เช่น บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2564 ลูกหนี้การค้าที่สำคัญโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอน ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย ในปี 2565 ลูกหนี้การค้าที่สำคัญ เช่น โรงพยาบาลมะเร็งอุบลราชธานี

บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าโรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ โรงพยาบาลในเครือโรงพยาบาลมะเร็งของกรมการแพทย์ภายใต้กระทรวงสาธารณสุขเป็นหลัก ซึ่งโอกาสในการเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้จัดว่าอยู่ในระดับต่ำ บริษัทจึงพิจารณาไม่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยประสบปัญหาจากการเก็บหนี้จากลูกค้าไม่ได้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่เคยมีหนี้สูญตลอดระยะเวลาที่ดำเนินธุรกิจ

	ณ 31 ส.ค.2563		ณ 31 ส.ค.2564		ณ 31 ส.ค.2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>มูลค่าลูกหนี้การค้า ยังไม่ถึงกำหนดชำระ</b>	<b>50.73</b>	<b>38.62</b>	<b>517.12</b>	<b>89.91</b>	<b>179.95</b>	<b>78.27</b>
<b>เกินกำหนด</b>						
ไม่เกิน 3 เดือน	1.67	1.27	9.66	1.68	10.91	4.74
3 - 6 เดือน	0.40	0.30	4.30	0.75	1.12	0.49
6 – 12 เดือน	0.00	0.00	0.95	0.16	1.34	0.58
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>52.80</b>	<b>40.19</b>	<b>532.03</b>	<b>92.50</b>	<b>193.32</b>	<b>84.08</b>
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	78.56	59.81	43.13	7.50	36.60	15.92
<b>ลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>131.36</b>	<b>100.00</b>	<b>575.16</b>	<b>100.00</b>	<b>229.92</b>	<b>100.00</b>

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการให้เครดิตต่อลูกหนี้การค้าเป็นระยะเวลาไม่เกิน 90 วัน จากตารางแสดงมูลค่าลูกหนี้แยกตามอายุหนี้คงค้าง (aging) ข้างต้น พบว่าลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 50.73 ล้านบาท 517.12 ล้านบาท และ 179.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 38.62 ร้อยละ 89.91 และ ร้อยละ 78.27 ของลูกหนี้การค้ารวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 ตามลำดับ

สำหรับลูกหนี้การค้าอื่น ๆ เช่น ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการให้บริการตามสัญญาจ้างบำรุงรักษาเครื่องซึ่งต้องรอเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา และลูกหนี้ที่เกิดจากการขายสินค้าที่โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้วแต่อยู่ระหว่างรอเรียกเก็บเงินจากลูกค้า





- **งานก่อสร้างตามสัญญา:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีงานก่อสร้างตามสัญญาจำนวน 7.19 ล้านบาท 0.00 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท สำหรับปี 2563 ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างรอเรียกเก็บเงินตามสัญญาโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอน ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- **สินค้าคงเหลือ-สุทธิ:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 1,117.49 ล้านบาท 311.69 ล้านบาท และ 316.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 54.98 ร้อยละ 17.24 และ ร้อยละ 22.48 ตามลำดับ

	ณ 31 ธ.ค.2563		ณ 31 ธ.ค.2564		ณ 31 ธ.ค.2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อุปกรณ์ทางการแพทย์และงานระหว่างทำ	1,111.48	99.46	197.77	63.45	306.77	97.05
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	1.06	0.09	11.01	3.53	6.59	2.08
ยา เวชภัณฑ์และวัสดุอื่น	1.07	0.10	1.14	0.37	1.38	0.44
สินค้าระหว่างทาง	3.88	0.35	103.09	33.07	1.79	0.57
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	0.00	0.00	(1.32)	(0.42)	(0.45)	(0.14)
<b>สินค้าคงเหลือ-สุทธิ</b>	<b>1,117.49</b>	<b>100.00</b>	<b>311.69</b>	<b>100.00</b>	<b>316.08</b>	<b>100.00</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปี 2564 และปี 2565 รายการสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ทางการแพทย์และงานระหว่างทำรอติดตั้งงานให้แก่ลูกค้า ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 1,111.48 ล้านบาท 197.77 ล้านบาท และ 306.77 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2563 มีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวนมาก เนื่องจากอุปกรณ์ทางการแพทย์และงานระหว่างทำรอติดตั้งงานให้แก่ลูกค้าตามสัญญาโครงการจัดตั้งศูนย์รักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยอนุภาคโปรตอน ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี และโรงพยาบาลสุวรงค์ประชาราษฎร์

ในปี 2564 สินค้าคงเหลือเกิดจากอุปกรณ์ทางการแพทย์และงานระหว่างทำรอติดตั้งงานให้แก่ลูกค้า โครงการโรงพยาบาลไทยนครินทร์ และคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล สินค้าระหว่างทางโครงการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย และรายการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือชุดตรวจ ATK

ในปี 2565 สินค้าคงเหลือเกิดจากอุปกรณ์ทางการแพทย์และงานระหว่างทำรอติดตั้งงานให้แก่ลูกค้า โครงการโรงพยาบาลศิริราช ปิยมหาราชจตุรณย์ บมจ. เอ็นแอล ดีเวลลอปเม้นท์ และโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย และรายการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือชุดตรวจ ATK

- **สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 มีมูลค่าเท่ากับ 0.12 ล้านบาท 3.19 ล้านบาท และ 31.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 0.01 ร้อยละ 0.18 และ ร้อยละ 2.25 ตามลำดับ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สำหรับปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เกิดจากเงินฝากประจำ 12 เดือนกับสถาบันการเงินและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
- **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น :** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 มีมูลค่าเท่ากับ 55.44 ล้านบาท 88.34 ล้านบาท และ 143.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 2.72 ร้อยละ 4.88 และ ร้อยละ 10.22 ตามลำดับ สำหรับปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเกิดจากต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ภาษีซื้อเรียกคืน ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ



## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 513.78 ล้านบาท 505.06 ล้านบาท และ 449.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 25.28 ร้อยละ 27.94 และ ร้อยละ 31.98 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- **เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน :** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 107.31 ล้านบาท 114.90 ล้านบาท และ 79.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 5.28 ร้อยละ 6.37 และ ร้อยละ 5.68 เกิดจากเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ 3 เดือน-12 เดือน เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อโครงการให้กับธนาคารตามเงื่อนไขวงเงินสินเชื่อของแต่ละธนาคาร
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 387.84 ล้านบาท 370.09 ล้านบาท และ 349.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 19.08 ร้อยละ 20.47 และ ร้อยละ 24.85 ตามลำดับ โดยประกอบด้วย ที่ดิน อาคารโรงพยาบาล เครื่องใช้สำนักงาน ส่วนปรับปรุงสำนักงาน ยานพาหนะ อุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นต้น
- **สินทรัพย์สิทธิการใช้:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ เท่ากับ 6.70 ล้านบาท 5.01 ล้านบาท และ 3.33 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 0.33 ร้อยละ 0.28 และ ร้อยละ 0.24 ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากสัญญาเช่าอาคารชุดสำนักงานและอุปกรณ์ทางการแพทย์
- **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เท่ากับ 0.54 ล้านบาท 1.16 ล้านบาท และ 1.01 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 0.03 ร้อยละ 0.06 และ ร้อยละ 0.07 ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินงานบริษัท
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 0.97 ล้านบาท 1.04 ล้านบาท และ 1.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 0.05 ร้อยละ 0.05 และ ร้อยละ 0.09 ในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น คือ เงินมัดจำค่าเช่าสำนักงาน และเงินประกันมิเตอร์ไฟฟ้าของบริษัทย่อย

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สิน

#### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมูลค่าเท่ากับ 1,458.15 ล้านบาท 966.61 ล้านบาท และ 585.67 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 71.74 ร้อยละ 53.47 และ ร้อยละ 41.65 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยรายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

#### หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1,197.31 ล้านบาท 624.72 ล้านบาท และ 405.20 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 58.91 ร้อยละ 34.55 และ ร้อยละ 28.82 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 มีมูลค่า 249.47 ล้านบาท 115.19 ล้านบาท และ 91.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 12.27 ร้อยละ 6.37 และ ร้อยละ 6.51 ตามลำดับ ในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทประกอบด้วย เจ้าหนี้ตัวสัญญาใช้เงินและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทเพื่อซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์
- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 มีมูลค่าเท่ากับ 917.56 ล้านบาท 439.78 ล้านบาท และ 239.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 45.14 ร้อยละ 24.33 และ ร้อยละ 17.00 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดตามตารางดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ส.ค.2563	31 ส.ค.2564	31 ส.ค.2565
เจ้าหนี้การค้า	400.49	209.66	62.03
ส่วนของเจ้าหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	20.76	4.50
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2.60	3.21	5.18
เงินล่วงหน้าจากลูกค้า และรายรับที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	509.45	186.36	160.81
เจ้าหนี้อื่น	5.02	19.79	6.63
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นหมุนเวียน</b>	<b>917.56</b>	<b>439.78</b>	<b>239.15</b>

จากข้อมูลข้างต้นพบว่ารายการส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทมีการสั่งซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์จากต่างประเทศ เพื่อมาใช้ในโครงการต่าง ๆ ที่บริษัทดำเนินการอยู่ ส่วนรายการเจ้าหนี้อื่น ๆ ที่สำคัญ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินมัดจำ รับล่วงหน้าค่าสินค้า รายรับรับล่วงหน้าจากลูกค้าที่ต้องรับรู้รายได้บริการตามระยะเวลา จึงยังไม่ถือเป็นรายได้ เป็นต้น

- **ประมาณการหนี้สินระยะสั้น:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินตามสัญญารับประกันสินค้า เท่ากับ 2.18 ล้านบาท 9.83 ล้านบาท และ 11.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 0.11 ร้อยละ 0.54 และ ร้อยละ 0.80 ตามลำดับ และประมาณการหนี้สินระยะยาว เท่ากับ 1.10 ล้านบาท 7.60 ล้านบาท และ 3.29 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 0.05 ร้อยละ 0.42 และ ร้อยละ 0.23 โดยรายการดังกล่าวเป็นประมาณการหนี้สินตามสัญญารับประกันสินค้าหลังจากการส่งมอบงาน ซึ่งเป็นส่วนงานที่บริษัทจะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่าย เพราะบริษัทผู้ผลิตไม่ครอบคลุมการรับประกันในส่วนงานดังกล่าว
- **หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นเท่ากับ 10.47 ล้านบาท 0.00 ล้านบาท และ 9.83 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 0.52 ร้อยละ 0.00 และ ร้อยละ 0.70 ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

## หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 260.84 ล้านบาท 341.89 ล้านบาท และ 180.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 12.83 ร้อยละ 18.91 และ ร้อยละ 12.83 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน:** ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียนเท่ากับ 87.04 ล้านบาท และ 70.71 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน เท่ากับร้อยละ 4.82 และ ร้อยละ 5.03 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ เกิดจากเจ้าหนี้การค้าระยะยาว และรายรับที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ไม่หมุนเวียน
- **เงินกู้ยืมระยะยาว:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวเท่ากับ 245.03 ล้านบาท 234.07 ล้านบาท และ 94.81 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 12.06 ร้อยละ 12.95 และ ร้อยละ 6.74 ตามลำดับ โดยปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวเกิดจากเงินกู้ยืมเพื่อก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลและซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ของบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เท่ากับ 9.49 ล้านบาท 13.07 ล้านบาท และ 32.70 ล้านบาท ตามลำดับ
- **หนี้สินตามสัญญาเช่า:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าเท่ากับ 5.32 ล้านบาท 3.64 ล้านบาท และ 1.83 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 0.26 ร้อยละ 0.20 และ ร้อยละ 0.13 ตามลำดับ เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าห้องชุดสำนักงานของบริษัท และหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อของบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เท่ากับ 1.57 ล้านบาท 1.68 ล้านบาท และ 1.82 ล้านบาท ตามลำดับ



## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 532.16 ล้านบาท 793.49 ล้านบาท และ 752.77 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 26.18 ร้อยละ 43.89 และ ร้อยละ 53.53 ตามลำดับ

- **ทุนจดทะเบียน:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท 220 ล้านบาท และ 330 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2564 โดยเพิ่มทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ เพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ปี 2565 เพิ่มทุนจดทะเบียน 110 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) จำนวน 220 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
- **ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีทุนชำระแล้ว 200 ล้านบาท 200 ล้านบาท และ 300.37 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2565 ทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผล 99.98 ล้านบาท และใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) 0.39 ล้านบาท
- **ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 222.33 ล้านบาท 222.33 ล้านบาท และ 225.54 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 10.94 ร้อยละ 12.30 และ ร้อยละ 16.04 ตามลำดับ ปี 2565 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นจากใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) 3.21 ล้านบาท
- **ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย (7.74) ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ (0.55) ปี 2565 เกิดจากรายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียอำนาจควบคุม ค่าขาดจากเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 31.40 ล้านบาท หักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกรับปรุง 23.66 ล้านบาท
- **สำรองตามกฎหมาย:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และ ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสำรองตามกฎหมาย จำนวน 20 ล้านบาท 22 ล้านบาท และ 28.85 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 0.98 ร้อยละ 1.22 และ ร้อยละ 2.05 ตามลำดับ ปี 2564 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2564 เป็นทุนสำรองเพิ่มเติมอีกจำนวน 2 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.47 ของกำไรสุทธิประจำปี 2564 สำรองตามกฎหมายจึงมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ปี 2565 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2565 เป็นทุนสำรองเพิ่มเติมอีกจำนวน 6.85 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี 2565 สำรองตามกฎหมายจึงมีจำนวนร้อยละ 8.74 ของทุนจดทะเบียน
- **กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร:** ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 89.83 ล้านบาท 349.16 ล้านบาท และ 205.75 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 4.42 ร้อยละ 19.31 และ ร้อยละ 14.63 ตามลำดับ ในปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 100 ล้านบาท จึงส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 89.83 ล้านบาท ในปี 2564 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 60 ล้านบาท คณะกรรมการบริษัทอนุมัติจ่ายปันผลระหว่างกาล 100 ล้านบาท และตั้งสำรองตามกฎหมาย 2 ล้านบาท จึงส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 349.16 ล้านบาท ในปี 2565 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 371.11 ล้านบาท ซึ่งจำนวนนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท คงเหลือเป็นเงินปันผลที่บริษัทฯ ต้องจ่ายเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.677777775 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 271,111,111 บาท ในรูปแบบของหุ้นปันผล และเงินสด และตั้งสำรองตามกฎหมาย 6.85 ล้านบาท จึงส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 205.75 ล้านบาท

## อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2.74 เท่า 1.15 เท่า และ 0.71 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.95 เท่า และ 0.46 เท่า และ 0.27 เท่า ตามลำดับ



## อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและการผูกพัน

ในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 20.92 เท่า 41.81 เท่า และ 18.31 เท่า ตามลำดับ จากข้อมูลข้างต้นจะเห็นว่าบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยที่ผันผวนในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับว่าบริษัทสามารถส่งมอบงานและรับชำระเงินภายในงวดบัญชีนั้น ๆ ได้หรือไม่ ในปี 2563 บริษัทมีการส่งมอบงานในช่วงไตรมาส 4/2563 และสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ภายในปี ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยดีขึ้น สำหรับปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นและมีการส่งมอบงานทำให้สินค้าคงเหลือลดลง ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยดีขึ้น ปี 2565 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงจากปีก่อน ส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลง

ในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันเท่ากับ 1.58 เท่า 1.37 เท่า และ 0.66 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเหตุผลที่อัตราส่วนดังกล่าวมีความผันผวนส่วนหนึ่งมาจากความผันผวนของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในแต่ละงวดบัญชี

ถึงแม้ว่าในบางงวดบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและภาระผูกพันติดลบ ซึ่งสะท้อนถึงความไม่เพียงพอของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในการชำระภาระผูกพันที่เกิดขึ้น แต่บริษัทก็มีการบริหารจัดการสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เช่น L/C หรือ T/R หรือ O/D เป็นต้น เพราะเป็นเรื่องปกติของบริษัทซึ่งมีการประกอบธุรกิจที่โดยทั่วไปจะได้รับชำระเงินจากลูกค้าเมื่อส่งมอบงานเท่านั้น ซึ่งหากบริษัทไม่ได้รับการชำระเงินภายในงวดบัญชีที่กำหนด บริษัทก็ต้องบริหารจัดการสภาพคล่องส่วนที่ขาดด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

## สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 1,518.87 ล้านบาท 1,302.69 ล้านบาท และ 956.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 74.72 ร้อยละ 72.06 และ ร้อยละ 68.02 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1,197.31 ล้านบาท 624.72 ล้านบาท และ 405.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 58.91 ร้อยละ 34.55 และ ร้อยละ 28.82 ตามลำดับ

จากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ในปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 เท่ากับ 1.27 เท่า 2.09 เท่า และ 2.36 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.36 เท่า 1.44 เท่า และ 1.14 เท่า ตามลำดับปี 2563 บริษัทมีสภาพคล่องลดลง เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น ในปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีสภาพคล่องสูงขึ้น เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าลดลง

## อัตราส่วนวงจรหมุนเวียนเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเงินสดเท่ากับ 420 วัน 98 วัน และ 160 วัน ตามลำดับ จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นว่าบริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเงินสดโดยเฉลี่ยค่อนข้างยาว เนื่องจากบริษัทมีการประกอบธุรกิจส่วนใหญ่ในรูปแบบของงานโครงการ ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินโครงการค่อนข้างนาน ทำให้บริษัทมีสินค้าคงคลังสูง ส่งผลให้อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงคลังต่ำและมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยสูง ในขณะที่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทก็อยู่ในระดับที่สูงเช่นกัน เนื่องจากบริษัทมีการส่งมอบงานและเรียกเก็บเงินสำหรับโครงการที่มีมูลค่าสูงในช่วงปลายปี ทำให้มีรายการลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นมากในช่วงปลายปี จึงส่งผลให้อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าต่ำลง ส่วนการซื้อสินค้าจากผู้ผลิตต่างประเทศ หรือในประเทศ จะมีระยะเวลาการชำระหนี้สั้น ส่งผลให้อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าสูง และระยะเวลาชำระหนี้ต่ำ

นอกจากนี้ จะเห็นได้ว่า อัตราส่วนหมุนเวียนเงินสดมีความผันผวนตลอดช่วงระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเกิดจากลักษณะเฉพาะของการประกอบธุรกิจของบริษัทที่จะรับรู้รายได้เมื่อโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้ลูกค้าแล้วเท่านั้น



## กระแสเงินสด สำหรับงวดปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 216.05 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญจากการรับเงินจากลูกหนี้การค้า

### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 7.55 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกระแสเงินสดจากเงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกันลดลง เนื่องจากโครงการที่ส่งมอบแล้วสามารถถอนเงินค้ำประกันได้

### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ (312.87) ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเงินสดจ่ายดอกเบี้ย 14.49 ล้านบาท จ่ายเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน 23.70 ล้านบาท จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว 119.61 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินปันผลจำนวน 171.08 ล้านบาท

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจและลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่มีความเฉพาะทางทั้งในด้านเทคโนโลยีและรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว บริษัทจึงมีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

1. มาตรฐานการรับรู้รายได้ทางบัญชี กำหนดให้บริษัทสามารถรับรู้รายได้เมื่อบริษัทโอนความเสี่ยงในตัวผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแล้วเท่านั้น ซึ่งสำหรับงานโครงการที่มีมูลค่าสูง บริษัทจะใช้เวลาประมาณ 210 – 360 วัน (นับจากวันที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขาย) ในการดำเนินโครงการจนแล้วเสร็จและส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า จึงสามารถรับรู้รายได้ทั้งหมดในคราวเดียว ดังนั้นหากบริษัทไม่สามารถติดตั้งหรือส่งมอบงานได้ภายในงวดบัญชีที่บริษัทได้วางแผนไว้ และหากโครงการที่มีการเลื่อนการส่งมอบนั้นเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูง บริษัทจะมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ในแต่ละงวดบัญชี เพราะบริษัทต้องเลื่อนการรับรู้รายได้ไปในงวดบัญชีถัดไป
2. ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีความเฉพาะทาง (Speciality) มีอายุการใช้งานเฉลี่ยประมาณ 12 – 15 ปี ก่อปรกกับการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีของเครื่องฉายรังสีที่อาจต้องใช้ระยะเวลาในการพัฒนาและทดลองที่ค่อนข้างนาน ได้ส่งผลให้เกิดลักษณะเฉพาะของภาวะตลาดของธุรกิจของบริษัท กล่าวคือ กลุ่มลูกค้าของบริษัทจะมีลักษณะที่เป็นกลุ่มลูกค้าเฉพาะเจาะจง (Niche Market) โดยมีการใช้งานเฉพาะกลุ่มลูกค้าด้านสาธารณสุขเท่านั้น ทำให้ภาวะตลาดและความต้องการในผลิตภัณฑ์ของบริษัทอาจถูกจำกัดอยู่ในกลุ่มลูกค้าที่เฉพาะเจาะจงเหล่านี้ หรืออาจถูกจำกัดด้วยรอบระยะเวลาที่ค่อนข้างนานในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์เก่า ดังนั้นปัจจัยดังกล่าวถือเป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการขยายตัวของรายได้ของบริษัทในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะเกิดความไม่ต่อเนื่องและความไม่แน่นอนของรายได้ในอนาคต
3. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีดอกเบี้ย สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ
4. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ เกิดจากการที่คู่สัญญาทางการค้าไม่สามารถหรือไม่ประสงค์ที่จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้ซึ่งบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากบริษัทมีการประเมินฐานะการเงินของลูกค้าเป็นอย่างดีเสมอ และลูกหนี้การค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานภาครัฐ
5. ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สำหรับสินค้าที่บริษัทนำเข้าจากต่างประเทศสำหรับงานโครงการที่มีมูลค่าสูง บริษัทมีการจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวจึงมีน้อย

แต่อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลโดยองค์การอนามัยโลก (World Health Organization: WHO) ได้คาดการณ์แนวโน้มผู้ป่วยโรคมะเร็งในประเทศไทยที่จะมีเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่ปัจจุบัน ประเทศไทยมีเครื่องฉายรังสีไม่เพียงพอ บริษัทจึงมองว่ากลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะยังมีความต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และการจัดสรรงบประมาณมายังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท (ทั้งโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐและโรงพยาบาลเอกชน) ในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้งานของผู้ป่วยในปัจจุบันและในอนาคตจะกลายเป็นสิ่งจำเป็น และเป็นโอกาสที่หน่วยงานต้นสังกัดจะต้องพิจารณาเพื่อลงทุนในผลิตภัณฑ์ของบริษัท



## ข้อมูลผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทขอเรียนให้ทราบว่า การดำเนินงานโดยภาพรวมในปัจจุบันของบริษัท ได้รับผลกระทบบางส่วน ดังนี้

1. ด้านแผนงานการติดตั้งโครงการที่จำเป็นต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศในบางขั้นตอนของกระบวนการติดตั้ง ผลกระทบจากการเดินทางระหว่างประเทศที่ไม่ได้รับความสะดวก ทำให้ผู้เชี่ยวชาญเข้ามาเริ่มดำเนินการติดตั้งในขั้นตอนที่เกี่ยวข้องได้ล่าช้า ส่งผลกระทบต่อช่วงเวลาในการส่งมอบงาน
2. การนำเข้าเครื่องมือแพทย์หรืออุปกรณ์ประกอบการติดตั้งบางรายการที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ผลกระทบจากระบบขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงเที่ยวบินในการขนส่ง การยกเลิกเที่ยวบิน ส่งผลให้เครื่องมือแพทย์ และ/หรืออุปกรณ์นั้น ๆ มีกำหนดการนำเข้ามาไม่ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลกระทบต่อช่วงเวลาในการส่งมอบงาน

แต่อย่างไรก็ตาม ผลกระทบในข้อ 1 และ 2 ถือเป็นเหตุสุดวิสัยที่อยู่ในเงื่อนไขที่บริษัทสามารถดำเนินการเรื่องการขอขยายระยะเวลาทำการตามสัญญา รวมถึงการขอสงวนสิทธิในการงดเว้นค่าปรับให้แก่คู่สัญญาได้

3. ผลกระทบด้านดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากการเข้าทำโครงการใหญ่ ๆ ในแต่ละโครงการบริษัทจะใช้แหล่งเงินทุนจากธนาคารเป็นหลัก ดังนั้นเมื่อมีการขยายระยะเวลาในการส่งมอบงานออกไป บริษัทจะได้รับผลกระทบในเรื่องของการจ่ายดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นด้วย
4. ด้านแหล่งเงินทุนและสภาพคล่องที่ใช้ในการดำเนินงาน บริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว อีกทั้งบริษัทไม่ประสบปัญหาหนี้สูญ เนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นหน่วยงานภาครัฐ

# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อโปร่งใสและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณของบริษัท และบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของบริษัท ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการ จะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับ ดูแลด้านบรรษัทภิบาลด้วย ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

หลักการกำกับฉบับนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทในฐานะ ผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กร นำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว นำเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้คนรอบข้าง เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งมั่นของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ตามหลักปฏิบัตินี้ หมายถึง การกำกับดูแลกิจการที่เป็นไปเพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน ซึ่งคณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (Governance Outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้

1. สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
2. ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
3. เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
4. สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการกำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ตามแนวทางดังต่อไปนี้

- หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
- หลักปฏิบัติ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มของบริษัท ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

[www.bizalignment.com](http://www.bizalignment.com)

หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ เมื่อย่อยการพัฒนาสู่ความยั่งยืน





## การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาตามหลักเกณฑ์ การจ่ายค่าตอบแทน ตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกัน ผลประกอบการ และขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

### 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

พิจารณาจากความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ รวมถึงพิจารณาจากแผนธุรกิจของบริษัท และตามหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนอื่น ๆ ตามที่ เห็นสมควร ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบอื่น ๆ ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,000,000 บาท ต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### ค่าตอบแทนรายเดือน

- ประธานกรรมการ 20,000 บาท ต่อเดือน
- กรรมการอิสระ 15,000 บาท ต่อเดือน

##### ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้งที่มาเข้าร่วมประชุม)

###### คณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ 15,000 บาท
- กรรมการบริษัท 10,000 บาท
- กรรมการอิสระ 10,000 บาท

###### คณะกรรมการตรวจสอบ

- ประธานกรรมการตรวจสอบ 15,000 บาท
- กรรมการตรวจสอบ 10,000 บาท

###### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 15,000 บาท
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 10,000 บาท

สิทธิประโยชน์อื่น ๆ : ไม่มี

#### ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ตอบแทนความสำเร็จในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัท และตอบแทน ผลงานที่ผู้บริหารได้สร้างให้กับบริษัท และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงด้านต่าง ๆ ดังนี้

- พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะแปรผันตรงกับการบรรลุผลสำเร็จของเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัท
- พิจารณาจากผลการประเมินการทำงานของแต่ละปี
- สามารถแข่งขันได้ ในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทสามารถที่จะดึงดูดและรักษาพนักงานที่ดี มีฝีมือ ให้มาทำงาน และอยู่สร้างผลงานให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

โดยการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท จะจ่ายในรูปแบบของเงินเดือน และสวัสดิการผลประโยชน์อื่น อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ แผนประกันสุขภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี ค่าโทรศัพท์ ค่าบำรุงรักษารถ ค่านายหน้า และสวัสดิการต่าง ๆ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติ ในตลาดแรงงาน และตามที่กฎหมายกำหนด

คำตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	4	6.92	5	7.61	5	9.10
โบนัส	4	3.03	5	8.85	5	6.18
อื่นๆ <sup>(1)</sup>	4	2.66	5	3.21	5	3.17
<b>รวม</b>	<b>4</b>	<b>12.61</b>	<b>5</b>	<b>19.67</b>	<b>5</b>	<b>18.45</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> คำตอบแทนผู้บริหารอื่น ๆ เช่น เงินประจำตำแหน่ง ค่าโทรศัพท์ ค่าบำรุงรักษารถ ค่านายหน้า ประกันภัยสุขภาพกลุ่ม ประกันสังคม และ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

## 2) คำตอบแทนอื่น - ไม่มี -

## 3) นโยบายและวิธีกำหนดคำตอบแทน

หลักเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทน ระบุในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทนั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2552 โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทอย่างใดอย่างหนึ่ง ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

### นิยามคุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่



8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมกรที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

### คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ไม่เป็นกรรมกรที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
2. ไม่เป็นกรรมกรของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมกรบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท และ/หรือพนักงานบริษัท และ/หรือบุคคลที่มีความเหมาะสม ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและ/หรือกรรมกรที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ให้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหนึ่งคน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และควรเป็นกรรมการอิสระ

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องเป็นกรรมกรบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท และ/หรือพนักงานของบริษัท และ/หรือบุคคลที่มีความเหมาะสม ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

### องค์ประกอบและการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือก หรือสรรหาจากบุคคลที่เหมาะสม โดยผ่านการพิจารณากลั่นกรองเบื้องต้น จากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามคุณสมบัติที่ปรากฏในแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยรวมเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกันของกรรมการ

- 1) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
- 2) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการทั้งคณะ
- 3) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน)

## หลักเกณฑ์และกระบวนการที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

แบ่งออกเป็น 6 เรื่องหลัก คือ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยมีวิธีการให้คะแนนเป็นระดับ 5 ระดับ (คะแนน 0-4) ตั้งแต่ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง (ควรปรับปรุง) จนถึง เห็นด้วยอย่างมาก (ดีเยี่ยม) สำหรับกระบวนการประเมิน คือ เลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดเตรียมแบบประเมินให้กับคณะกรรมการเพื่อทำการประเมินเป็นประจำทุกปี และเป็นผู้เก็บรวบรวมข้อมูลพร้อมทั้งสรุปผลการประเมิน นำเสนอแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการรับทราบ

สำหรับผลการประเมินในภาพรวม ปี 2565 อยู่ในระดับคะแนนดีและดีเยี่ยม

3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ยผลการประเมิน (%)*
รายคณะ (กรรมการบริษัท)	98.80
รายคณะ (กรรมการตรวจสอบ)	98.96
รายคณะ (กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน)	98.30
รายบุคคล	97.22

\*ผลการประเมิน 100% หมายถึง การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดนั้น ได้คะแนนการประเมินเต็ม 4 (ดีเยี่ยม) ทุกข้อและทุกคน

ข้อคิดเห็น/ข้อสังเกตเพิ่มเติมจากการประเมินตนเอง พบว่าระดับ % คะแนนเฉลี่ยผลการประเมินเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับผลประเมินในรอบปีที่ผ่านมา เฉลี่ยโดยรวมเพิ่มขึ้น 1.76% ซึ่งในที่ประชุมคณะกรรมการได้มีการแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมร่วมกันและรับทราบถึงผลการประเมินดังกล่าว

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบันภายนอกอื่น ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ทั้งนี้ ในปี 2565 กรรมการและเลขานุการบริษัท มีการเข้าอบรมและพัฒนาความรู้เพิ่มเติม ในหลักสูตร ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง ในปี 2565
1. นายวุฒิพงษ์ โมพิชาติ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	• Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 44/2565
2. นายสมพงษ์ ชื่นกิติญาณนท์	กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่ ด้านปฏิบัติการ (รักษาการ)	• หลักสูตรนักบริหารการเงิน การคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 9
3. นายวรวิทย์ สีลสุภิกร์	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน และทรัพยากรมนุษย์/ผู้จัดการ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	• การวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ • ความท้าทายของ CFO กับการ รายงานทางการเงินในยุคผันผวน ของปัจจัยด้านเศรษฐกิจ



ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง ในปี 2565
4. นางสาวศรีสุนันท์ อนุจรพันธ์	กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่ด้าน อำนวยการ/เลขาธิการบริษัท	• หลักสูตร IR in Action รุ่นที่ 1

### แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และ/หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง และนโยบายสืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินหรือเกษียณของผู้บริหารระดับสูง และ/หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้และความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์และจริยธรรม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

### การประชุมพิเศษคณะกรรมการใหม่

สำหรับกรรมการ บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัท อันได้แก่ โครงสร้างองค์กรและผู้บริหาร ลักษณะการดำเนินงาน สินค้าหลัก ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระ ทั้งนี้บริษัทจะจัดส่งกรรมการใหม่เข้าอบรมและได้รับประกาศนียบัตรหลักสูตรพื้นฐานเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการด้วย

### การประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้ประชุมกันเอง และ/หรือร่วมกับผู้สอบบัญชี ตามความเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้อภิปรายหารือ ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดในบริษัท และประเด็นเสนอแนะที่ควรนำไปพัฒนาการดำเนินการของบริษัทปีละ 1 ครั้ง (โดยในปีที่ผ่านมา ประชุมไปเมื่อช่วงเดือนพฤศจิกายน)

### นโยบายด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการได้เล็งเห็นความสำคัญด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาโดยตลอด และได้นำมาตราฐานด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาบังคับใช้ภายในบริษัท และกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องปฏิบัติ ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทที่ได้มาตรฐานสากล อาทิเช่น การเข้ารหัสเพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลการบริหารจัดการชื่อผู้ใช้ (username) และรหัสผ่าน (password) การรับรองและการอนุมัติการเข้า/ออกจากระบบรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย (network) การรักษาความปลอดภัยด้านการเชื่อมต่อและการเก็บรักษาข้อมูลที่สำคัญของบริษัท เป็นต้น รวมถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) รวมทั้งป้องกัน มิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญและจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงาน ที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท เช่น การพิจารณาส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ

ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทมีการกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ รวมถึงกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว เช่น กลไกในการกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใด ให้ครบถ้วนถูกต้อง รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่เรียกร้อย รับเงิน ผลประโยชน์ หรือสิ่งของที่ไม่สมควร ไม่ทุจริต หรือเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องในกิจการของบริษัท รวมถึงไม่เรียกร้อย ไม่รับเงิน ผลประโยชน์ หรือสิ่งของจากบุคคลหรือนิติบุคคลที่ร่วมทำธุรกิจด้วย ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้และการสื่อสารให้กับพนักงานทราบ เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันสำหรับการปฐมนิเทศก์พนักงานใหม่ และสำหรับพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายและสื่อสารผ่านทางผู้บังคับบัญชา รวมถึงผ่านทางจดหมายข่าวภายในของบริษัทประจำเดือน

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องมือแพทย์นำเข้าจากต่างประเทศ โดยเน้นการนำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก ซึ่งประเทศสหรัฐอเมริกามีกฎหมายต่อต้านการทุจริตข้ามชาติ (U.S Foreign Corrupt Practices Act) โดยกฎหมายการต่อต้านทุจริตข้ามชาตินี้ เป็นการเอาผิดกับบริษัทสัญชาติสหรัฐอเมริกาที่ทำการติดต่อซื้อขายกับบริษัทต่างชาติที่มีการติดสินบนเจ้าหน้าที่รัฐ (กระทรวงยุติธรรมของสหรัฐอเมริกา (Department of Justice) ได้นิยาม “บริษัทที่มีสัญชาติสหรัฐอเมริกา” ให้รวมความถึง “กรรมการ เจ้าหน้าที่ ลูกจ้าง ตัวแทน ผู้จัดจำหน่าย และผู้ถือหุ้น ผู้ทำการเพื่อประโยชน์ของบริษัทที่มีสัญชาติสหรัฐอเมริกา”) ดังนั้นบริษัทจึงตระหนักถึงการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างมาก เพื่อดำรงความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าของบริษัท และสร้างความมั่นคงทางธุรกิจของบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทจะไม่ดำเนินการติดสินบนแก่เจ้าหน้าที่รัฐโดยเด็ดขาด

## จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือและปฏิบัติ โดยถือเป็นภาระและความรับผิดชอบร่วมกัน รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติและติดตามการปฏิบัตินั้น เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการอันจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน (รายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.bizalignment.com](http://www.bizalignment.com) หัวข้อนี้กลงทุนสัมพันธ์ เมนูย่อยการพัฒนาสู่ความยั่งยืน)

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยหัวข้อที่มีพัฒนาการในปีที่ผ่านมา ยังคงเน้นผลักดันให้เกิดการปฏิบัติให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม คือ

- การให้แนวทางในการดำเนินการเกี่ยวกับความยั่งยืน โดยเน้นให้มีการส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันรวมถึงการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น การออกแบบและ/หรือการบริหารจัดการเกี่ยวกับงานรับเหมาต่าง ๆ ให้คำนึงถึงผู้ป่วย ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องโดยตรงให้ได้รับผลกระทบจากสี เสียง กลิ่น การสัมผัสใด ๆ จากการก่อสร้าง และ/หรือติดตั้งเครื่องมือทางการแพทย์ของบริษัทให้น้อยที่สุด

สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ บริษัทจะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป เช่น คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี ไร่หรือไม่ ซึ่งบริษัทยังไม่มี การจำกัดจำนวนปีการดำรงตำแหน่ง เนื่องจากบริษัทมีความเชื่อมั่นว่ากรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสพการณ์ที่เป็นคุณประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น หรือการที่ยังไม่จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาลนั้น เนื่องจากการกระทำหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทยังคงให้ความเอาใจใส่และกำกับดูแลเรื่องดังกล่าวอย่างใกล้ชิด จึงยังไม่พิจารณาจัดตั้ง คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวในปัจจุบัน เป็นต้น

## ผลสรุปจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2565

1. บริษัทได้รับคะแนน **100 คะแนน**จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
2. บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” ของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งคะแนนของระดับดีเลิศ คือ คะแนนในช่วงร้อยละ 90-100

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



อ้างอิงโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ: ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) โดยแต่งตั้ง บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ทำหน้าที่ดังกล่าว

จากแผนภาพ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดด้านการบริหารงาน คือ ตำแหน่ง “ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร”

ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนดนโยบายการกำกับดูแล ควบคุมดูแลด้านบรรษัทภิบาล กำกับดูแล ทบทวนและติดตามผลการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลด้วย

สำหรับตำแหน่งผู้บริหารตามนิยามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด (มาตรา 89/1) คือ

- |                     |               |   |
|---------------------|---------------|---|
| 1. นายสมพงษ์        | ชินกิติยานนท์ | ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ (รักษาการ)    |
| 2. นายวรวิทย์       | สีลภูสิทธิ์   | ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์ |
| 3. นายนพดล          | สันธนะพานิช   | ประธานเจ้าหน้าที่ด้านคุณภาพและบริการ          |
| 4. นางสาวศรีสุนันท์ | อนจรพันธ์     | ประธานเจ้าหน้าที่ด้านอำนาจการ                 |
| 5. นางสาวสุกัลยา    | คำนวน         | รองประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี       |



## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 3 ท่าน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวน กรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม ประธานกรรมการบริษัทไม่ใช่บุคคลคนเดียวกับกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือทางธุรกิจระหว่างกัน

	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายวุฒิพงษ์ โมพีชาติ	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ
2.	นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติกาธร	กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3.	นายวิภูธา ตระกูลสุน	กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
4.	นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
5.	นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	กรรมการบริษัท
6.	นายวรวีทย์ สีลกุสิทร์	กรรมการบริษัท
7.	นายบพพล สันนะพาณิช	กรรมการบริษัท

เลขาธิการบริษัท:

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท :

นางสาวศรีสุนันท์ อนุจรพันธุ์

นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ นายวรวีทย์ สีลกุสิทร์

นายบพพล สันนะพาณิช สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ

รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่ง กรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท และ/หรือพนักงานของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
- พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
- แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไข อำนาจนั้น ๆ ได้
- พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับ อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์
- พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงาน การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป



10. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
11. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและระมัดระวัง ในการปฏิบัติงาน
12. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
13. กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้และความสมเหตุสมผล
14. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
15. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
16. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
17. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
18. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
19. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
20. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
21. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล (ประเมินตนเอง) และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการ มีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุม ประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
3. มีบทบาทสำคัญ ในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
5. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
6. การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทและบริษัทย่อย



## คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท มีดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการบริหาร
4. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. นายวิภูธา ตรีภูษิต*	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ: \*กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้างใหม่ หรือเลิกจ้าง โดยพิจารณาจากคามอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ผลงานการตรวจสอบที่ผ่านมา รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง (3 เดือนต่อครั้ง)
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 9.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท  
ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 9.2 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 9.3 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี



- 9.4 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 9.5 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 9.6 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - 9.7 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
  11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
  12. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือนุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัท มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
  13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
  14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
  15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน หรือคิดเป็น 60% ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูรดา ตระกูลอุณ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
2. นางสาวศรัธิต์ ชูโชติถาวร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
3. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนาภิรักษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
4. นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายวรวีทย์ สีลกุสิกรณ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี อีกทั้งยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อประกอบการพิจารณา
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น

- พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งสรรหารายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณา สืบทอดตำแหน่ง และเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง กรณีตำแหน่งว่างลง

### ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
- ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและกรรมการชุดย่อย
- พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบค่าตอบแทนดังกล่าว และให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษานวัตกรรมที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

นอกเหนือจากองค์ประกอบของคุณสมบัติของคณะกรรมการแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังอาจพิจารณาจากแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ (Board Diversity) ของคณะกรรมการทั้งคณะ เช่น กรรมการจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ พื้นฐานการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ อายุ เพศ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจเดิมที่ดำเนินการอยู่ การสรรหากรรมการอาจจะเพิ่มเติมผู้มีคุณสมบัติและประสบการณ์ให้ตรงกับธุรกิจใหม่ที่บริษัทจะดำเนินการต่อไป

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสมพงษ์ ชัยกิติยานนท์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายวรวีทย์ สีสกุสิทธิ์	กรรมการบริหาร
3.	นายอนุพล สันระปะพานิช	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวสุกัลยา คำนวน	กรรมการบริหาร
5.	นางสาวศรีสุนันท์ อนุจรพันธุ์	กรรมการบริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคล ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการรวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
3. พิจารณางบประมาณประจำปีและขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสม เพื่อประโยชน์ของบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. พิจารณาการทาสัญญาต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
7. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วทั้งที่ และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไข ภายในระยะเวลาอันสมควร
11. ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
12. การดำเนินการที่เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใด ๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารที่เป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายวรวิทย์ สีลกุสิกร์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายบพดล สันนะพานิช	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นางสาวสุกัลยา คำนวน	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายวุฒิชัย บุญรัตน์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นางสาวศิวพร อัมสำราญ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นางสาวอัญชสา แสงศรีจันทร์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นางสาวศรีสุนันท์ อนุจรพันธุ์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง/เลขาอนุการ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้น ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
- ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
- มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
- รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- ระบุความเสี่ยงด้านต่าง ๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัท
- จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน และ/หรือลดความเสี่ยง
- ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
- จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### คณะผู้บริหาร

บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสมพงษ์ ชัยกิตติยานนท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ (รักษาการ)
2.	นายวรวิทย์ สีลกุสิทธ์	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์/ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ (รักษาการ)
3.	นายอนุพล สันระพาณิช	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านคุณภาพและบริการ
4.	นางสาวศรีสุนันท์ อนุจรพันธ์	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านอำนวยการ
5.	นางสาวสุกัลยา คำนวน	รองประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ควบคุมการดำเนินงานกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
- ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
- อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท



ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจ ช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของ บริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีจำนวนพนักงาน ดังนี้

จำนวนพนักงาน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
แผนกการเงินและบัญชี	3	4	4
แผนกขายและการตลาด	6	8	6
แผนกคุณภาพและบริการ	5	5	6
แผนกพัฒนาธุรกิจ	1	2	2
แผนกบริหารงานทั่วไป	3	1	2
แผนกบริหารโครงการ	4	3	2
ฝ่ายเลขานุการบริษัท	1	1	1
<b>รวมจำนวน (คน)</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>23</b>

### ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลตอบแทน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปเงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่านายหน้า เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่าง ๆ	21.49	32.35	25.53

## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : นางสาวสุกัลยา คำนวน (วันที่ดำรงตำแหน่ง 23/12/2558)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ให้มีการจัดทำบัญชี รายงานทางการเงิน ให้ถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมายและตรงต่อความเป็นจริง และมีรายงานที่มีคุณภาพ และจัดส่งให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทันตามที่กำหนด อีกทั้ง มีการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (รายละเอียดประวัติ ปรากฏตามเอกสารแนบ)

### เลขานุการบริษัท : นางสาวศรีสุนันท์ อนุจรพันธุ์ (วันที่ดำรงตำแหน่ง 1/1/2560)

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มี เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 มีมติแต่งตั้งให้นางสาวศรีสุนันท์ อนุจรพันธุ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 โดยมี บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับเลขานุการบริษัท ดังนี้



1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าวโดยการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้นให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มี การเปลี่ยนแปลงข้อความ
  - 3.1 การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - 3.2 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 3.3 ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
  - 3.4 การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการตลอดจนมติผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังยิ่งยวดในฐานะผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
  - 6.1. การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
  - 6.2. การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
  - 6.3. การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ (รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ)

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : คุณปิยมาศ เรืองแสงรอบ (วันที่ดำรงตำแหน่ง 16/4/2558)

บริษัทไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแต่งตั้ง บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบจากภายนอก (Outsource) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และมีผู้ประสานงานโดยตรงกับผู้ตรวจสอบภายใน คือประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงานสำหรับใช้ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมีนางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ กรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัทกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และกำหนดนโยบายบริษัทให้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานได้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด (รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ)



## นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ประสานงานในการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ในการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบ โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อ นางสาวศรีสุนันท์ อนุจรพันธุ์ เลขานุการบริษัท/นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่ Email : ir@bizationalignment.com หรือ โทรศัพท์ +66 2636 6828-9 ต่อ 25

## กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทยังให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารระดับสูงได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุน นักวิเคราะห์ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น

- เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 2 ครั้ง
- มีการจัดทำ Press Release เป็นประจำสม่ำเสมอ โดยมีการเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2563-2565 รายละเอียดดังนี้

- นางสาวกรทิพย์ วาณิชวิเศษกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6947  
ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด สำหรับรอบปีบัญชี 2563
- นางสาวกรทิพย์ วาณิชวิเศษกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6947  
ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด สำหรับรอบปีบัญชี 2564
- นายปิยะ ชัยพฤกษ์มาลาการ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7544  
ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด สำหรับรอบปีบัญชี 2565

โดยมีรายละเอียดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ดังนี้

### 1. ค่าสอบบัญชี

	(หน่วย : บาท)		
ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี	900,000	900,000	1,050,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	900,000	900,000	450,000
<b>รวม</b>	<b>1,800,000</b>	<b>1,800,000</b>	<b>1,500,000</b>

### 2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non Audit Fee) - ไม่มี -

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาพบว่า บริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้ว ซึ่งในการพิจารณาทบทวนครั้งล่าสุด (วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565) คณะกรรมการได้รับทราบถึงสิ่งที่บริษัทดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และมีส่วนที่ปรับปรุงเพิ่มเติมจากปีก่อนหน้า โดยคณะกรรมการได้เห็นชอบในการดำเนินการให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่มีการเปลี่ยนแปลง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การติดตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2565 จากการติดตามผลการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการด้านต่าง ๆ เช่น การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (whistleblowing) ไม่พบข้อบกพร่องใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือทำผิดต่อหลักการปฏิบัติใด ๆ

## สถิติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2565

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะทราบตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้คณะกรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมกรรมการได้ โดยเลขานุการบริษัทจัดส่งจดหมายเชิญประชุม แจ้งยืนยัน วัน เวลา สถานที่ วาระ และเนื้อหาข้อมูลในการประชุมแต่ละครั้ง ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม

ชื่อ-นามสกุล	ปี 2564			ปี 2565		
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
1. นายวุฒิพงษ์ โภพิชาติ	[9]/[9]	-	-	[6]/[6]	-	-
2. นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร	[9]/[9]	[4]/[4]	[2]/[2]	[6]/[6]	[4]/[4]	[2]/[2]
3. นายวิฑูรา ตระกูลสุน	[9]/[9]	[4]/[4]	[2]/[2]	[6]/[6]	[4]/[4]	[2]/[2]
4. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	[9]/[9]	[4]/[4]	[2]/[2]	[6]/[6]	[4]/[4]	[2]/[2]
5. นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	[9]/[9]	-	[2]/[2]	[6]/[6]	-	[2]/[2]
6. นายวรวิทย์ สีสกุสิทธิ์	[9]/[9]	-	[2]/[2]	[6]/[6]	-	[2]/[2]
7. นายนพดล สันนะพานิช	[9]/[9]	-	-	[6]/[6]	-	-

หมายเหตุ : [จำนวนครั้งในการประชุม]/[จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม]

## สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2563 – 2565

ชื่อ-นามสกุล		ปี 2563 (บาท)	ปี 2564 (บาท)	ปี 2565 (บาท)
1. นายวุฒิพงษ์	โมฬีชาติ	390,000	405,000	345,000
2. นางสาวศรีรัตน์	ชูโชติถาวร	360,000	370,000	330,000
3. นายวิฑูรา	ตระกูลสุน	350,000	360,000	320,000
4. นายธนวัฒน์	เลิศวัฒนารักษ์	340,000	350,000	310,000
5. นายสมพงษ์	ชื่นกิตติยานนท์	110,000	110,000	80,000
6. นายวรวีทย์	สีลภูสิทธ์	110,000	110,000	80,000
7. นายบพดล	สันนะพานิช	90,000	90,000	60,000
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>		<b>1,750,000</b>	<b>1,795,000</b>	<b>1,525,000</b>

**หมายเหตุ :**

- ค่าตอบแทนกรรมการ รวมค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้ง สำหรับนายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ นายวรวีทย์ สีลภูสิทธ์ นายบพดล สันนะพานิช กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จะไม่มีค่าตอบแทนรายเดือนในฐานะกรรมการ
- กรรมการอิสระได้รับค่าเบี้ยประชุมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
- ค่าตอบแทนกรรมการส่วนที่คมหรือจากวงเงิน 2 ล้านบาท บริษัทคำนวณเฉลี่ยให้กับกรรมการอิสระทุกท่าน
- กรรมการของบริษัท ไม่มีค่าตอบแทนใดจากการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

## สิทธิประโยชน์อื่น - ไม่มี

### การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา

- นอกเหนือจากการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังให้คำแนะนำที่มีคุณประโยชน์ในการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลบริษัทด้วย
- การให้คำแนะนำแนวทางในการตรวจสอบภายในของบริษัท ให้มีมุมมองในมิติต่าง ๆ กันมากขึ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน มีความมั่นใจว่า คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการสอบถามความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

### การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในปีที่ผ่านมา

- นอกเหนือจากการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแล้ว คณะกรรมการสรรหา ยังให้คำแนะนำเพิ่มเติมในการทบทวนนโยบายสืบทอดตำแหน่ง ให้มีความเป็นปัจจุบันมากขึ้น เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า โดยในช่วงปลายปี 2564 บริษัทเปิดให้ใช้สิทธิได้ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2564 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับวิธีการและขั้นตอนการพิจารณา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ต่อไป ซึ่งจากการเปิดโอกาสตามช่วงเวลาดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาตามหลักเกณฑ์การสรรหา เห็นว่ากรรมการที่ต้องออกตามวาระ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยได้ผ่านการวิเคราะห์คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญ (Board Skill Matrix) ที่สอดคล้องและจำเป็นต่อกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้มีการเสนอเรื่องผ่านมติคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นวาระในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ให้กรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง

# การควบคุมภายใน

บริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในแง่ต่าง ๆ ทั้ง 5 ประเด็น ได้แก่ ประเด็นเกี่ยวกับองค์กร และสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารบริษัท เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎ ระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2566 วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมิน และให้ความเห็นแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2565 ซึ่งนำเสนอโดยทีมตรวจสอบภายใน (บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด) มีความเพียงพอ และเหมาะสม โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ จำนวน 17 ข้อหลัก ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ สำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งถือว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ได้มีการจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งครอบคลุมหัวข้อเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในด้วย ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## ข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน

สำหรับข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในปีที่ผ่านมา พบว่า ประเด็นที่ทีมตรวจสอบภายในรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในแต่ละไตรมาส ส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่เกิดจากปริมาณของเอกสารในบางขั้นตอนของกระบวนการทำงานนั้น ๆ ที่อาจจะเผอเรอในการปฏิบัติทำให้จัดเก็บหรือติดตามไม่ครบถ้วนตามคู่มือการปฏิบัติของงานนั้น ซึ่งถือว่าไม่ใช่ประเด็นข้อบกพร่องสำคัญที่จะทำให้งานใด ๆ ในการดำเนินธุรกิจได้รับความเสียหาย อีกทั้งเมื่อได้รับคำแนะนำดังกล่าว ผู้ปฏิบัติงานได้มีการดำเนินการติดตามปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องครบถ้วนแล้ว และไม่พบประเด็นดังกล่าวในไตรมาสถัดไป และทีมตรวจสอบภายในมีการรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบในทุก ๆ ไตรมาส โดยสรุปคือ ข้อบกพร่องที่พบมิได้ส่งผลทำให้ระบบการควบคุมภายในไม่มีประสิทธิภาพแต่อย่างใด

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด และนางสาวปิยมาศ เรื่องแสงรอบ มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และมีการเข้าฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง และถอดถอน ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน จะผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามรายละเอียดประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน



# รายการระหว่างกัน

## ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2563 – 2565 ตามลำดับ มีดังนี้

บริษัท/บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน		
		งวดปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งวดปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
1. นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ประธานกรรมการบริหารประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ (รักษาการ) ของบริษัท</li> <li>- ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 32.08 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	✓	✓	✓
2. นายวรวุฑฒิ สีลภูสิทธิ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน และกริพยากรมนุษย์ อนุกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน และผู้จัดการฝ่ายกริพยากร มนุษย์ (รักษาการ) ของบริษัท</li> <li>- ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 30.21 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	✓	✓	✓
3. บริษัท สารส ซิกซ์ทีน จำกัด ดำเนินธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ กรรมการบริษัทมี 3 คน คือ 1) นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ 2) นายวรวุฑฒิ สีลภูสิทธิ์ 3) นายณพพล สันระนะพานิช	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ ถือหุ้นร้อยละ 42.50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บจก.สารส ซิกซ์ทีน</li> <li>- เป็นบริษัทที่นายวรวุฑฒิ สีลภูสิทธิ์ ถือหุ้นร้อยละ 42.50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บจก.สารส ซิกซ์ทีน</li> <li>- เป็นบริษัทที่นายณพพล สันระนะพานิช ถือหุ้นร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บจก.สารส ซิกซ์ทีน</li> </ul>	✓	✓	✓

บริษัท/บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน		
		งวดปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งวดปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
4. บริษัท เจ็นโฟลิส จำกัด ดำเนินธุรกิจจำหน่ายชุดตรวจยีน กรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	- เป็นบริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน	-	✓	✓
5. บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายระบบ เครือข่ายคอมพิวเตอร์ กรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นายวุฒิพงษ์ โมพิชาติ	- เป็นบริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน	-	-	✓

### รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2563 – 2565 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 – 2565 ตามลำดับ ดังนี้

บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็น และความเหมาะสมผล
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	
1. นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์	<p>การค้าประกันวงเงินหนังสือ ค้าประกันและวงเงินกู้ยืมระยะสั้น กับสถาบันการเงินให้แก่บริษัท นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์ ค้าประกันวงเงินหนังสือค้าประกัน ให้แก่บริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินรวม 115.00 ล้านบาท สำหรับปี 2563 และ</li> <li>วงเงินรวม 55 ล้านบาท สำหรับปี 2564 และ</li> <li>วงเงินรวม 55 ล้านบาท สำหรับปี 2565</li> </ul> <p>โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทน ในการค้าประกันดังกล่าว และมียอดคงค้างของหนังสือ ค้าประกันจากรายการดังกล่าว</p>	<p>ยอด คงค้าง 8.04</p>	<p>ยอด คงค้าง 0.00</p>	<p>ยอด คงค้าง 0.00</p>	<p>บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้วงเงิน หนังสือค้าประกัน และวงเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงินใน ประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในธุรกิจเพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่อง ในการดำเนินธุรกิจ โดยการค้าประกัน วงเงินกู้ยืมดังกล่าว ไม่มีการคิดค่า ตอบแทน หรือค่าธรรมเนียมในการ ค้าประกันแต่อย่างใด</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <u>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา</u> และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความเหมาะสมผล และเกิดขึ้น เนื่องจากมีความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิด ประโยชน์ต่อบริษัทในการขอใช้ วงเงินหนังสือค้าประกันและกู้ยืม เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท</p>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	
2. นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์	<p>การค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัท นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์</p> <p>ค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินรวม 115.00 ล้านบาท สำหรับปี 2563 และ</li> <li>วงเงินรวม 55 ล้านบาท สำหรับปี 2564 และ</li> <li>วงเงินรวม 55 ล้านบาท สำหรับปี 2565</li> </ul> <p>โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนในการค้ำประกันดังกล่าว และมียอดคงค้างของหนังสือค้ำประกันจากรายการดังกล่าว</p>	<p>ยอดคงค้าง 8.04</p>	<p>ยอดคงค้าง 0.00</p>	<p>ยอดคงค้าง 0.00</p>	<p>บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจเพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ โดยการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมดังกล่าว ไม่มีการคิดค่าตอบแทนหรือค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันแต่อย่างใด</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <u>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา</u> และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความเหมาะสมผล และเกิดขึ้นเนื่องจากมีความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทในการขอใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</p>
3. บริษัท สารส ชิกซ์ทีน จำกัด	<p><u>ค่าใช้จ่ายจากการเช่าพื้นที่สำนักงาน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเช่าพื้นที่สำนักงานของ บริษัท สารส ชิกซ์ทีน จำกัด</li> </ul> <p><u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทวางเงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน</li> </ul> <p><u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</li> </ul>	<p>ค่าเช่า 1.63</p> <p>เงินมัดจำค่าเช่า 0.41</p> <p>ค่าภาษีโรงเรือน 0.06</p>	<p>ค่าเช่า 1.63</p> <p>เงินมัดจำค่าเช่า 0.41</p> <p>ค่าภาษีโรงเรือน 0.06</p>	<p>ค่าเช่า 1.63</p> <p>เงินมัดจำค่าเช่า 0.41</p> <p>ค่าภาษีโรงเรือน 0.06</p>	<p>บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท สารส ชิกซ์ทีน จำกัด รวมพื้นที่ที่เช่า 227 ตารางเมตร เพื่อใช้สำหรับประกอบการสำนักงาน มีกำหนดระยะเวลาเช่า 60 เดือนเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2567 ในอัตราค่าเช่าเท่ากับ 600 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน ซึ่งรวมเป็นค่าเช่าเท่ากับ 136,200 บาทต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงซึ่งเท่ากับ 600 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน นอกจากนี้ สัญญาเช่าได้ระบุให้ผู้เช่า (บริษัท) เป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าสาธารณูปโภค และค่าบริการอื่น ๆ ให้แก่นิติบุคคลอาคารชุดสารสธานี และการไฟฟ้า นครหลวงโดยตรง หากผู้เช่ามีความประสงค์จะเช่าสถานที่เช่าต่อไป ต้องแจ้งความประสงค์ดังกล่าวไปยังผู้ให้เช่าล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 90 วันก่อนวันสิ้นสุดอายุของสัญญา โดยทั้งสองฝ่ายจะมีการตกลงอัตราค่าเช่าใหม่</p>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565	
3. บริษัท สารส ซิกซ์ทีน จำกัด					ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของการดำเนินธุรกิจของ บริษัท นอกจากนี้อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญามีความเหมาะสม และเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไป
4. บริษัท เจ็นไฟส จำกัด	<u>ต้นทุนการให้บริการ และต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการตรวจยีน</li> </ul> <u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	0.00	0.05	0.86	บริษัท เจ็นไฟส จำกัด มีการแต่งตั้งบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายการให้บริการตรวจพันธุกรรมเฉพาะบุคคล สัญญาลงวันที่ 27 ตุลาคม 2564 สัญญามีระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ลงนามในสัญญา และจะมีการต่ออายุเป็นระยะทุก 1 ปีอย่างต่อเนื่อง เว้นแต่จะมีการส่งหนังสือบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรจะไม่ต่อระยะเวลาการแต่งตั้งดังกล่าว 30 วัน ก่อนครบกำหนดระยะเวลาแต่งตั้ง <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของการดำเนินธุรกิจของ บริษัท นอกจากนี้อัตราค่าบริการ และเงื่อนไขในสัญญามีความเหมาะสม และเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไป</u>
	<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	0.00	0.00	0.09	
5. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เน็ตเวิร์ค ซิสเต็ม จำกัด (มหาชน)	<u>ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าระบบเครือข่ายและบริการ</li> </ul> <u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้การค้า</li> </ul> <u>รายได้จากการขาย</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายชุดตรวจ ATK</li> </ul>	0.00	0.00	11.52	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เน็ตเวิร์ค ซิสเต็ม จำกัด (มหาชน) จำหน่ายระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และบริการบำรุงรักษาระบบให้กับบริษัทฯ <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของการดำเนินธุรกิจของ บริษัท นอกจากนี้อัตราค่าสินค้าและบริการ เงื่อนไขในสัญญา มีความเหมาะสม และเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไป</u>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	0.00	0.00	0.36	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายชุดตรวจ ATK</li> </ul>	0.00	0.00	0.03	



## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับบริษัทหรือกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตโดยได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายการสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อรายงานในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาสหรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจ และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบ 56-1 One Report ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติตามที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

## นโยบาย หรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้ในอนาคต หากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ และเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันกับที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทนรวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบ 56-1 One Report ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การค้าดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการระหว่างกันที่เป็นการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกรรมการของบริษัทนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะไม่พึ่งพิงเงินกู้ยืมจากกรรมการบริษัทแล้ว เนื่องจากบริษัทมีนโยบายจะจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัทเอง ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะยังคงเป็นการเข้าพื้นที่สำนักงานของบริษัทจากบริษัท สาธร ซิกซ์ทีน จำกัด โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าที่มีความเหมาะสม และเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไป อย่างไรก็ตาม หากในอนาคต บริษัท

มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข ราคา หรือรายละเอียดใด ๆ ในการเข้าพื้นที่กับบริษัท สาทร ซิกซ์ทีน จำกัด บริษัทจะปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็น และ/หรือพิจารณาก่อนการเข้าทำรายการใด ๆ

### มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในอนาคต ถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้นำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม (ยกเว้น การทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป) ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด



# การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบ 56-1 ONE-REPORT ประจำปี 2565 ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงิน และข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบ 56-1 ONE-REPORT ประจำปี 2565 ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้ง ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้ง การกระทำที่มีชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท ผู้ตรวจสอบภายใน

## นายวุฒิพงษ์ โมพิชาติ

ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
อายุ 74 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30/12/2565 0.00%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
การถือหุ้นทางอ้อมของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
วันที่แต่งตั้ง 16 ธันวาคม 2558 (7 ปี)  
คุณวุฒิทางการศึกษา เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ประวัติการอบรม/สัมมนา

### สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 44/2565
- Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 15/2558
- Director Certification Program Update (DCP) รุ่นที่ 3/2558
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 130/2553

### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2565 – ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริษัท
  - กรรมการอิสระ
  - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ เน็ตเวิร์ค ซิสเต็ม
- 2559 – ปัจจุบัน
- รองประธานกรรมการบริษัท
  - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  - กรรมการอิสระ บมจ. ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์
- 2552 – ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริษัท
  - ประธานกรรมการอิสระ
  - ประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ
  - กรรมการตรวจสอบ
  - กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2565 – ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริษัท
  - กรรมการอิสระ
  - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บจก. สุพรีม ดิสทริบิวชั่น (ไทยแลนด์)

## นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติกา

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 54 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30/12/2565 0.00%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
การถือหุ้นทางอ้อมของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
วันที่แต่งตั้ง 16 ธันวาคม 2558 (7 ปี)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ที่ปรึกษารับอนุญาตจาก SAP ในระบบบัญชีการเงินและบัญชีบริหาร (Certified SAP consultant in FI/CO)

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

### สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 219/2559
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 24/2559

### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2562 – ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ
  - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ที.อาร์.วี. รับเบอร์โปรดักส์

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2561 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท บจก. แคนเซอร์ออลิอันซ์
- 2560 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท บจก. มิกซ์ อีซี (ไทยแลนด์)
- 2559 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท บจก. อินโฟแพคเกจ (ประเทศไทย)
- 2556 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท บจก. เบสลาายน์ เทคโนโลยีคอนซัลแต้นท์ส
- 2555 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท บจก. โอทีแอลเอส (ประเทศไทย)
  - กรรมการบริษัท บจก. โอ เอช อาร์ คอนซัลติ้ง
- 2554 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท บจก. โอเค็ช
  - กรรมการบริษัท บจก. โค้ด ไอที คอนซัลติ้ง
- 2553 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท บจก. โอทีเอส-เทรคซิป
- 2549 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท บจก. อีซีเอ็ม คอนซัลติ้ง
- 2547 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท บจก. โอแอม คอนซัลติ้ง



## นายวิฑูรดา ตระกูลสุข

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 56 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30/12/2565 0.00%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
การถือหุ้นทางอ้อมของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
วันที่แต่งตั้ง 16 ธันวาคม 2558 (7 ปี)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบริหารธุรกิจศศินทร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บธ.บ.)  
สาขาการธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

#### สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 42/2564
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 117/2558

#### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

##### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2564 – ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ  
บมจ. สกาย ไอซีที
  - กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. น้ำมันพืชไทย

- 2559 – ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์

- 2557 – ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ  
บมจ. มิลล์คอน สตีล

- 2554 – 2556
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ผู้บริหารสายงานธุรกิจขนาดใหญ่  
บมจ. ธนาคารกรุงไทย

##### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2557 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท  
บจก. ครีเอทีฟ พาวเวอร์
- 2556
- ประธานกรรมการบริษัท  
บจก. กรุงไทย โอบีเจ ลิสซิ่ง

## นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 52 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30/12/2565 0.00%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี 2,000 หุ้น  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
การถือหุ้นทางอ้อมของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
วันที่แต่งตั้ง 16 ธันวาคม 2558 (7 ปี)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ  
มหาวิทยาลัยเทนเนสซี ประเทศ สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ  
มหาวิทยาลัยเทนเนสซี ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

#### สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 219/2559
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 24/2559

#### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

##### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

##### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2562 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท  
บจก. ดีฟสปาร์คส์
- 2560 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท  
บจก. เจ เวนเจอร์ส
  - กรรมการบริษัท  
บจก. แพค คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)
- 2559 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท  
บจก. อินโฟแพบบริก้า (ประเทศไทย)
- 2556 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท  
บจก. เบสลาไน เทคโนโลยีคอนซัลแตนท์ส์
  - กรรมการบริษัท  
บจก. เอนนี่ โอ คอร์ปอเรชั่น
  - กรรมการบริษัท  
บจก. ไอทีเอส – เทรตชิป
- 2555 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท  
บจก. ไอทีแอลเอส (ประเทศไทย)
  - กรรมการบริษัท  
บจก. ไอแอม คอนซัลตติ้ง
  - กรรมการบริษัท  
บจก. ไอ เอช อาร์ คอนซัลตติ้ง
- 2554 – ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท  
บจก. ไอเค็ช
  - กรรมการบริษัท  
บจก. โค้ด ไอที คอนซัลตติ้ง
- 2549 – ปัจจุบัน
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ  
บจก. อีซีเอ็ม คอนซัลตติ้ง

## นายสมพงษ์ ชื่นกิติยานนท์

กรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ (รักษาการ)  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)  
อายุ 60 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30/12/2565 32.08%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี 64,235,000 หุ้น  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
การถือหุ้นทางอ้อมของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
วันที่แต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2543 (22 ปี)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต  
สาขาวิชานิติวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต  
สาขาวิชารังสีเทคนิค มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

#### สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 26/2561 (วตท.26)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2558

#### หลักสูตรอื่น

- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 9
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ TEPCOT  
รุ่นที่ 13/2563 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง  
รุ่นที่ 2/2561 (วบส.2) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ร่วมหารือเกี่ยวกับการดำเนินโครงการแนวร่วมปฏิบัติ  
ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต 2560
- Thailand's Big Strategic Move Conference 2017 by SET
- SET Social Impact Day 2017: Partnership for the Goals  
"รวมพลังเพื่อความยั่งยืน"

### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2561 – ปัจจุบัน | • ประธานกรรมการบริษัท<br>บจก. แคนเซอร์ออลิอันซ์ |
| 2557 – ปัจจุบัน | • กรรมการบริษัท<br>บจก. สาธร ซิกซ์ทีน           |

## นายวรวิทย์ สี่ลูกสิทธิ์

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์  
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ (รักษาการ)  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)  
อายุ 57 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30/12/2565 30.21%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี 60,500,000 หุ้น  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
การถือหุ้นทางอ้อมของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 0.75%  
วันที่แต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2543 (22 ปี)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- พัฒนศาสตร์มหาบัณฑิตทางพัฒนาการเศรษฐกิจ  
สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การเงิน  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรมและการผลิต  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
สาขาวิชาอิเล็กทรอนิกส์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

#### สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 205/2558

#### หลักสูตรอื่น

- ความท้าทายของ CFO กับการรายงานทางการเงินในยุคผันผวน  
ของปัจจัยด้านเศรษฐกิจ
- การวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- การสรุปสถิติการดำเนินงานที่สำคัญและการวิเคราะห์งบการเงิน  
เพื่อนำเสนอผู้บริหาร ปี 2564
- The New CFO (Crisis Financial Officer) ปี 2563
- กลยุทธ์การวิเคราะห์งบการเงินสำหรับผู้บริหาร  
และนักบัญชีมืออาชีพ ปี 2563
- TFRS 16 สัญญาเช่าและการรับรู้รายการตามมาตรฐาน  
ทางการเงิน ปี 2562

### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2561 – ปัจจุบัน | • กรรมการบริษัท<br>บจก. แคนเซอร์ออลิอันซ์ |
| 2557 – ปัจจุบัน | • กรรมการบริษัท<br>บจก. สาธร ซิกซ์ทีน     |



## นายพนพล สันระพาณิช

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่ด้านคุณภาพและบริการ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)  
อายุ 51 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30/12/2565 5.99%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี 12,000,000 หุ้น  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
การถือหุ้นทางอ้อมของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
วันที่แต่งตั้ง 3 เมษายน 2558 (7 ปี)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต  
สาขาวิชาวิศวกรรมโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

#### สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG)  
รุ่นที่ 8/2561
- Directors Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 123/2559

#### หลักสูตรอื่น

- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร ปี 2564
- ISO13485:2016 Process Validation for Medical Devices  
ปี 2563
- ISO13485:2016 Internal Audit Training ปี 2563
- High Value Brand Ambassador ปี 2563
- ISO13485:2016 Distribution/Service and Maintenance  
of Medical Device ปี 2562

#### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

2557 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท  
บจก. สาธร ซิกซ์ทีน

## นางสาวสุกัลยา คำนวน

กรรมการบริหาร  
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  
รองประธานเจ้าหน้าที่ด้านบัญชี  
และการเงิน  
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี  
อายุ 38 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30/12/2565 0.00%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี 13,000 หุ้น  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
การถือหุ้นทางอ้อมของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี  
วันที่แต่งตั้ง 23 ธันวาคม 2558 (7 ปี)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สาขาการเงินและธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต  
สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรม/สัมมนา

#### สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 136/2560

#### หลักสูตรอื่น

- Riding waves of market volatility ฝ่าคลื่นผันผวนความผันผวน
- มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับที่ดินอาคารและอุปกรณ์
- Digital Asset กับโอกาสเติบโตทางธุรกิจ (New S-Curve)  
ของบริษัทจดทะเบียน
- รายได้ความต่างระหว่างบัญชีและภาษี
- ความท้าทายของ CFO กับการรายงานทางการเงินในยุคผันผวน  
ของปัจจัยด้านเศรษฐกิจ
- THE NEW CFO 2021 How to Make Financial Instruments  
Work ปี 2564
- The New CFO The New Technology ปี 2564
- การวิเคราะห์งบการเงิน งบกระแสเงินสด ปี 2564
- The New CFO (Crisis Financial Officer) ปี 2563
- กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค  
New Normal
- นายจ้างมีหน้าที่นำส่งเงินตาม พ.ร.บ. กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา  
พ.ศ. 2560 ต้องทำอย่างไร
- TFRS9 workshop การบัญชีป้องกันความเสี่ยง/ทิศทางมาตรฐาน  
รายงานทางการเงิน (PAEs และ NPAs) ปี 2562
- โครงการทุนอบรมหลักสูตร “เตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลง  
มาตรฐานรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน” ปี 2560

#### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

2561 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท  
บจก. แคนเซอร์ออลิอันซ์



## นางสาวศรีสุนันท์ อนุจรพันธ์

กรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่ด้านอำนวยการ

เลขาธิการบริษัท

เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

และพิจารณาคำตอบแทน

เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร

เลขาธิการคณะกรรมการ

บริหารความเสี่ยง

อายุ 45 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30/12/2565 0.00%

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี 5,200 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การถือหุ้นทางอ้อมของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต โครงการสำหรับผู้บริหาร สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรังสิต
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารงานบุคคล คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรม/สัมมนา

สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- How to develop a risk management plan (HRP) รุ่นที่ 24/2562
- Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 23/2560
- Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 13/2558
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 46/2555

หลักสูตรอื่น

- หลักสูตร IR in Action รุ่นที่ 1 ปี 2565
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร ปี 2564
- ISO13485:2016 Internal Audit Training ปี 2563 (Q-Time Consultant)
- PDPA for Internal Audit รุ่น 4 ปี 2563 สมาคมรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- PDPA for HR รุ่น 8 ปี 2563 สมาคมรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร "ความรู้พื้นฐานสำหรับวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Fundamental Course) ปี 2561" โดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)
- Training course ISO13485:2016 Distribution/Service and Maintenance of Medical Device
- ความรับผิดชอบทางอาญาของกรรมการและผู้แทนนิติบุคคล ปี 2560 (SET)
- การจัดทำแผน HR อย่างไรให้เป็นยุทธศาสตร์องค์กร (รุ่นที่ 7/2560)

- Basic Finance for IR ปี 2560 (SET)
- Communication on Strengths by ADDIE the Change Consulting Co., Ltd. ปี 2560
- Corporate Secretary Development Program (คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย) รุ่นที่ 12/2548

ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2542 – 2559

- เลขาธิการบริษัทและผู้จัดการฝ่ายธุรการทั่วไป บมจ. บีซีเนิส ออนไลน์

ตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี



## สรุปรายชื่อกรรมการ กรรมการบริษัทย่อย และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ลำดับ	ชื่อกรรมการ	บริษัท (บมจ.บิสซิเนส-ไลอเน็กซ์)	บริษัทย่อย (บจ. แคนเซอร์ออลิอันซ์)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บจ. สารร ชิกซ์ทีน)
1	นายวุฒิพงษ์ โม่พิชาติ	▲		
2	นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร	●	●	
3	นายวิภูธา ตระกูลสุน	●		
4	นายธนวัฒน์ เสีจวัฒนารักษ์	●		
5	นายสมพงษ์ ชื่นกิติญาบุณย์*	● / ★	▲	●
6	นายวรวิทย์ สีลกุลสิทธิ์*	● / ★	●	●
7	นายนพพล สันนุ-พาณิช*	● / ★		●
8	นางสาวสุกัลยา คำนวน	★	●	
9	นางสาวศรีสุนันท์ อนุจรพันธุ์	★		

หมายเหตุ ▲ ประธานกรรมการ ● กรรมการบริษัท ★ กรรมการบริหาร  
\* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท บิสซิเนส-ไลอเน็กซ์ จำกัด (มหาชน)

### หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด เข้าทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีนางสาวปิยมาศ เรื่องแสงรอบ กรรมการบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำการตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัดและนางสาวปิยมาศ เรื่องแสงรอบ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และกำหนดนโยบายบริษัท เพื่อให้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงาน หรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานได้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

ชื่อ-นามสกุล นางสาวปิยมาศ เรื่องแสงรอบ

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (บริษัทว่าจ้าง บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขทะเบียน 7133

อายุ 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 30/12/2565 0.00%

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

การถือหุ้นทางอ้อมของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

วันที่แต่งตั้ง 16 เมษายน 2558



## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขา Financial Accounting and Assurance มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตปทุมธานี จักรวรรดิ
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 7 สภาวิชาชีพบัญชี
- ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรภาษีศุลกากร ภาษีสรรพสามิตและอากรแสตมป์ ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและภาษีอากรระหว่างประเทศ
- วุฒิบัตรโครงการ “การพัฒนาผู้สอบบัญชีตลาดทุน” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ สภาวิชาชีพบัญชี
- วุฒิบัตรจากสภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร “เตรียมความพร้อมรับการตรวจเยี่ยม สำนักงานสอบบัญชี เพื่อการรับรองคุณภาพ ภายใต้มาตรฐาน ISQC1” รุ่นที่ 3
- วุฒิบัตรจากสมาคมสโมสรนักลงทุน หลักสูตร “วิธีปฏิบัติหลังได้รับการส่งเสริมการลงทุน”

## ประวัติการอบรม/สัมมนา

- Agile Internal Audit รุ่นที่ 2/65 (2565)
- สร้างความเข้าใจหลักการมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ TFRS 16 เรื่อง สัญญาเช่า (2565)
- โครงการอบรมการสอบบัญชีแยกตามประเภทธุรกิจ (ธุรกิจโรงแรม) (2565)
- ทำความเข้าใจหลักการพื้นฐานของ TFRS 9 (Fundamental of TFRS 9) (2565)
- การป้องกันความผิดตามกฎหมายทุจริตและฟอกเงิน (ปี 2562)
- นักบริหารกับการจัดทำรายงานความยั่งยืนและการวัดผลตอบแทนทางสังคม (ปี 2562)
- ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การวางแผนและเตรียมพร้อมก่อนบังคับใช้ปี 2563 (ปี 2562)
- การทุจริตที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศเบื้องต้น (ปี 2562)
- การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร (ปี 2561)
- TFRS ทุกฉบับปี 2561 (ปี 2561)
- ความเสี่ยงและการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปี 2560)
- Cyber Security สำหรับผู้ตรวจสอบและนักบัญชีในยุค 4.0 (ปี 2560)
- ธุรกิจยุค Digital กับความเสี่ยงด้านกฎหมาย (ปี 2559)
- แนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (ปี 2559)
- Data Analytics for Internal Audit (ปี 2559)

## ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	
	บจก. ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี	
	(ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน)	
2562 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	มหาวิทยาลัยบูรพา
2562 – 2564	อาจารย์พิเศษ	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
2562	อาจารย์พิเศษ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น		ไม่มี



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บิสซิเนสโกลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นางสาวศรียรัตน์ ชูโชติถาวร กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิภูธา ตระกูลสุน\* กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

\*กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

โดยกรรมการแต่ละท่านมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2565 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน โดยร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งเชิญฝ่ายบริหาร และฝ่ายบัญชี เข้าร่วมประชุมตามวาระอันควร เพื่อสอบทานรายงานทางการเงิน แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะซึ่งกันและกัน เพื่อให้รายงานทางการเงินได้จัดทำอย่างถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ไม่พบว่ามีกรณีการปฏิบัติใด ๆ อันเป็นการขัดแย้งกับข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยในปี 2565 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ทั้งนี้ ได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบทุกครั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

## 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

## 2. รายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## 3. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอของประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

## 4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

## 5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย



## 6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาวัตถุประสงค์ และขอบเขตการปฏิบัติงาน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2566 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะ และข้อสังเกต การรับทราบผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะประจำปี 2565 ทั้งของผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงจัดทำรายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม โดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 7. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

การพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาถึงคุณภาพผู้สอบบัญชี ความชำนาญในการตรวจสอบและเหมาะสมกับปริมาณงานที่ตรวจ สำหรับรอบปีบัญชี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้เสนอเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

คุณสำราญ	แต่งจำ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	เลขทะเบียน	8021 และ/หรือ
คุณณัฐธิดา	พงษ์พินิจภิญโญ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	เลขทะเบียน	7362 และ/หรือ
คุณปิยะ	ชัยพฤกษ์มาลาการ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	เลขทะเบียน	7544

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2565 บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

สำหรับการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในของบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด (CAH) มีสัดส่วนรายได้ที่ไม่ถึงร้อยละ 30 ของรายได้รวมนั้น ดังนั้นแม้ในปีที่ผ่านมายังไม่ได้มีการกำหนดให้มีการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยดังกล่าวแต่อย่างใด เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบคุณภาพที่สำคัญ สามารถควบคุมระบบการบริหารงานภายในได้ในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดีของบริษัทย่อย และจะพิจารณาจัดให้มีการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดและตามความเหมาะสมในอนาคต ปัจจุบันได้มีการว่าจ้างบริษัทที่ให้บริการตรวจสอบภายในในส่วนของบริษัทย่อย และพูดคุยแผนการเข้าตรวจเบื้องต้น และอยู่ในแผนงานการนัดหมายเพื่อเข้าตรวจสอบภายในตามกำหนดเวลาที่นัดหมายต่อไป

สรวิทย์ ฐิโสภาว

นางสาวศรีรัตน์ ฐิโสภาว

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บิสซิเนสเอสโวลูเมนต์ จำกัด (มหาชน)



# รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของ บริษัท บิซิเนสโกลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1) นายวิภูธา	ตระกูลสุน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2) นางสาวศรีรัตน์	ชูโชติถาวร	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3) นายธนวัฒน์	เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4) นายสมพงษ์	ชื่นกิติญาณนท์	กรรมการบริษัท/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5) นายวรวิทย์	สีลกุลสิทธิ์	กรรมการบริษัท/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีสัดส่วนของคณะกรรมการอิสระ คิดเป็น 60% ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยจะจัดให้มีการประชุม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2565 จำนวน 2 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ที่ชัดเจน เพื่อให้เป็นไปตามคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ข้อบังคับบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยการสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจาก

- ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และเกณฑ์ที่ทางการกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
- ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
- พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทที่มีประสบการณ์ ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่กำหนด โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix ซึ่งช่วยทำให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับทิศทางดำเนินงานของธุรกิจของธุรกิจ กฤษฎีกา กฎหมาย การเงิน การบัญชี เศรษฐศาสตร์ ธุรกิจระหว่างประเทศ เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัท
- มีคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต
- สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และการทำงานของกรรมการ สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความตั้งใจของกรรมการ ประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงเกณฑ์ที่อยู่ในอุตสาหกรรม เดียวกันใช้อยู่ โดยที่ค่าตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะจูงใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เต็มความสามารถและเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



นายวิภูธา ตระกูลสุน

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท บิซิเนสโกลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินประจำปีบัญชี 2565 ของบริษัท ที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญ โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในเอกสารแบบ 56-1 ONE REPORT ปีบัญชี 2565 ของบริษัท

ดังนั้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน รวมทั้งให้มีความเพียงพอของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลของบริษัทที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีความครบถ้วนเพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท ประจำปีบัญชี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สมเหตุสมผล ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายสมพงษ์ ชื่นกิติยานนท์  
กรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร



นายวรวิทย์ สีลสุทธิ  
กรรมการบริษัท

# งบการเงิน





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายและบริการเป็นรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีสัญญาเกี่ยวกับลูกค้าจำนวนมากรายและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย ทำให้รายการขายและบริการของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญดังนี้

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายและบริการเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายและบริการของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายและบริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

#### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย  
เชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน  
ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง  
ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดง  
ความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก  
การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด  
การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริง  
หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ  
ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ  
การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ  
ทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร  
และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือ  
สถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการ  
ดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้  
ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหาก  
เห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้า  
ขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม  
เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง  
ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือ  
ของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการ  
กำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียง  
ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง กับการเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่ผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัด อุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ปิยะ ชัยพฤกษ์มาลาการ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7544

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2566



บริษัท บิสซิเนสออลแมนส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	233,707,941	323,366,101	195,615,487	302,268,939
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	231,380,519	576,096,745	208,955,345	561,203,445
สินค้าคงเหลือ	9	316,080,033	311,692,296	314,749,423	310,549,232
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	31,592,591	3,190,519	31,592,591	3,190,519
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	143,858,133	88,341,992	143,313,935	87,953,267
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>956,619,217</b>	<b>1,302,687,653</b>	<b>894,226,781</b>	<b>1,265,165,402</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	79,943,539	114,896,615	79,943,539	114,896,615
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	258,900,000	143,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	349,484,507	370,090,595	21,432,182	25,996,461
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	19	3,324,336	5,013,261	2,767,398	4,151,097
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	1,013,646	1,155,930	877,846	1,007,718
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	29	14,583,313	12,870,173	12,680,877	10,786,444
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,328,500	1,035,441	444,500	444,500
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>449,677,841</b>	<b>505,062,015</b>	<b>377,046,342</b>	<b>300,282,835</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,406,297,058</b>	<b>1,807,749,668</b>	<b>1,271,273,123</b>	<b>1,565,448,237</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บิสซิเนสโวลุ่มันท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	91,488,230	115,186,817	91,488,230	115,186,817
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ส่วนหมุนเวียน	17	239,145,591	439,774,651	227,006,118	430,934,906
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	32,701,196	13,064,742	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,818,433	1,684,301	1,468,102	1,351,049
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		18,948,026	45,173,321	18,948,026	45,173,321
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	21	11,265,387	9,833,235	11,265,387	9,833,235
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	37	9,831,158	-	9,831,158	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>405,198,021</b>	<b>624,717,067</b>	<b>360,007,021</b>	<b>602,479,328</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ส่วนไม่หมุนเวียน	17	70,705,041	87,047,468	70,705,041	87,047,468
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	94,815,222	234,068,264	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,826,842	3,637,120	1,572,916	3,059,098
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	9,834,430	9,539,821	8,294,448	8,223,624
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	21	3,286,285	7,600,000	3,286,285	7,600,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>180,467,820</b>	<b>341,892,673</b>	<b>83,858,690</b>	<b>105,930,190</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>585,665,841</b>	<b>966,609,740</b>	<b>443,865,711</b>	<b>708,409,518</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บิสซิเนสอะไลแမ်းท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	22			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 660,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท				
(2564: หุ้นสามัญ 440,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท)	330,000,000	220,000,000	330,000,000	220,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 600,734,989 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท				
(2564: หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท)	300,367,495	200,000,000	300,367,495	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	225,540,721	222,332,048	222,332,048
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		(7,745,877)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	28,850,414	22,000,000	28,850,414
ยังไม่ได้จัดสรร		205,754,917	349,156,481	272,648,782
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		752,767,670	793,488,529	827,407,412
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		67,863,547	47,651,399	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>820,631,217</b>	<b>841,139,928</b>	<b>827,407,412</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,406,297,058</b>	<b>1,807,749,668</b>	<b>1,271,273,123</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ





บริษัท บิสดิเนสโอสโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
<b>กำไรขาดทุน</b>					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	25, 32	786,406,976	2,593,116,842	786,558,378	2,593,116,842
รายได้จากการให้บริการ	25, 32	341,031,704	247,460,977	346,366,629	247,460,977
รายได้จากการก่อสร้าง	25, 32	-	5,231,493	-	5,231,493
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	25, 32	98,139,317	74,954,267	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		5,582,151	6,998,894	5,582,151	6,998,894
รายได้อื่น		4,036,469	6,382,602	3,756,373	6,093,489
<b>รวมรายได้</b>		<u>1,235,196,617</u>	<u>2,934,145,075</u>	<u>1,142,263,531</u>	<u>2,858,901,695</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย		622,360,378	2,039,011,080	622,360,378	2,039,011,080
ต้นทุนการให้บริการ		278,373,663	196,135,879	278,373,663	196,135,879
ต้นทุนการก่อสร้าง		-	4,823,667	-	4,823,667
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล		73,086,446	58,846,795	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		21,093,094	24,745,375	21,057,993	24,228,545
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		59,220,283	60,073,613	42,972,250	49,236,313
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<u>1,054,133,864</u>	<u>2,383,636,409</u>	<u>964,764,284</u>	<u>2,313,435,484</u>
กำไรจากการดำเนินงาน		181,062,753	550,508,666	177,499,247	545,466,211
ต้นทุนทางการเงิน	27	(14,337,666)	(24,210,421)	(5,659,544)	(14,099,921)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		166,725,087	526,298,245	171,839,703	531,366,290
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(35,012,716)	(107,828,257)	(34,831,423)	(107,698,916)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<u>131,712,371</u>	<u>418,469,988</u>	<u>137,008,280</u>	<u>423,667,374</u>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		1,166,420	1,163,939	847,915	693,743
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<u>1,166,420</u>	<u>1,163,939</u>	<u>847,915</u>	<u>693,743</u>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<u><u>132,878,791</u></u>	<u><u>419,633,927</u></u>	<u><u>137,856,195</u></u>	<u><u>424,361,117</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บิซิเนสเอสโกลิเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	133,429,002	420,331,707	137,008,280	423,667,374
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(1,716,631)	(1,861,719)		
	<u>131,712,371</u>	<u>418,469,988</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	134,512,520	421,331,077	137,856,195	424,361,117
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(1,633,729)	(1,697,150)		
	<u>132,878,791</u>	<u>419,633,927</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	31			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.22	0.70	0.23	0.71
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.22	0.70	0.22	0.70

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บิสซิเนสออนไลน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม				
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		ส่วนของผู้ถือหุ้น		
		กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรอง	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
200,000,000	222,332,048	20,000,000	89,825,404	532,157,452	42,348,549	574,506,001
-	-	-	420,331,707	420,331,707	(1,861,719)	418,469,988
-	-	-	999,370	999,370	164,569	1,163,939
-	-	-	421,331,077	421,331,077	(1,697,150)	419,633,927
-	-	-	-	-	7,000,000	7,000,000
-	-	2,000,000	(2,000,000)	-	-	-
-	-	-	(160,000,000)	(160,000,000)	-	(160,000,000)
200,000,000	222,332,048	22,000,000	349,156,481	793,488,529	47,651,399	841,139,928

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บิสซิเนส-ไอแม็ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม					
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่าทุนจาก		กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม
	การเปลี่ยนแปลง	กำไรสะสม	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม	
	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรอง	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม
200,000,000	222,332,048	22,000,000	349,156,481	793,488,529	841,139,928
-	-	-	133,429,002	133,429,002	131,712,371
-	-	-	1,083,518	1,083,518	1,166,420
-	-	-	134,512,520	134,512,520	132,878,791
385,040	3,208,673	-	-	3,593,713	3,593,713
99,982,455	-	-	(99,982,455)	-	-
-	-	6,850,414	(6,850,414)	-	-
-	-	-	(171,081,215)	(171,081,215)	(171,081,215)
-	-	-	-	-	14,100,000
-	-	-	(7,745,877)	(7,745,877)	-
300,367,495	225,540,721	28,850,414	205,754,917	752,767,670	820,631,217
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บิซิเนสสอ-ไลเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	200,000,000	222,332,048	20,000,000	150,345,554	592,677,602
กำไรสำหรับปี	-	-	-	423,667,374	423,667,374
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	693,743	693,743
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	424,361,117	424,361,117
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	2,000,000	(2,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(160,000,000)	(160,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	200,000,000	222,332,048	22,000,000	412,706,671	857,038,719
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	200,000,000	222,332,048	22,000,000	412,706,671	857,038,719
กำไรสำหรับปี	-	-	-	137,008,280	137,008,280
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	847,915	847,915
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	137,856,195	137,856,195
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 22)	385,040	3,208,673	-	-	3,593,713
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายเป็นผล (หมายเหตุ 22, 34)	99,982,455	-	-	(99,982,455)	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	6,850,414	(6,850,414)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(171,081,215)	(171,081,215)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	300,367,495	225,540,721	28,850,414	272,648,782	827,407,412

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บิสซิเนสโอสโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	166,725,087	526,298,245	171,839,703	531,366,290
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ตัดบัญชีลูกหนี้อื่น	-	-	-	3,955,603
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,708,191	20,348,729	6,348,743	3,764,870
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	447,290	1,320,554	395,274	1,320,554
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	(215,653)	-	(215,653)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	9,698	-	9,698	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	8,976,693	(1,862,428)	8,976,693	(1,862,428)
รายได้ทางการเงิน	(1,264,969)	(915,437)	(1,161,132)	(888,650)
ต้นทุนทางการเงิน	14,337,666	24,210,421	5,659,544	14,099,921
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	211,939,656	569,184,431	192,068,523	551,540,507
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	345,257,706	(427,419,387)	352,227,206	(421,270,094)
งานก่อสร้างตามสัญญา	-	7,192,219	-	7,192,219
สินค้าคงเหลือ	(4,835,029)	804,474,718	(4,595,467)	804,551,439
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(55,516,141)	(49,381,011)	(55,360,667)	(49,269,235)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(293,059)	45,900	-	45,900
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(215,572,598)	(412,660,816)	(218,553,081)	(416,442,214)
ประมาณการหนี้สิน	(1,208,554)	15,763,522	(1,750,844)	15,042,967
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	279,771,981	507,199,576	264,035,670	491,391,489
จ่ายภาษีเงินได้	(63,725,505)	(72,357,307)	(63,163,130)	(71,983,440)
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>216,046,476</b>	<b>434,842,269</b>	<b>200,872,540</b>	<b>419,408,049</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บิสซิเนสออลไม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	1,284,788	1,063,654	1,180,951	1,036,867
เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	(28,402,072)	(414,051)	(28,402,072)	(414,051)
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	12 34,953,075	(7,581,740)	34,953,075	(7,581,740)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(115,900,000)	(13,000,000)
ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(280,591)	(1,409,008)	(280,591)	(1,380,509)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	224,299	-	224,299
<b>กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>7,555,200</b>	<b>(8,116,846)</b>	<b>(108,448,637)</b>	<b>(21,115,134)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(14,490,748)	(13,558,498)	(6,131,874)	(3,452,015)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	(23,698,587)	(134,280,325)	(23,698,587)	(134,280,325)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	18 (119,616,588)	(7,383,573)	-	-
เงินสดจ่ายเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,676,147)	(1,569,009)	(1,369,128)	(1,276,919)
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
จากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	14,100,000	7,000,000	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	3,593,713	-	3,593,713	-
จ่ายเงินปันผล	(171,084,185)	(159,979,574)	(171,084,185)	(159,979,574)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(312,872,542)</b>	<b>(309,770,979)</b>	<b>(198,690,061)</b>	<b>(298,988,833)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(89,270,866)</b>	<b>116,954,444</b>	<b>(106,266,158)</b>	<b>99,304,082</b>
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(387,294)	(148,698)	(387,294)	(148,698)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	323,366,101	206,560,355	302,268,939	203,113,555
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>233,707,941</b>	<b>323,366,101</b>	<b>195,615,487</b>	<b>302,268,939</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายปันผล	22, 34 99,982,455	-	99,982,455	-
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	24 6,850,414	-	6,850,414	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การขายอุปกรณ์ทางการแพทย์พร้อมการติดตั้งและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การก่อสร้างอาคารที่เป็นที่ตั้งของอุปกรณ์ทางการแพทย์ การซ่อมแซมและการบำรุงรักษา และการเพิ่มประสิทธิภาพของอุปกรณ์ทางการแพทย์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 92/45 อาคารสาทรธานี 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2565 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทฯ จากตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ เข้าสู่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด	กิจการโรงพยาบาล (เฉพาะ ทางด้านการศึกษาโรคมะเร็ง)	ไทย	73.97	65.00



- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทจะถือว่าเกิดสัญญาที่ทำกับลูกค้า เมื่อกลุ่มบริษัทได้เข้าผูกพันในข้อตกลงกับคู่สัญญาที่ก่อให้เกิดสิทธิและภาระผูกพันที่จับบังคับได้ กลุ่มบริษัทจะระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา และปันส่วนราคาของรายการให้แก่ภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญาตามเกณฑ์ที่เหมาะสม

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยแสดงตามมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ กิจการอาจโอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของสัญญาและกฎหมายต่าง ๆ ที่ใช้กับสัญญานั้น

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทคือรายได้จากการขายและติดตั้งอุปกรณ์ทางการแพทย์ ดังนี้

#### *รายได้จากการขายและติดตั้งอุปกรณ์ทางการแพทย์*

รายได้จากการขายและติดตั้งอุปกรณ์ทางการแพทย์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการอุปกรณ์ค้างส่ง ค่าอบรมสัมมนาและรับประกันสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติม นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการบริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

#### *รายได้จากการให้บริการดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ทางการแพทย์*

รายได้จากการให้บริการดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ทางการแพทย์ รับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายรับที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

### รายได้ค่ารักษาพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา และเวชภัณฑ์โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือจำหน่ายแล้ว

### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างไรจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าว วัดมูลค่าตามวิธีดังต่อไปนี้

อุปกรณ์ทางการแพทย์และงานระหว่างทำ	-	ราคาเฉพาะเจาะจง
ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่น	-	ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	-	เข้าก่อนออกก่อน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

## 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5, 10, 15, 20, 40 ปี
อุปกรณ์ทางการแพทย์	-	5, 10, 15, 20 ปี
เครื่องมือ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างคิดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 10 ปี



## 4.7 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลและหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารสำนักงาน	5	ปี
อุปกรณ์ทางการแพทย์	5	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการให้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้น ได้เกิดขึ้น



กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### **4.9 เงินตราต่างประเทศ**

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### **4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.12 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร



## ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึก โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.14 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเมื่อแน่ใจตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นทางการที่สำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา



ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการค้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญ และมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.15 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์



กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

#### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



## 5.1 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

### การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

### การกำหนดราคาของรายการ

ในการกำหนดราคาของรายการ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการสิ่งตอบแทนผันแปรกิจการใช้วิธีจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้สูงสุด ในกรณีที่สัญญามีการระบุถึงจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เป็นไปได้สูงสุดเพียงจำนวนเดียว และใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังสำหรับสัญญาที่มีการระบุถึงจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เป็นไปได้มากกว่าหนึ่งจำนวน ทั้งนี้ กิจการจะนำสิ่งตอบแทนผันแปรมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาของรายการเฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มี การกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

## 5.2 สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 5.3 ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2565	2564	2565	2564	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ	-	-	55	55	อัตราร้อยละ 0.02 ต่อปี
ตัดบัญชีลูกหนี้อื่น	-	-	-	3,956	ราคาตลาด
รายได้จากการขายและบริการ	-	-	5,486	-	ราคาตามสัญญา
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>					
รายได้จากการขาย	32	-	32	-	ราคาตลาด
ซื้อสินค้าและบริการ	11,517	-	11,517	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	1,626	1,627	1,626	1,627	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าอื่น ๆ	748	391	-	-	ราคาตลาด
ค่าอาหาร	488	370	-	-	ราคาตลาด
ค่าซักผ้า	427	437	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมแพทย์	512	575	-	-	ราคาตลาด
ค่าบริการรักษาซอฟต์แวร์	890	666	-	-	ราคาตามสัญญา



ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	1,630	28
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	76	75	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	76	75	1,630	28
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	172	-	172	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	172	-	172	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	409	409	409	409
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	409	409	409	409
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 17)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	936	573	509	88
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	936	573	509	88
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,041	4,410	3,041	4,410
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,041	4,410	3,041	4,410

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	22,152	23,299	19,115	20,085
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,623	1,347	1,337	1,131
รวม	23,775	24,646	20,452	21,216

## สัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาบริการบำรุงรักษาซอฟต์แวร์กับบริษัท อีไออี อินเฟอร์เมติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดวันที่ 15 มิถุนายน 2567 โดยบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราผันแปรตามการใช้งานต่อการรับบริการ 1 ครั้ง ของผู้ป่วย 1 ราย โดยอ้างอิงจากจำนวนของ Encounter ที่ไม่ได้ถูกยกเลิกจากระบบซอฟต์แวร์

## การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการค้ำประกันให้กับบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18 และ 35.3

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	220	314	33	30
เงินฝากธนาคาร	233,488	323,052	195,582	302,239
รวม	233,708	323,366	195,615	302,269

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.45 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.25 ต่อปี)



## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	179,945	517,115	164,848	508,804
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	10,905	9,662	6,347	8,504
3 - 6 เดือน	1,123	4,302	-	3,214
6 - 12 เดือน	1,343	952	35	-
รวม	193,316	532,031	171,230	520,522
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	36,600	43,124	35,891	40,407
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	229,916	575,155	207,121	560,929
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	1,602	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,602	-
รวมลูกหนี้การค้า	229,916	575,155	208,723	560,929
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	76	75	28	28
อื่น ๆ	1,389	867	204	246
รวมลูกหนี้อื่น	1,465	942	232	274
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>231,381</b>	<b>576,097</b>	<b>208,955</b>	<b>561,203</b>

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 90 วัน





## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ		
	2565	2564	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2565	2564	2565	2564
อุปกรณ์ทางการแพทย์และ							
งานระหว่างทำ	306,764	197,771	-	-	306,764	197,771	
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	6,587	11,007	(395)	(1,321)	6,192	9,686	
ยาเวชภัณฑ์และวัสดุอื่น	1,383	1,143	(52)	-	1,331	1,143	
สินค้ำระหว่างทาง	1,793	103,092	-	-	1,793	103,092	
รวม	<u>316,527</u>	<u>313,013</u>	<u>(447)</u>	<u>(1,321)</u>	<u>316,080</u>	<u>311,692</u>	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ		
	2565	2564	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2565	2564	2565	2564
อุปกรณ์ทางการแพทย์และ							
งานระหว่างทำ	306,764	197,771	-	-	306,764	197,771	
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	6,587	11,007	(395)	(1,321)	6,192	9,686	
สินค้ำระหว่างทาง	1,793	103,092	-	-	1,793	103,092	
รวม	<u>315,144</u>	<u>311,870</u>	<u>(395)</u>	<u>(1,321)</u>	<u>314,749</u>	<u>310,549</u>	

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 0.9 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.9 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2564: กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1.3 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)



## 10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	31,593	532	31,593	532
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	31,593	532	31,593	532
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	2,659	-	2,659
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	2,659	-	2,659
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	31,593	3,191	31,593	3,191

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากประจำมีดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ถึง 0.55 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.35 ต่อปี)

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า	89,373	46,475	89,373	46,475
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	28,149	19,415	28,149	19,415
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	21,841	18,065	21,841	18,065
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,208	2,820	2,664	2,431
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,248	1,561	1,248	1,561
อื่น ๆ	39	6	39	6
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	143,858	88,342	143,314	87,953

## 12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำธนาคารซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ และหนังสือค้ำประกันที่ได้รับจากธนาคาร

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด	350,000	220,000	73.97	65.00	258,900	143,000

บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เรียกชำระค่าหุ้นจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนในส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนหรือเท่ากับจำนวน 30 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนเงินลงทุนที่ร้อยละ 65 คิดเป็นจำนวนเงิน 19.5 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมติพิเศษอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 250 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 350 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ และเนื่องด้วยผู้ถือหุ้นบางรายใช้สิทธิไม่ครบตามจำนวนที่ได้รับ บริษัทฯ จึงมีความประสงค์ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้นกลุ่มนั้นจำนวน 314,000 หุ้น คิดเป็นเงินเพิ่มทุนจำนวน 31.4 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565 บริษัทฯ จ่ายชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 96.4 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 964,000 หุ้น เรียกชำระแล้วหุ้นละ 100 บาท) ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนเป็นร้อยละ 73.97 โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	31,400
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(23,654)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	7,746

บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565



### 13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		อำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี	
	2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564
บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด	26.03	35.00	68	48	(2)	(2)

### 13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	64	38
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	340	357
หนี้สินหมุนเวียน	47	23
หนี้สินไม่หมุนเวียน	97	236

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด	2565
รายได้	98	79	
ขาดทุน	(6)	(5)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(6)	(5)	

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท แคนเซอร์ออลิอันซ์ จำกัด	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	15	16	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	116	-	
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(114)	2	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	17	18	

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ทางการแพทย์	เครื่องมือ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2564	60,480	232,429	107,822	15,286	3,591	419,608
ซื้อเพิ่ม	-	-	29	820	-	849
จำหน่าย	-	-	-	(83)	(925)	(1,008)
31 ธันวาคม 2564	60,480	232,429	107,851	16,023	2,666	419,449
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	281	-	281
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(390)	-	(390)
31 ธันวาคม 2565	60,480	232,429	107,851	15,914	2,666	419,340
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2564	-	13,406	9,878	7,106	1,378	31,768
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,713	7,761	2,580	535	18,589
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(79)	(920)	(999)
31 ธันวาคม 2564	-	21,119	17,639	9,607	993	49,358
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,217	7,767	2,368	532	20,884
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(387)	-	(387)
31 ธันวาคม 2565	-	31,336	25,406	11,588	1,525	69,855
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2564	60,480	211,310	90,212	6,416	1,673	370,091
31 ธันวาคม 2565	60,480	201,093	82,445	4,326	1,141	349,485
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2564 (15.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						18,589
2565 (15.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						20,884



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องมือ		ยานพาหนะ	รวม
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้		
อาคาร	สำนักงาน			
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2564	29,482	7,634	925	38,041
ซื้อเพิ่ม	-	820	-	820
จำหน่าย	-	(83)	(925)	(1,008)
31 ธันวาคม 2564	29,482	8,371	-	37,853
ซื้อเพิ่ม	-	281	-	281
ตัดจำหน่าย	-	(390)	-	(390)
31 ธันวาคม 2565	29,482	8,262	-	37,744
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
1 มกราคม 2564	4,789	4,826	917	10,532
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,260	1,061	3	2,324
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(79)	(920)	(999)
31 ธันวาคม 2564	6,049	5,808	-	11,857
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,763	1,079	-	4,842
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(387)	-	(387)
31 ธันวาคม 2565	9,812	6,500	-	16,312
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2564	23,433	2,563	-	25,996
31 ธันวาคม 2565	19,670	1,762	-	21,432
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>				
2564 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				2,324
2565 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				4,842

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท (2564: 3 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท 2564: 3 ล้านบาท)

บริษัทขอยุ่ได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 335 ล้านบาท (2564: 350 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน



## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ราคาทุน	1,369	1,411	1,187	1,229
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(355)	(255)	(309)	(221)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,014	1,156	878	1,008

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	1,156	536	1,008	375
ซื้อ	-	691	-	691
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(135)	(71)	(123)	(58)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	1,014	1,156	878	1,008

## 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	2.30	-	114,511	-	114,511
ทรัสต์รีซีท	2.76 - 8.50	2.75	91,488	676	91,488	676
รวม			91,488	115,187	91,488	115,187

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารและค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัทฯ (ไม่คิดค่าธรรมเนียม)

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ส่วนหมุนเวียน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	61,393	209,528	52,886	203,501
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	634	131	447	-
เจ้าหนี้การค้าระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,502	20,755	4,502	20,755
รวมเจ้าหนี้การค้า	66,529	230,414	57,835	224,256
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและรายรับที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	160,812	186,355	160,725	186,150
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	302	442	62	88
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,180	3,211	2,552	2,174
อื่น ๆ	6,323	19,353	5,832	18,267
รวมเจ้าหนี้อื่น	172,617	209,361	169,171	206,679
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ส่วนหมุนเวียน	239,146	439,775	227,006	430,935



เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ส่วนไม่หมุนเวียน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>เจ้าหนี้การค้าระยะยาว</b>				
ถึงกำหนดชำระเดือนกุมภาพันธ์และเดือนมีนาคม 2565	-	21,616	-	21,616
ถึงกำหนดชำระเดือนกุมภาพันธ์และเดือนมีนาคม 2566	4,636	4,484	4,636	4,484
รวม	4,636	26,100	4,636	26,100
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	(134)	(886)	(134)	(886)
มูลค่าปัจจุบันของเจ้าหนี้การค้าระยะยาว	4,502	25,214	4,502	25,214
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,502)	(20,755)	(4,502)	(20,755)
เจ้าหนี้การค้าระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	4,459	-	4,459
รายรับที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ - ส่วนไม่หมุนเวียน	70,705	82,588	70,705	82,588
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - ส่วนไม่หมุนเวียน	70,705	87,047	70,705	87,047

เจ้าหนี้การค้าระยะยาวแสดงด้วยจำนวนทั้งสิ้นที่จะจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 3 ต่อปี

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลาของสัญญาเงินกู้		การชำระคืนเงินต้น (ล้านบาทต่อเดือน)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
	เริ่ม	สิ้นสุด			2565	2564
160	12 สิงหาคม 2564	11 กรกฎาคม 2566	1.35	MLR - 2.25%	61,199	153,174
	12 กรกฎาคม 2566	11 กรกฎาคม 2568	2.80	MLR - 2.25%		
	12 กรกฎาคม 2568	12 มิถุนายน 2571	2.80	MLR - 2%		
	12 กรกฎาคม 2571	-	ยอดคงเหลือ	MLR - 2%		
97	12 สิงหาคม 2564	11 กรกฎาคม 2566	0.9	MLR - 2.25%	66,317	93,959
	12 กรกฎาคม 2566	11 กรกฎาคม 2568	1.8	MLR - 2.25%		
	12 กรกฎาคม 2568	11 มิถุนายน 2571	1.8	MLR - 2%		
	12 กรกฎาคม 2571	-	ยอดคงเหลือ	MLR - 2%		
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					127,516	247,133
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(32,701)	(13,065)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					94,815	234,068



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	247,133	254,517
จ่ายคืนเงินกู้	(119,617)	(7,384)
ยอดคงเหลือปลายปี	127,516	247,133

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ทางการแพทย์ของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทและกรรมการของบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และเงื่อนไขอื่นตามที่กำหนดในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 2.4 ล้านบาท (2564: 2.4 ล้านบาท)

## 19. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญา 5 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	อุปกรณ์ทาง		
	อาคารสำนักงาน	การแพทย์	รวม
1 มกราคม 2564	5,535	1,167	6,702
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,384)	(305)	(1,689)
31 ธันวาคม 2564	4,151	862	5,013
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,384)	(305)	(1,689)
31 ธันวาคม 2565	2,767	557	3,324

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อาคารสำนักงาน	รวม
1 มกราคม 2564	5,535	5,535
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,384)	(1,384)
31 ธันวาคม 2564	4,151	4,151
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,384)	(1,384)
31 ธันวาคม 2565	2,767	2,767

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	3,902	5,882	3,268	4,903
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(257)	(561)	(227)	(493)
รวม	3,645	5,321	3,041	4,410
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,818)	(1,684)	(1,468)	(1,351)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,827	3,637	1,573	3,059

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	5,321	6,890	4,410	5,687
จ่ายค่าเช่า	(1,676)	(1,569)	(1,369)	(1,277)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,645	5,321	3,041	4,410

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 37.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,689	1,689	1,384	1,384
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	294	402	257	350
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	293	110	293	110
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	52	52	52	52

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 2.3 ล้านบาท (2564: 2.1 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2.0 ล้านบาท 2564: 1.8 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	9,540	9,388	8,224	8,204
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,447	1,667	935	970
ต้นทุนดอกเบี้ย	226	154	196	131
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน ประชากรศาสตร์	(542)	(454)	(539)	(287)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(365)	(636)	(263)	(569)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(472)	(365)	(259)	(11)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(214)	-	(214)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	9,834	9,540	8,294	8,224

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 ปี (2564: 14 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 11 ปี 2564: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	2.8 - 2.9	2.3 - 2.4	2.9	2.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 5.7	3.6 - 5.6	5.0 - 5.7	5.0 - 5.6
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 12.0	0.0 - 9.1	0.0 - 7.0	0.0 - 5.5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(0.62)	0.70	(0.54)	0.61
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.63	(0.56)	0.55	(0.49)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
	(0.23)	0.25	(0.20)	0.22

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(0.74)	0.86	(0.66)	0.76
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.78	(0.69)	0.69	(0.61)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
	(0.24)	0.26	(0.20)	0.22



## 21. ประมาณการหนี้สิน

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวมและ งบเฉพาะกิจการ
	การรับประกัน สินค้า
1 มกราคม 2564	3,277
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	16,200
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,590)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(454)
31 ธันวาคม 2564	17,433
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	4,500
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(5,214)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(2,167)
31 ธันวาคม 2565	14,552

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	11,266	9,833
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,286	7,600
	14,552	17,433

### การรับประกันสินค้า

บริษัทฯ รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายอุปกรณ์ทางการแพทย์ในระหว่างสองปีที่ผ่านมา โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมบำรุงของอุปกรณ์ทางการแพทย์แต่ละประเภท บริษัทฯ คาดว่ารายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไป และรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในสองปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 22. ทุนเรือนหุ้น

### 22.1 ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 220 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 440 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อ 26 ตุลาคม 2564

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 110 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 220 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 220 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 440 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 330 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 660 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อ 11 เมษายน 2565

### 22.2 ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ยอดคงเหลือต้นปี	200,000	200,000
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายหุ้นปันผล	99,982	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1)	385	-
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>300,367</u>	<u>200,000</u>

### 22.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (BIZ-W1) โดยไม่คิดมูลค่าจำนวนไม่เกิน 40,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ



เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) โดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 39,999,633 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น (อัตราการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	7 บาท ต่อหุ้น (ราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 3 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2565
วันใช้สิทธิ	วันที่ 2 พฤษภาคม 2565 และวันที่ 2 พฤศจิกายน 2565

ถ้าวันที่ใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทหรือวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เลื่อนวันใช้สิทธิดังกล่าว

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และให้เสนอซื้อขายตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) ซึ่งราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1) เปลี่ยนแปลงจากผลกระทบจากการออกหุ้นปันผล ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ราคาการใช้สิทธิ		อัตราการใช้สิทธิ	
	เดิม	ใหม่	เดิม	ใหม่
	(บาทต่อหน่วย)		(ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	
BIZ-W1	7	4.66667	1:1	1:1.5

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2565 ได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BIZ-W1 แล้วจำนวน 304,136 หน่วย ทำให้บริษัทฯ คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิของ BIZ-W1 จำนวน 39,486,247 หน่วย อย่างไรก็ตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนดังกล่าวได้สิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2565 และพ้นสภาพเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2565

### 23. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 51 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ในกรณีที่บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทฯ ต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองส่วนเกินมูลค่าหุ้นส่วนเกินมูลค่าหุ้นดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



## 24. สำรองตามกฎหมาย

	(หน่วย: พันบาท)	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
1 มกราคม	22,000	20,000
จัดสรรระหว่างปี	6,850	2,000
31 ธันวาคม	<u>28,850</u>	<u>22,000</u>

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 25. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### 25.1 การจำแนกรายได้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>
<b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>				
การขายสินค้า	786,407	2,593,117	786,558	2,593,117
การให้บริการ	341,032	247,461	346,367	247,461
การก่อสร้าง	-	5,231	-	5,231
กิจการโรงพยาบาล	98,139	74,954	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	<u>1,225,578</u>	<u>2,920,763</u>	<u>1,132,925</u>	<u>2,845,809</u>

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>	<u>2565</u>	<u>2564</u>
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	888,448	2,685,420	790,460	2,610,466
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลานั้น	337,130	235,343	342,465	235,343
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	<u>1,225,578</u>	<u>2,920,763</u>	<u>1,132,925</u>	<u>2,845,809</u>



## 25.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้ที่ได้รับรู้ในระหว่างปีที่เคยรวมอยู่ใน ยอดคงมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	109,720	2,429	109,720	2,429

## 25.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 1,390 ล้านบาท (2564: 1,203 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,390 ล้านบาท 2564: 1,203 ล้านบาท) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ปี

## 26. ยอดคงเหลือของสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ (หมายเหตุ 8)	36,600	43,124	35,891	40,407
รายรับที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (หมายเหตุ 17)	231,517	268,943	231,430	268,738

ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แยกตามระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระจากลูกค้าในอนาคตได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ				
ภายใน 3 เดือน	26,830	259	26,121	259
ภายใน 3 - 12 เดือน	9,770	42,865	9,770	40,148
รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	36,600	43,124	35,891	40,407

## 27. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	8,778	13,137	137	3,079
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	294	402	257	350
ดอกเบี้ยจากการคิดลดเจ้าหนี้ระยะยาว	285	578	285	578
ดอกเบี้ยคิดลดจากรายได้รับล่วงหน้า	4,981	10,093	4,981	10,093
รวม	14,338	24,210	5,660	14,100

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนจากการขายสินค้า	621,965	2,039,011	621,965	2,039,011
ต้นทุนจากการให้บริการ	302,999	185,101	268,046	185,101
ต้นทุนจากการก่อสร้าง	-	4,824	-	4,824
ค่ายา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่นใช้ไป	5,899	4,801	-	-
ค่าธรรมเนียมแพทย์	11,195	7,090	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	40,630	51,245	29,176	34,734
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	23,775	24,646	20,452	21,216
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย	967	1,618	2,088	1,101
ค่าเช่า	650	720	615	329
ค่าสาธารณูปโภค	12,947	3,886	676	672
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,708	20,349	6,349	3,765



## 29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	36,938	110,574	36,938	110,574
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,925)	(2,746)	(2,107)	(2,875)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>35,013</b>	<b>107,828</b>	<b>34,831</b>	<b>107,699</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจาก</b>				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	212	291	212	173

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	166,725	526,298	171,840	531,366
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ยกเว้นและ ร้อยละ 20	ยกเว้นและ ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ อัตราภาษี	33,345	105,260	34,368	106,273
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี	1,004	2,001	483	1,491
อื่น ๆ	99	131	(20)	(65)
รวม	1,103	2,132	463	1,426
ขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ไม่ได้รับรู้	565	436	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>35,013</b>	<b>107,828</b>	<b>34,831</b>	<b>107,699</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วย รายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	79	264	79	264
รายรับที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	5,660	5,298	6,013	5,395
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,922	1,908	1,659	1,645
ประมาณการหนี้สินอื่น	2,910	3,487	2,910	3,487
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ยุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,966	-	1,966	-
กำไรจากการขายอุปกรณ์ทางการแพทย์ ที่ยังไม่ได้รับรู้	1,992	1,918	-	-
อื่น ๆ	59	57	59	57
<b>รวม</b>	<b>14,588</b>	<b>12,932</b>	<b>12,686</b>	<b>10,848</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
เจ้าหนี้การค้าที่มีองค์ประกอบของดอกเบี้ย	(5)	(62)	(5)	(62)
<b>รวม</b>	<b>(5)</b>	<b>(62)</b>	<b>(5)</b>	<b>(62)</b>
<b>ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>14,583</b>	<b>12,870</b>	<b>12,681</b>	<b>10,786</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 82.9 ล้านบาท (2564: 80.0 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
31 ธันวาคม 2565	6.1	6.1
31 ธันวาคม 2566	30.0	30.0
31 ธันวาคม 2567	41.7	41.7
31 ธันวาคม 2568	2.2	2.2
31 ธันวาคม 2569	2.9	-
	<b>82.9</b>	<b>80.0</b>



### 30. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการศูนย์แพทย์เฉพาะทางด้านมะเร็ง (เคมีบำบัดและรังสีวิทยา) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 61-0839-1-18-1-0 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (3 ตุลาคม 2562) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีรายได้ของบริษัทย่อยจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
กิจการโรงพยาบาล	75,304	61,798	22,835	13,156	98,139	74,954

### 31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี ซึ่งได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญโดยถือเสมือนว่าการจ่ายหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของปีที่เสนอรายงาน ดังนั้นกำไรต่อหุ้นสำหรับปี 2564 จึงปรับปรุงเพื่อการเปรียบเทียบ

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญโดยถือเสมือนว่าการจ่ายหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของปีที่เสนอรายงาน ดังนั้นกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี 2564 จึงปรับปรุงเพื่อการเปรียบเทียบ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณ ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)	
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	133,429	420,332	600,316	599,965	0.22	0.70
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1)	-	-	9,978	1,831		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	133,429	420,332	610,294	601,796	0.22	0.70
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	137,008	423,667	600,316	599,965	0.23	0.71
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BIZ-W1)	-	-	9,978	1,831		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	137,008	423,667	610,294	601,796	0.22	0.70



### 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานที่ได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงาน 2 ส่วนงาน ดังนี้

ส่วนงานที่ 1 ขยายอุปกรณ์ทางการแพทย์พร้อมการติดตั้งและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การก่อสร้างอาคารที่เป็นที่ตั้งของอุปกรณ์ทางการแพทย์ การซ่อมแซมและการบำรุงรักษา และการเพิ่มประสิทธิภาพของอุปกรณ์ทางการแพทย์

ส่วนงานที่ 2 กิจการโรงพยาบาล (เฉพาะทางด้านการรักษาโรคมะเร็ง)

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก



ข้อมูลรายได้และกำไร และสินทรัพย์รวม หนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	การตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม	
	2565	2565	2564	2565	2564
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,132,925	98,139	74,954	(5,486)	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,349	17,240	17,465	(881)	(881)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,660	14,100	10,110	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	171,840	(5,652)	(5,463)	537	395
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(34,831)	-	144	(182)	(273)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	137,009	(5,652)	(5,319)	355	122
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	1,271,273	1,565,448	394,743	(269,244)	(152,441)
หนี้สินรวมของส่วนงาน	443,866	708,410	258,596	(1,973)	(396)
				586,666	966,610
				1,406,297	1,807,750
				166,725	(107,828)
				131,712	418,470
				22,708	20,349
				14,338	24,210



## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 657 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานขายอุปกรณ์ทางการแพทย์พร้อมการติดตั้งและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง (2564: กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,387 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานขายอุปกรณ์ทางการแพทย์พร้อมการติดตั้งและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง)

### 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอไอเอ (ประเทศไทย) จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2564: 1 ล้านบาท)

### 34. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2564 ในอัตราร้อยละ 0.9277777775 บาท รวมเป็นจำนวน 371,111,111 บาท ซึ่งจำนวนนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนธันวาคม 2564 ในอัตราร้อยละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท คงเหลือเป็นเงินปันผลที่บริษัทฯ ต้องจ่ายเพิ่มอีกในอัตราร้อยละ 0.6777777775 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 271,111,111 บาท ในรูปแบบของหุ้นปันผลและเงินสด ดังนี้

1. จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล จำนวน 100 ล้านบาท (200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษหุ้นจากการจัดสรรหุ้นปันผลดังกล่าว บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดสำหรับส่วนที่เป็นเศษหุ้นดังกล่าวในอัตราร้อยละ 0.25 บาท แทนการจ่ายหุ้นปันผล
2. จ่ายปันผลเป็นเงินสดจำนวน 171,111,111 บาท (400 ล้านหุ้น ในอัตราร้อยละ 0.4277777775 บาท)

โดยบริษัทฯ ได้จ่ายปันผลดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีจากผลประกอบการรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 60 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564

### 35. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 35.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญา

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายสองฉบับกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ภายใต้สัญญานี้บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์การรักษาโรคมะเร็ง โดยการขายรังสีและผลิตภัณฑ์การรักษาโรคมะเร็งชนิดสอดใส่แร่ (รวมถึงลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์) ในประเทศไทยและประเทศกัมพูชาแต่เพียงผู้เดียว และจะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดเพื่อซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไม่น้อยกว่าจำนวนขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2566 สัญญานี้อาจยกเลิกก่อนกำหนดได้โดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกเป็นหนังสือให้อีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้าอย่างน้อยสามสิบวัน

#### 35.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2564: 1 ล้านบาท)

#### 35.3 การค้ำประกัน

- (1) บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 277 ล้านบาท (2564: 277 ล้านบาท)
- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 331 ล้านบาท (2564: 511 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 331 ล้านบาท (2564: 511 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาวะผูกพันเกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาและอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท



### 36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 1	ระดับ 2
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	3
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	10	-	-

### 37. เครื่องมือทางการเงิน

#### 37.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	3
<b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>	-	3
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	10	-
<b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>	10	-

#### ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้ เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 6 เดือนถึง 9 เดือน

## 37.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะเป็นหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งมีความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงด้านสินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี ขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นไม่สูงมากนัก เนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ



## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้า

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/ งบเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2565 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2564
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เหรียญสหรัฐ	0.48	0.58	34.3913	33.2469
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เหรียญสหรัฐ	0.83	6.0	34.7335	33.5929
ยูโร	0.01	-	37.2053	38.2813

## การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นทางการจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

งบการเงินรวม/งบเฉพาะกิจการ

สกุลเงิน	2565		2564	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี (พันบาท)	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี (พันบาท)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เหรียญสหรัฐ	+5	825	+5	956
	- 5	(825)	- 5	(956)
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เหรียญสหรัฐ	+5	1,442	+5	9,986
	- 5	(1,442)	- 5	(9,986)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward exchange contracts) โดยมีรายละเอียดดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบเฉพาะกิจการ		
	จำนวนซื้อ (ล้าน)	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาทต่อหน่วย เงินตราต่างประเทศ)
<b>31 ธันวาคม 2565</b>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	10.8	กุมภาพันธ์ - มิถุนายน 2566	34.0500 - 38.1455
<b>31 ธันวาคม 2564</b>			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	6.7	มกราคม - พฤษภาคม 2565	32.8700 - 33.0800

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ 1 - 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	41	-	176	17	234
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	231	231
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	32	-	-	-	32
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	58	7	15	-	80
	131	7	191	248	577
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	91	-	-	-	91
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	310	310
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	128	-	128
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	10	10
	91	-	128	320	539

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36	241	46	323	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	576	576	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	98	17	-	115	
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	3	3	
	134	258	625	1,017	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	115	-	-	115	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	527	527	
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	247	-	247	
	115	247	527	889	



(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ตามราคาตลาด		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	41	-	139	16	196
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	209	209
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	32	-	-	-	32
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	58	7	15	-	80
	131	7	154	225	517
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	91	-	-	-	91
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	298	298
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	10	10
	91	-	-	308	399

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	ตามราคาตลาด		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36	220	46	302
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	561	561
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	98	17	-	115
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	3	3
	134	237	610	981
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	115	-	-	115
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	518	518
	115	-	518	633

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้แยกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง



## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	92,019	-	92,019
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	239,146	70,705	309,851
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,009	1,893	3,902
เงินกู้ยืมระยะยาว	38,643	100,014	138,657
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>371,817</b>	<b>172,612</b>	<b>544,429</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ			
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	9,831	-	9,831
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>9,831</b>	<b>-</b>	<b>9,831</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	116,068	-	116,068
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	439,775	87,047	526,822
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,949	3,933	5,882
เงินกู้ยืมระยะยาว	21,141	245,657	266,798
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>578,933</b>	<b>336,637</b>	<b>915,570</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	92,019	-	92,019
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	227,006	70,705	297,711
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,634	1,634	3,268
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>320,659</b>	<b>72,339</b>	<b>392,998</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ			
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	9,831	-	9,831
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>9,831</b>	<b>-</b>	<b>9,831</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	116,068	-	116,068
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	430,935	87,047	517,982
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,616	3,287	4,903
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>548,619</b>	<b>90,334</b>	<b>638,953</b>

### 37.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน



### 38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.71:1 (2564: 1.15:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.54:1 (2564: 0.83:1)

### 39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 จากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 120.15 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 40. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้ในงบแสดงฐานะการเงินปีก่อน ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการทางบัญชีในปีปัจจุบัน

(หน่วย: พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ตามที่ เลขรายงานไว้	การจัดประเภท รายการใหม่	ตามที่ จัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	664,439	(88,342)	576,097
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	88,342	88,342
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,932	(62)	12,870
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(62)	62	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	96,274	(93,683)	3,191
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	21,813	(21,813)	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	114,896	114,896

(หน่วย: พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ตามที่ เลขรายงานไว้	การจัดประเภท รายการใหม่	ตามที่ จัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	649,157	(87,953)	561,204
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	87,953	87,953
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,848	(62)	10,786
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(62)	62	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	96,274	(93,683)	3,191
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	21,813	(21,813)	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	114,896	114,896

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566



B|A

Business Alignment

บริษัท บิซซิเนสอะไลเมนต์ จำกัด (มหาชน)  
92/45 อาคารสารธานี 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทร +66 2636 6828-9 แฟกซ์ +66 2236 3167  
อีเมล [ir@bizalignment.com](mailto:ir@bizalignment.com)  
[www.bizalignment.com](http://www.bizalignment.com)

