

# รายงานประจำปี 2559

ONCOLOGY SOLUTIONS PROVIDER  
TECHNOLOGY FOR LIFE

**BIZ**

บริษัท บิซซิเนสโซลูชันส์ จำกัด (มหาชน)

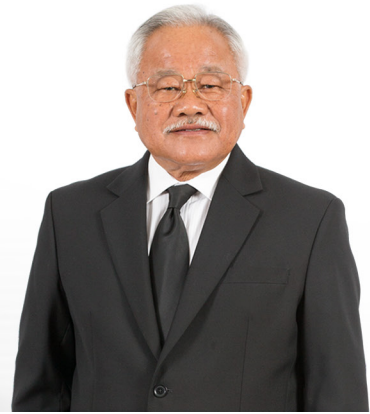
ONCOLOGY SOLUTIONS PROVIDER TECHNOLOGY FOR LIFE

# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	2
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3
คณะกรรมการบริษัท	4
คณะกรรมการบริหาร	8
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	9
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	10
ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	11
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	15
ปัจจัยความเสี่ยง	35
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	43
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	46
โครงสร้างการจัดการ	47
การกำกับดูแลกิจการ	56
ความรับผิดชอบต่อสังคม	71
รายการระหว่างกัน	75
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	80
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	86
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน	102
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	103
งบการเงินของบริษัท	105
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	117

## สารจากประธานกรรมการ

“...ขอให้คำยืนยันว่าจะดำเนินธุรกิจให้บริษัทพัฒนา ก้าวหน้า และเติบโต  
ทั้งในการจัดหาเครื่องมือและบริการที่มีคุณภาพ ทำให้ลูกค้าทุกระดับชั้น  
ได้เข้าถึงการรักษา โดยคาดว่าเราจะครอบคลุมพื้นที่ทั่วทั้งประเทศ...”



ปี 2559 ที่ผ่านมา “บิสซิเนสอะไลमेंท์” หรือ “BIZ” ถือว่าได้มีพัฒนาการเป็นอย่างมาก ในการก้าวเข้าสู่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai) ซึ่งทำให้ BIZ มีความสามารถที่จะนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยในด้านการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งเข้ามาขยายการให้บริการในประเทศไทยอย่างสมบูรณ์แบบ ด้วยวิสัยทัศน์ขององค์กรที่จะเป็นผู้นำในการจัดหา จำหน่าย รวมทั้งให้บริการดูแลรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์และสุขภาพ โดยเฉพาะด้านการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็ง เพื่อให้ผู้ป่วยโรคมะเร็งสามารถเข้าถึงการรักษาด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

การที่ BIZ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท รวมทั้งได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอการซื้อขายให้แก่ประชาชนครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) ในตลาดหลักทรัพย์เมื่อ 28 กรกฎาคม 2559 โดยได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้น และนักลงทุนเป็นอย่างดี ภายใต้ความเชื่อมั่นว่า บริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับชั้น อีกทั้งได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แนะนำอย่างเต็มที่เท่าที่บริษัทพึงกระทำโดยสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม

ในฐานะประธานกรรมการบริษัท ขอให้คำยืนยันว่าจะดำเนินธุรกิจให้บริษัทพัฒนา ก้าวหน้า และเติบโตทั้งในการจัดหาเครื่องมือและบริการที่มีคุณภาพ ทำให้ลูกค้าทุกระดับชั้นได้เข้าถึงการรักษา โดยคาดว่าเราจะครอบคลุมพื้นที่ทั่วทั้งประเทศภายในอนาคตอันใกล้ นอกจากนี้ยังมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการจัดหาเทคโนโลยีในด้านการรักษาโรคมะเร็งที่ทันสมัยที่สุดในภูมิภาคอาเซียนรวมทั้งบริหารจัดการให้บริษัทมีจริยธรรม คุณธรรมอันดี สามารถสร้างความมั่นคง ก้าวหน้า และผลประโยชน์ที่ยั่งยืนกับบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ถือหุ้นได้สืบไป

(นายวุฒิวณิชย์ โปพีชาติ)  
ประธานกรรมการ  
บริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน)

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



“...ผมได้ เล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจในอนาคต ที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการแพทย์ด้านรังสี โดยเฉพาะอย่างยิ่งเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาโรคมะเร็งด้วยการฉายรังสี ”

จากความสำเร็จของนักศึกษาที่จบการศึกษาในด้านรังสีมาโดยตรงและประสบการณ์ที่ผมได้มีโอกาสเข้าทำงานกับบริษัทเครื่องมือแพทย์ในตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญผลิตภัณฑ์ด้านรังสี โดยดูแลรับผิดชอบในส่วนของการนำเข้าและจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับด้านรังสีวิทยาจากต่างประเทศ ทำให้ผมได้เล็งเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจในอนาคตที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการแพทย์ด้านรังสี โดยเฉพาะอย่างยิ่งเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาโรคมะเร็งด้วยการฉายรังสี ซึ่งเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ผมถนัดและเชี่ยวชาญมาเป็นระยะเวลานาน และเริ่มก่อตั้งบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจการนำเข้า จำหน่ายและติดตั้งเครื่องมือด้านการรักษาโรคมะเร็งด้วยการฉายรังสีมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 กระทั่ง บริษัท บิสซิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2559 ทำให้บริษัทมีความพร้อมทั้งทางด้านบุคลากรและเงินทุนในการจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง เพื่อรองรับต่อความต้องการเครื่องมือทางการแพทย์ด้านการรักษาโรคมะเร็งด้วยการฉายรังสี ซึ่งมีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีในการรักษาที่มีประสิทธิภาพสูงมากขึ้นในปัจจุบัน และยังคงมีจำนวนไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งในประเทศที่เพิ่มมากขึ้นทุกปี ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าโอกาสในการทำธุรกิจในด้านนี้ยังคงมีต่อไปในอนาคต

สำหรับผลประกอบการปี 2559 บริษัทมีรายได้รวมอยู่ที่ 743.23 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 70.24 ล้านบาท เติบโตจากปีก่อนหน้า คิดเป็นร้อยละ 133.33 และ 237.85 ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุสำคัญที่ทำให้กำไรสุทธิเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า ก็เนื่องจากการทำงานของบุคลากรที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งการที่บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ทำให้สามารถลดต้นทุนทางการเงินได้มากขึ้น โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ติดตั้งและส่งมอบเครื่องฉายรังสีที่มีเทคโนโลยี และความแม่นยำในการรักษาสูงให้กับโรงพยาบาลหลายโรงพยาบาล ซึ่งจะเป็นส่วนช่วยทำให้ผู้ป่วยโรคมะเร็งสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีการรักษาโรคมะเร็งได้มากขึ้น และตรงกับวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ว่า “เราจะเป็นผู้นำในการจัดหา จำหน่าย รวมทั้งให้บริการดูแลรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์และสุขภาพ โดยเฉพาะด้านการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็ง เพื่อให้ผู้ป่วยโรคมะเร็งสามารถเข้าถึงการรักษาด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น”

สุดท้ายนี้ ในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ที่ทำงานอย่างมุ่งมั่น รวมถึง คู่ค้า คู่สัญญา ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกิจการทั้งหมด ที่ให้การสนับสนุนทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทมุ่งมั่นว่า ในปี 2560 บริษัทจะสามารถเดินหน้าธุรกิจได้อย่างเต็มที่ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ เพื่อความเจริญเติบโตและก้าวหน้า ทั้งในด้านธุรกิจและด้านเทคโนโลยีในการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยรังสี ในกลุ่มภูมิภาคอาเซียนต่อไป

(นายสมพงษ์ ชันกิติยานนท์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท บิสซิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



## คณะกรรมการบริษัท

### นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ

อายุ 68 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/1/2560 -  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
กาถือหุ้นตามอ้อมของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -  
วันที่แต่งตั้ง 16 ธันวาคม 2558

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Anti-Corruption for Executive Program (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: IOD) ปี 2558
- Director Certification Program Update (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: IOD) รุ่นที่ 3/2558
- Director Certification Program (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: IOD) รุ่นที่ 130/2553

#### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

##### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการบริษัท บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล วิเสวิช  
• กรรมการอิสระ คอร์ปอเรชั่น
- 2555 - ปัจจุบัน • ที่ปรึกษา บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุน  
เอ็มเอฟซี
- 2552 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการบริษัท บมจ. ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น  
• กรรมการอิสระ

##### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ บจก. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์  
• ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2555 - 2558 • กรรมการ บจก. แอลโซลาร์ 1
- 2552 - 2558 • กรรมการสภาสถาบัน สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
ผู้ทรงคุณวุฒิ เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- 2551 - 2557 • กรรมการ ฝ่ายออกบัตรธนาคาร  
ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2553 - 2556 • กรรมการ บจก. บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท  
• กรรมการตรวจสอบ  
• กรรมการกิจการสัมพันธ์



### นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 48 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/1/2560 -  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
กาถือหุ้นตามอ้อมของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -  
วันที่แต่งตั้ง 16 ธันวาคม 2558

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ที่ปรึกษาชำนาญจาก SAP ในระบบบัญชีการเงินและบัญชีบริหาร  
(Certified SAP consultant in FI/CO)
- Director Certification Program (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย: IOD) รุ่นที่ 219/2559

#### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

##### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

##### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. เอนนี่ โอ คอร์ปอเรชั่น
- 2554 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. ได้ดี คอนซัลติ้ง
- 2554 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. ไอเค็ช
- 2554 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. ไอทีเอส - เทคชิป
- 2553 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. ไอ เอช อาร์ คอนซัลติ้ง
- 2552 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. เบสเลย์น์ เทคโนโลยี  
คอนซัลแต้นท์ส
- 2549 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. อีซีเอ็ม คอนซัลติ้ง



## นายวิภูษา ตระกูลสุน

### ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน

อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/1/2560 -  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
กาถือหุ้นตามข้อของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -  
วันที่แต่งตั้ง 16 ธันวาคม 2558

### คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบริหารธุรกิจศินทร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บธ.บ.) สาขาการธนาคารและการเงิน  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย: IOD) รุ่นที่ 117/2558

### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2557 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ บมจ. มิลล์คอน สตีล  
2557 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ บมจ. แมคทริค  
2554 - 2556 • รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย  
ใหญ่ ผู้บริหารสายงาน  
ธุรกิจขนาดใหญ่

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

2559 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ บจก. ทริฟเฟิล ไอ โลจิสติกส์  
• กรรมการตรวจสอบ  
2557 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. ศรีเอทีพี พาวเวอร์  
2556 • ประธานกรรมการบริษัท บจก. กรุงไทย อีพีเจ ลิสซิ่ง

## นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์

### ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

อายุ 46 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/1/2560 -  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
กาถือหุ้นตามข้อของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -  
วันที่แต่งตั้ง 16 ธันวาคม 2558

### คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ  
มหาวิทยาลัยเทนเนสซี ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ  
มหาวิทยาลัยเทนเนสซี ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Director Certification Program (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย: IOD) รุ่นที่ 219/2559

### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ไม่มี

#### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

2556 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. เอนนี่ ไอ คอร์ปอเรชั่น  
2554 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. ได้ดี ไอที คอนซัลติ้ง  
2554 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. ไอโคซ์  
2554 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. ไอทีเอส - เทคชิป  
2553 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. ไอ เอช อาร์ คอนซัลติ้ง  
2552 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. เบสไลน์ เทคโนโลยี  
คอนซัลแตนท์ส์  
2549 - ปัจจุบัน • ที่ปรึกษาคณะ บจก. อีซีเอ็ม คอนซัลติ้ง  
กรรมการ  
2547 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บจก. ไอแอม คอนซัลติ้ง



## นายสมพงษ์ ชื่นกิตติยานนท์

### ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (รักษาการ)

อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/1/2560 32.06%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
กาถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -  
วันที่แต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2543

### คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชานิติวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชารังสีเทคนิค มหาวิทยาลัยมหิดล
- Director Certification Program (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: IOD) รุ่นที่ 204/2558

### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

## นายวรกิจ สิลกุลสิทธิ์

### ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และทรัพยากรมนุษย์
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ (รักษาการ)

อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/1/2560 31.31%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
กาถือหุ้นทางอ้อมของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 0.75%  
วันที่แต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2543

### คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- พัฒนศาสตร์มหาบัณฑิตทางพัฒนาการเศรษฐกิจ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการผลิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Director Certification Program (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: IOD) รุ่นที่ 205/2558

### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี



## นายพพล สันนะพานิช

### ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้จัดการฝ่ายบริการหลังการขายและ  
สารสนเทศ

อายุ 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/1/2560 6.00%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
การถือหุ้นตามอ้อมของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -  
วันที่แต่งตั้ง 3 เมษายน 2558

### คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโทรคมนาคม  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- Directors Accreditation Program (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย: IOD) รุ่นที่ 123/2559

### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี

### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

## นางสาวศรีสุนันท์ อนุจรพัชร

### ตำแหน่งปัจจุบัน

- เลขานุการบริษัท
- เลขานุการคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน
- เลขานุการคณะกรรมการบริหาร
- เลขานุการคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 39 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/1/2560 -  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
การถือหุ้นตามอ้อมของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -  
วันที่แต่งตั้ง 23 ธันวาคม 2559  
และมีผลวันที่ 1 มกราคม 2560

### คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต โครงการสำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยรังสิต
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารงานบุคคล คณะมนุษยศาสตร์และ  
สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- Company Reporting Program (CRP) (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย: IOD) รุ่นที่ 13/2558
- Company Secretary Program (CSP) (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย: IOD) รุ่นที่ 46/2555
- Corporate Secretary Development Program (คณะพาณิชย์ศาสตร์และ  
การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย) รุ่นที่ 12/2548

### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2542 - 2559 • เลขานุการบริษัทและ บมจ. บีซิเนส ออนไลน์  
ผู้จัดการฝ่ายธุรการ  
ทั่วไป

### ตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี



## คณะกรรมการบริหาร

### นายสมพงษ์ ชันทีคุณานนท์

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (รักษาการ)



อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/1/2560 32.06%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
การถือหุ้นทางอ้อมของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -  
วันที่แต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2543

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชานิติวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชารังสีเทคนิค มหาวิทยาลัยมหิดล
- Director Certification Program (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: IOD) รุ่นที่ 204/2558

#### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี  
ตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี

### นายวรวิทย์ สีสกุสิทร์

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ (รักษาการ)



อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/1/2560 31.31%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
การถือหุ้นทางอ้อมของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 0.75%  
วันที่แต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2543

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- พัฒนศาสตร์มหาบัณฑิตทางพัฒนาการเศรษฐกิจ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการผลิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Director Certification Program (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: IOD) รุ่นที่ 205/2558

#### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี  
ตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี

### นายพนพล สันตะพานิช

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้จัดการฝ่ายบริการหลังการขายและสารสนเทศ



อายุ 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/1/2560 6.00%  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
การถือหุ้นทางอ้อมของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -  
วันที่แต่งตั้ง 3 เมษายน 2558

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- Directors Accreditation Program (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: IOD) รุ่นที่ 123/2559

#### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี  
ตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี

### นางสาวสุกัญญา คำนวบ

#### ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี



อายุ 32 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31/1/2560 -  
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นระหว่างปี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -  
การถือหุ้นทางอ้อมของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -  
วันที่แต่งตั้ง 23 ธันวาคม 2558

#### คุณวุฒิทางการศึกษาและประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Directors Accreditation Program (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: IOD) อยู่ในระหว่างการอบรมรุ่นที่ 136/2560

#### ประสบการณ์ย้อนหลัง 5 ปี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี  
ตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี



## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ปี 2557 <sup>(1)</sup>	ปี 2558 ตรวจสอบ	ปี 2559 ตรวจสอบ
สินทรัพย์รวม	249.57	374.13	628.91
หนี้สินรวม	29.57	134.82	117.79
ส่วนของผู้ถือหุ้น	220.00	239.31	511.12
รายได้จากการขายและบริการ	1,062.62	310.54	737.84
รายได้รวม	1,064.35	318.94	743.23
กำไรขั้นต้น	128.38	48.98	122.66
กำไรสุทธิก่อนภาษี	86.44	26.15	83.69
กำไรสุทธิ	69.13	20.79	70.24
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	9.55	2.80	6.14
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	12.08	15.77	16.62
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	9.26	5.80	11.94
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.49	6.52	9.45
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	10.31	6.67	14.00
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	34.03	9.05	18.72
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.13	0.56	0.23
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น) <sup>(2)</sup>	6.91	2.08	0.23
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น <sup>(2)</sup>	22.00	23.93	1.28
(คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)			

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> สำหรับปี 2557 บริษัทได้จัดทำงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ขึ้นเพิ่มเติมเพื่อการเปรียบเทียบ

<sup>(2)</sup> การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2559 มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท จึงคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปี 2556 - 2558 จากจำนวนหุ้นสามัญที่ปรับเป็นมูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 0.50 บาทต่อหุ้น เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกำไรต่อหุ้น ณ ปัจจุบัน

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ

บริษัทมีวิสัยทัศน์ และพันธกิจในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในการจัดหา จำหน่าย รวมทั้งให้บริการดูแลรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์และสุขภาพ โดยเฉพาะด้านการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็ง เพื่อให้ผู้ป่วยโรคมะเร็งสามารถเข้าถึงการรักษาด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

### พันธกิจ (Mission)

1. นำเข้า จัดจำหน่ายและติดตั้งชุดผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ เพื่อช่วยให้แพทย์รวมทั้งบุคลากรทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้อง สามารถรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ในขณะที่ผู้ป่วยสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดังกล่าวได้โดยสะดวก
2. เป็นศูนย์กลางเพื่อพัฒนาด้านการรักษาผู้ป่วย ร่วมกับโรงพยาบาล แพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์โดยเฉพาะโรคมะเร็ง เพื่อให้ผู้ป่วยมีคุณภาพชีวิตที่ดี หลังเข้ารับการรักษามากยิ่งขึ้น
3. บริหารและจัดการภายใต้หลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณทางการแพทย์ เพื่อให้การบริหารและการจัดการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบและบริการในระดับสากล
5. ขยายฐานธุรกิจสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านสุขภาพและสาธารณสุข เพื่อเป็นการป้องกันและส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



BIZ





## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107559000079
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	BIZ
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	จำหน่าย และติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์ สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าว (Maintenance Service)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 92/45 อาคารสารธานี 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 02-636-6828-9 โทรสาร : 02-236-3167
เว็บไซต์ (URL)	:	www.bizalignment.com
ทุนจดทะเบียน	:	200 ล้านบาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (หลังเสนอขาย IPO)	:	200 ล้านบาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.50 บาท (ห้าสิบบสตางค์)
นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 Tower B (ข้างสถานีทูตจีน) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 02-009-9000 โทรสาร : 02-009-9991 TSD Call center : 02-009-9999
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด นาย พิเศษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 705-706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ (โรงแรมแวงกรี-ลา) เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 02-630-7500 โทรสาร : 02-630-7506
ที่ปรึกษาทางการเงิน	:	บริษัท แอสเซท โพร แมเนจเมนท์ จำกัด เลขที่ 999/9 ดิ ออฟฟิศเสส แอท เซ็นทรัล เวิลด์ ชั้น 10 ห้อง 1011-1012 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 02-264-5678 โทรสาร : 02-264-5679

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ในปี 2543 เป็นต้นมา บริษัทมีความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2543	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 12 พฤษภาคม 2543 ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 312/20 ซอยเกียรตินาคิน ถนนสุขุมวิท-ดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร เพื่อดำเนินธุรกิจในการนำเข้าเครื่องมือแพทย์โดยเฉพาะเครื่องฉายรังสีสำหรับรักษาโรคมะเร็ง รวมถึงเครื่องมือที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Varian Medical Systems Inc. (“Varian”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้นำของโลกจากประเทศสหรัฐอเมริกาด้านการผลิตและจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา การรักษาด้วยอนุภาคโปรตอน และการสอดใส่แร่ ด้วยเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้า และทันสมัย รวมถึงหลอดเอกซเรย์ (X-Ray tube) สำหรับทางการแพทย์ เครื่องเร่งอนุภาคสำหรับตรวจชิ้นเนื้อส่งสินค้า ด้วยแสงเอกซเรย์พลังงานสูง เป็นต้น นับได้ว่า Varian เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านรังสีรักษาที่มีคุณภาพสูง เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายในวงการแพทย์ทางด้านรังสีรักษาทั้งในและต่างประเทศ</li> </ul>
2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 24 เมษายน 2549 บริษัทได้ย้ายสำนักงานมาที่ 69/6 อาคารตั้งฮั่วปัก ชั้น 3 ซอยศึกษาวิทยา ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ และเพิ่มความสะดวกในการติดต่อประสานงานกับลูกค้า และบริษัทผู้ผลิตเครื่องมือทางการแพทย์</li> <li>- วันที่ 27 มิถุนายน 2549 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 2 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมตามสัดส่วนในราคาที่ตราไว้ และเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นใหม่ 2 ราย ในราคาหุ้นละ 300 บาท และให้เรียกเก็บค่าหุ้นเต็มจำนวนในคราวเดียวกันเพื่อรองรับการขยายงานที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และพฤติกรรมคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจะมีลักษณะการซื้อแบบจ้ำม่ำเหมาะเบ็ดเสร็จ (Turn Key) มากขึ้น กล่าวคือบริษัทจะต้องรับผิดชอบทั้งด้านการปรับปรุงห้อง หรืออาคาร รวมทั้งการก่อสร้างอาคาร และการจัดหาเครื่องมือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เครื่องฉายรังสีที่จัดซื้อสามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เป็นเหตุให้บริษัทได้ปรับเปลี่ยนนโยบายธุรกิจจากเดิมเป็นเพียงผู้นำเข้าเครื่องมือแพทย์ทางด้านเครื่องฉายรังสี มาเป็น Solution Provider ทางด้านการรักษาโรคมะเร็ง กล่าวคือบริษัทมีการจัดหาอุปกรณ์ และส่วนควบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งก่อสร้างและปรับปรุงสถานที่เพื่อให้เหมาะสมกับงานด้านรักษาโรคมะเร็งให้แก่โรงพยาบาลทั้งภาครัฐ และเอกชน</li> </ul>
2551	<p> บริษัทได้รับรางวัล “Award for outstanding achievement 100% market share FY 2006/2007” จาก Varian Medical Systems Inc.</p>
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วันที่ 21 ธันวาคม 2553 บริษัทได้รับสัญญาการจัดซื้อเครื่องฉายรังสีโรคมะเร็ง รุ่น True Beam พร้อมการติดตั้ง และปรับปรุงห้อง จำนวน 1 เครื่อง จากโรงพยาบาลจุฬารัตน์ ซึ่งเป็นเครื่องฉายรังสีที่ทันสมัยและมีความแม่นยำสูง ถือเป็นเครื่องแรกในภูมิภาคอาเซียนในขณะนั้น โดยเครื่องฉายรังสีดังกล่าวได้เริ่มทดลองใช้เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2554 และได้ถูกใช้งานครั้งแรกอย่างเป็นทางการเมื่อเดือนมีนาคม 2555</li> </ul> <p> บริษัทได้รับรางวัล “Award for Record Orders FY 2009” จาก Varian Medical Systems Inc.</p>

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2554	<p> บริษัทได้รับรางวัล “ Award for 100% for Thailand 2011” จาก Varian Medical Systems Inc.</p> <p> บริษัทได้รับรางวัล “ Emerging Market Rising Star 2011” จาก Thermo Fisher Scientific Inc.</p>
2555	<p>- บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเครื่องฉายรังสีเร่งอนุภาครุ่น True Beam พร้อมการก่อสร้างอาคาร เพื่อรองรับและติดตั้งการใช้งานของเครื่องดังกล่าวจากโรงพยาบาลสงขลานครินทร์ คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จังหวัดสงขลา จำนวน 1 เครื่อง จากโรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น จำนวน 1 เครื่อง จากโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย จำนวน 2 เครื่อง และจากคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล จำนวน 1 เครื่อง ส่งผลให้ประเทศไทยในขณะนั้นมีเครื่องฉายรังสีรุ่น True Beam ใช้งานมากที่สุดในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งถือเป็นเทคโนโลยีในการรักษาโรคมะเร็งด้วยการฉายรังสีที่ทันสมัยที่สุดในภูมิภาคในขณะนั้น สามารถทัดเทียมกับประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศในทวีปยุโรป ซึ่งถือเป็นปีที่บริษัทประสบความสำเร็จอย่างมากในการดำเนินธุรกิจ</p> <p> บริษัทได้รับรางวัล “Award for placing order for a record 16M including TrueBeams” จาก Varian Medical Systems Inc.</p>
2556	<p> บริษัทได้รับรางวัล “ Award for Excellent Sales Performance and Market Share” จาก Varian Medical Systems Inc.</p>
2557	<p>- วันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2 ล้านบาท เป็น 5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมตามสัดส่วน เพื่อรองรับการขยายธุรกิจที่มีการเติบโตขึ้นอย่างมาก</p>
2558	<p>- วันที่ 12 มิถุนายน 2558 บริษัทได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานบริษัทมาอยู่ที่ เลขที่ 92/45 อาคารสารธรธานี 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 เพื่อความสะดวกและคล่องตัวในการติดต่อประสานงานกับลูกค้ามากขึ้น</p>
2559	<p>- วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 150.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เพื่อจัดโครงสร้างทุนสำหรับการเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)</p> <p>- วันที่ 12 มีนาคม 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท แบ่งเป็นการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 25.00 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO</p> <p>- วันที่ 21 มีนาคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด</p> <p>- วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 บริษัท บิสซิเนสโกลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) หรือ BIZ เข้าทำการซื้อขาย ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรก</p>



## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

### บริษัทที่เกี่ยวข้อง

#### 1. บริษัท สาทร ซิกซ์ทีน จำกัด (Sathorn Sixteen Company Limited)

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 10 กรกฎาคม 2557
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	92/45 อาคารสารธาณี 2 ชั้นที่ 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียนบริษัท	1.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	1.00 ล้านบาท
กรรมการบริษัท	1) นายสมพงษ์ ชื่นกิติยานนท์ 2) นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ 3) นายนพดล สันธนะพานิช
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท
ผู้ถือหุ้นของบริษัท	1) นายสมพงษ์ ชื่นกิติยานนท์ ถือหุ้นร้อยละ 42.50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท สาทร ซิกซ์ทีน จำกัด 2) นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ ถือหุ้นร้อยละ 42.50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทสาทร ซิกซ์ทีน จำกัด 3) นายนพดล สันธนะพานิช ถือหุ้นร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท สาทร ซิกซ์ทีน จำกัด 4) นางศริน ชินอุดมทรัพย์ ถือหุ้นร้อยละ 5.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท สาทร ซิกซ์ทีน จำกัด
ความสัมพันธ์กับบริษัท	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกับบริษัท ได้แก่ นายสมพงษ์ ชื่นกิติยานนท์ นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ นายนพดล สันธนะพานิช

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บิสซิเนสอะไลमेंท์ จำกัด (มหาชน) (Business Alignment Public Company Limited) (“บริษัท” หรือ “BIZ”) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) โดยนำเข้าผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับอุปกรณ์และเทคโนโลยีด้านการรักษาโรคมะเร็งระดับชั้นนำของโลก รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าว (Maintenance Service) โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ โรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ โรงพยาบาลในเครือโรงพยาบาลมะเร็งของกรมการแพทย์ภายใต้กระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลรัฐอื่นๆ หน่วยงานหรือองค์กรด้านสาธารณสุขภายในประเทศ และโรงพยาบาลเอกชน

บริษัทเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุดเครื่องฉายรังสีแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor) ให้กับ Varian Medical Systems Inc. และบริษัทในเครือ ซึ่งเป็นบริษัทผู้นำระดับโลกที่มีความน่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับจากบุคลากรทางการแพทย์จากทั่วทุกมุมโลกในฐานะผู้ผลิตเครื่องมือทางการแพทย์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งที่มีความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสูง โดยบริษัทได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้จัดจำหน่ายมาเป็นเวลากว่า 15 ปี นอกจากนี้บริษัทยังมีคู่ค้า (Suppliers) ที่สำคัญในต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้แก่บริษัทอีกจำนวนหลายราย เช่น IBA Dosimetry GmbH ประเทศเยอรมนี Thermo Fisher Scientific Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา Xstrahl Limited. ประเทศอังกฤษ Deltabit Oy ประเทศฟินแลนด์ Vision RT Ltd. ประเทศอังกฤษ Computerized Imaging Reference Systems, Inc. (CIRS) ประเทศสหรัฐอเมริกา Radiation Product Design, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Ashland Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น นอกจากนี้การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แล้ว บริษัทยังให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ให้กับลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท เพื่อช่วยให้ชุดเครื่องมือดังกล่าวสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน

ผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทจำหน่าย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประเภทชุดเครื่องฉายรังสี (Treatment Delivery) โดยเฉพาะเครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอน (Linear Accelerator) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษาด้วยการฉายรังสีระยะไกล (Teletherapy) และเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญและมีมูลค่าต่อโครงการสูง นอกจากนี้บริษัทยังทำหน้าที่เป็น Solution Provider กล่าวคือ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้เครื่องรังสีรักษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นบริษัทจึงทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาตั้งแต่กระบวนการก่อสร้าง ปรับปรุงห้องฉายรังสีให้มีมาตรฐาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดรังสีรั่วไหล ตลอดจนการจัดหาผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่จำเป็นต้องใช้ควบคู่ไปกับเครื่องฉายรังสี เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการรักษาผู้ป่วยให้ดียิ่งขึ้น เช่น ผลิตภัณฑ์ประเภทระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา ผลิตภัณฑ์ประเภทระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา (Oncology Information System) ผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องตรวจสอบและทวนสอบคุณภาพลำรังสี และแผนการรักษา (Quality Assurance and Pretreatment Verification Tool) และผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ นอกจากนี้บริษัทยังให้บริการประสานงาน และดูแลซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service) เพื่อรักษาประสิทธิภาพของเครื่องฉายรังสี และเครื่องมือที่เกี่ยวข้องให้ใช้งานได้ยาวนานตามอายุการใช้งานของแต่ละผลิตภัณฑ์

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

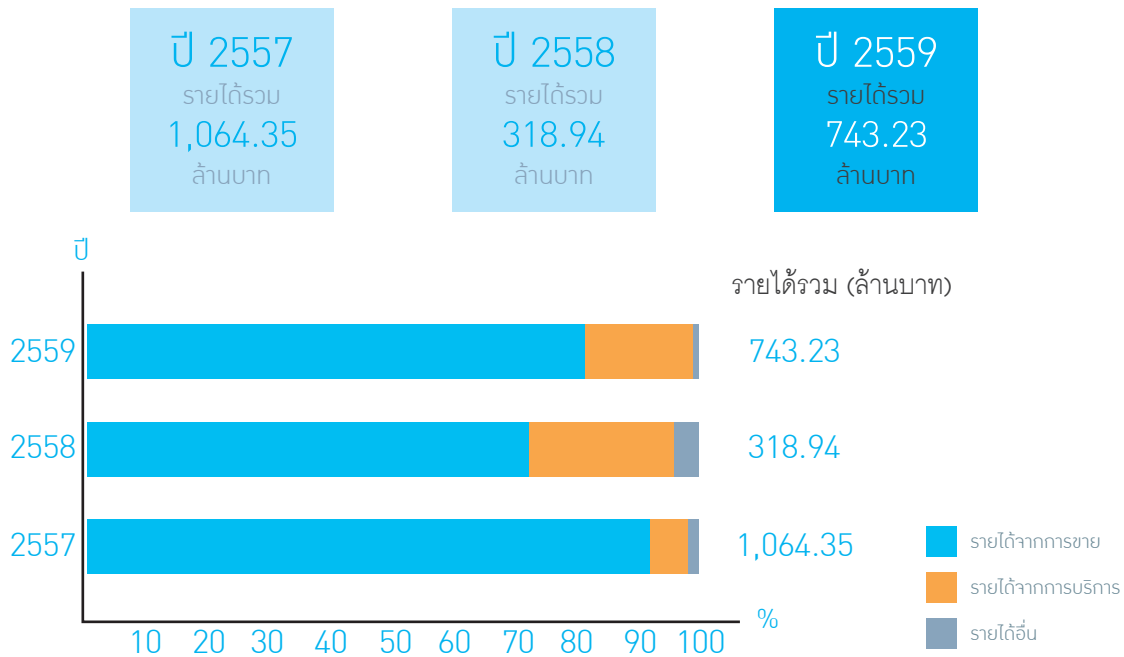
### โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทรายได้

รายได้ของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่ 1) รายได้จากการขาย ซึ่งเกิดจากการจำหน่าย และติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์ และ 2) รายได้จากการบริการ ซึ่งเกิดจากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service) ซึ่งในปี 2557 - 2559 บริษัทมีโครงสร้างรายได้ ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	999.58	93.92	236.71	74.22	607.12	81.68
รายได้จากการบริการ <sup>1/</sup>	63.04	5.92	73.83	23.15	130.72	17.59
<b>รายได้จากการขาย และบริการ</b>	<b>1,062.62</b>	<b>99.84</b>	<b>310.54</b>	<b>97.37</b>	<b>737.84</b>	<b>99.27</b>
รายได้อื่น <sup>2/</sup>	1.73	0.16	8.40	2.63	5.39	0.73
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,064.35</b>	<b>100.00</b>	<b>318.94</b>	<b>100.00</b>	<b>743.23</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้จากการบริการ ได้แก่ รายได้จากการให้บริการในการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องฉายรังสีและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายได้จากการให้บริการอัพเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสี

<sup>2/</sup> รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กำไรจากการขายเงินลงทุน และรายได้อื่น ๆ



### โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการแยกตามประเภทลูกค้า

โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการแยกตามประเภทลูกค้า ปี 2557 - 2559 ดังนี้

ประเภทลูกค้า	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. โรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ	1,062.20	99.96	306.99	98.86	725.32	98.30
1.1 โรงพยาบาลสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ <sup>1/</sup>	751.71	70.74	261.26	84.13	235.32	31.89
1.2 โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง <sup>2/</sup>	192.10	18.08	32.69	10.53	372.76	50.52
1.3 โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป <sup>3/</sup>	118.39	11.14	13.04	4.20	117.24	15.89
2. โรงพยาบาลเอกชน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. อื่น ๆ <sup>4/</sup>	0.42	0.04	3.55	1.14	12.52	1.70
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,062.62</b>	<b>100.00</b>	<b>310.54</b>	<b>100.00</b>	<b>737.84</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> โรงพยาบาลสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ หมายถึง โรงพยาบาลในมหาวิทยาลัย และโรงเรียนแพทย์ของคณะแพทยศาสตร์ หรือวิทยาลัยแพทยศาสตร์ต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ โดยเป็นศูนย์บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิขั้นสูง (Super Tertiary Care) ที่มีขีดความสามารถในการให้บริการ และมีความพร้อมในการรักษาสูงสุด เนื่องจากเป็นโรงพยาบาลที่ใช้สำหรับการเรียนการสอนเพื่อผลิตบุคลากรทางการแพทย์ และเป็นโรงพยาบาลสำหรับการค้นคว้าวิจัยต่างๆ

<sup>2/</sup> โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง หมายถึง โรงพยาบาลในสังกัดกรมการแพทย์ที่มีการพัฒนาตนเองตามความเชี่ยวชาญ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านมะเร็งวิทยา

<sup>3/</sup> โรงพยาบาลศูนย์ และโรงพยาบาลทั่วไป หมายถึง โรงพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข โดยเป็นโรงพยาบาลประจำจังหวัด ประจำภูมิภาค หรือประจำอำเภอ ขนาดใหญ่ที่มีขีดความสามารถระดับตติยภูมิ และระดับตติยภูมิมะเร็งขั้นสูง

<sup>4/</sup> อื่นๆ หมายถึง หน่วยงานหรือองค์กรที่ไม่ใช่สถานพยาบาลหรือโรงพยาบาล อาทิเช่น กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน

### โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการแยกตามประเภทลูกค้า

โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการแยกตามประเภทลูกค้า ปี 2557 - 2559 ดังนี้

รายได้จากการขายแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์และลักษณะงาน	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. โครงการที่มีผลิตภัณฑ์หลักเป็นเครื่องฉายรังสีระยะไกล <sup>1/</sup>	973.39	97.38	186.92	78.97	580.05	95.54
2. โครงการที่มีผลิตภัณฑ์หลักเป็นเครื่องฉายรังสีระยะใกล้ <sup>1/</sup>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. ชุดเครื่องมือและระบบ <sup>2/</sup>	24.16	2.42	31.82	13.44	0.00	0.00
4. อุปกรณ์อื่น ๆ <sup>3/</sup>	2.03	0.20	17.97	7.59	27.07	4.46
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>999.58</b>	<b>100.00</b>	<b>236.71</b>	<b>100.00</b>	<b>607.12</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้จากการขายประเภทที่ 1 และประเภทที่ 2 มีลักษณะเป็นงานโครงการ ซึ่งมีการรวมมูลค่าของผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่น ๆ ที่อยู่ในโครงการด้วย แต่ผลิตภัณฑ์หลักของโครงการจะเป็นเครื่องฉายรังสีระยะไกล และเครื่องฉายรังสีระยะใกล้ ตามลำดับ

<sup>2/</sup> ชุดเครื่องมือและระบบ หมายถึง กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นเครื่องมือ หรือระบบที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง เช่น เครื่องจำลองการฉายรังสี ชุดระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา (Treatment Planning System) และชุดระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยโรคมะเร็งด้านรังสีรักษา เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้อาจเป็นการจำหน่ายในลักษณะงานโครงการหรือซื้อมาขายไป

<sup>3/</sup> อุปกรณ์อื่น ๆ หมายถึง กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์หลัก เช่น อุปกรณ์เครื่องมือ (Applicator) สำหรับเครื่องสอดใส่แ่ง แบตเตอรี่ เป็นต้น หรือกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นอุปกรณ์เพื่อใช้ประกอบในกระบวนการรักษา เช่น เครื่องตรวจสอบและทวนสอบคุณภาพลำรังสี และแผนการรักษา (Quality Assurance and Pretreatment Verification Tool) และฟิล์ม Gafchromic เป็นต้น

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ปัจจุบันบริษัท บิซิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “BIZ”) ดำเนินธุรกิจจำหน่าย และติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์ สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) และให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าว ให้กับลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor) ให้แก่บริษัทผู้ผลิต จำนวน 2 รายได้แก่

บริษัทผู้ผลิต	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย
Varian Medical Systems Inc.	สหรัฐอเมริกา	ชุดเครื่องฉายรังสี ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา ระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา
Mobius Medical Systems, LP	สหรัฐอเมริกา	ซอฟต์แวร์ทวนสอบคุณภาพแผนการรักษา

นอกจากนี้ บริษัทมีผู้ค้า (Suppliers) ที่เป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์อื่น ๆ ให้แก่บริษัท ดังนี้

บริษัทผู้ผลิต	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย
IBA Dosimetry GmbH	เยอรมนี	เครื่องตรวจสอบ และทวนสอบคุณภาพรังสีของเครื่องฉายรังสี
Thermo Fisher Scientific Inc.	สหรัฐอเมริกา	เครื่องตรวจวัดปริมาณรังสีรั่วไหล
Xstrahl Limited.	อังกฤษ	เครื่องฉายรังสีรักษารอยโรคในระดับต้น
Vision RT Ltd.	อังกฤษ	เครื่องช่วยจัดตำแหน่งผู้ป่วย
Deltabit Oy	ฟินแลนด์	เครื่องยืนยันผู้ป่วยก่อนการฉายรังสี
Radiation Product Design, Inc.	สหรัฐอเมริกา	อุปกรณ์ประกอบสำหรับงานรังสีรักษา
Computerized Imaging Reference Systems, Inc.	สหรัฐอเมริกา	หุ่นจำลองการวัดรังสี
Ashland Inc.	สหรัฐอเมริกา	ฟิล์มสำหรับตรวจสอบปริมาณรังสี
Best Medical Canada Ltd.	แคนาดา	เครื่องวัดปริมาณรังสี
QFix	สหรัฐอเมริกา	ชุดยึดตรึงผู้ป่วย
C-Rad	สวีเดน	ชุดตรวจจับการเคลื่อนไหวของผู้ป่วยระหว่างการฉายแสง



บริษัทสามารถแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ตามประเภทของรายได้ ดังนี้

## 1. รายได้จากการขาย เกิดจากการเป็นผู้จัดจำหน่ายและ/หรือติดตั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

### 1.1 ผลิตภัณฑ์ประเภทชุดเครื่องฉายรังสี (Treatment Delivery)

เป็นผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทจำหน่ายโดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษาและเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงที่สุดเมื่อเทียบกับส่วนงานหรือผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น ๆ ของบริษัท ผลิตภัณฑ์ประเภทชุดเครื่องฉายรังสีสามารถจำแนกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

- เครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอน (Linear Accelerator)

เป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษาด้วยการฉายรังสีระยะไกล (Teletherapy) โดยใช้หลักการฉายรังสีที่มีต้นกำเนิดของรังสีเอกซเรย์พลังงานสูงห่างจากบริเวณที่จะทำการรักษา ฉายไปที่ตำแหน่งของเซลล์มะเร็ง เพื่อทำลายกลุ่มก้อนเซลล์มะเร็งนั้น เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความแม่นยำสูงและสามารถใช้กับตำแหน่งของเซลล์มะเร็งในหลายบริเวณ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ประเภทนี้จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัท

ผลิตภัณฑ์เครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอนที่บริษัทเป็นผู้นำเข้ามาจัดจำหน่ายนั้นมาจาก Varian Medical Systems Inc. และบริษัทในเครือ ("Varian") ซึ่งเป็นบริษัทผู้นำระดับโลกด้านเทคโนโลยีการรักษามะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา การรักษาด้วยอนุภาคโปรตอน และการสอดใส่แร่ ที่มีความก้าวหน้าและทันสมัยและเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในวงการแพทย์ทางด้านรังสีรักษาทั้งในและต่างประเทศ

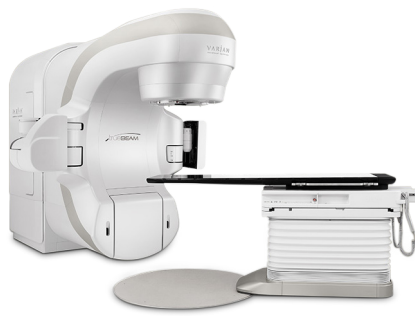
#### ภาพตัวอย่างเครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอน (Linear Accelerator)



รุ่น Clinac iX



รุ่น Trilogy



รุ่น True Beam



รุ่น Edge

- **เครื่องสอดใส่แร่ (Brachytherapy Afterloader)**

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษาด้วยการฉายรังสีระยะใกล้ (Brachytherapy) โดยนำสารกัมมันตรังสีซึ่งห่อหุ้มมิดชิดมาวางชิดกับบริเวณที่ต้องการจะรักษา โดยจะใช้แร่รังสีอิริเดียม 192 สอดใส่ผ่านเครื่องมือเข้าไปในอวัยวะที่เป็นมะเร็ง การรักษานี้สามารถจะให้ปริมาณรังสีในอวัยวะที่เป็นมะเร็งที่สูงและตรงจุด และลดความเสียหายของเนื้อเยื่อบริเวณรอบ ๆ ก้อนมะเร็ง จึงเหมาะกับการรักษาโรคมะเร็งบางชนิดเท่านั้น

**ภาพตัวอย่างเครื่องสอดใส่แร่ (Brachytherapy Afterloader)**



## 1.2 ผลิตภัณฑ์ประเภทชุดเครื่องมือ และระบบ

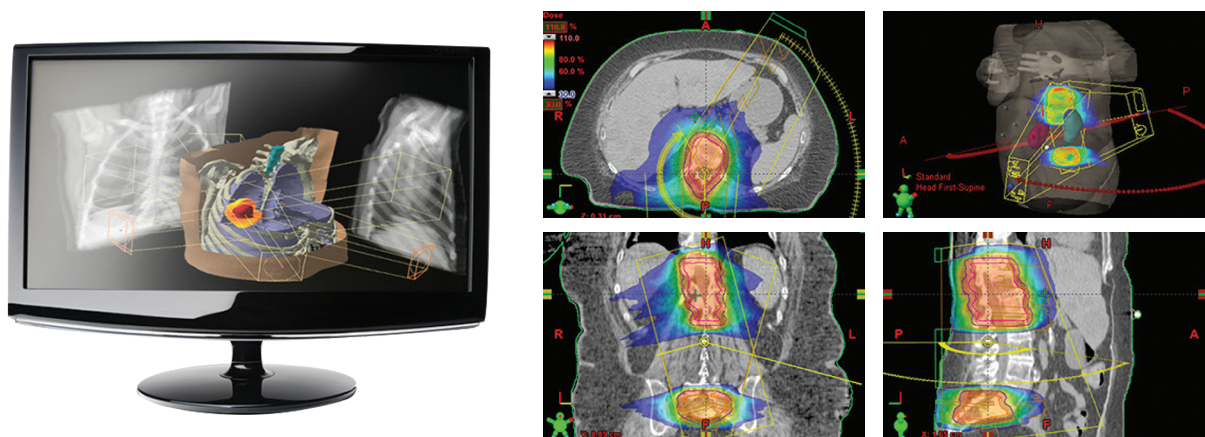
เป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับชุดเครื่องมือและระบบที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง โดยจะใช้ควบคู่ไปกับเครื่องฉายรังสีในการกระบวนการรักษาผู้ป่วยด้วยวิธีการฉายรังสี โดยผลิตภัณฑ์ที่สำคัญในกลุ่มนี้ ได้แก่ คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ (Hardware) และโปรแกรมซอฟต์แวร์ (Software) สำหรับวางแผนการรักษาโรคมะเร็ง (Treatment Planning System) ระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยโรคมะเร็งด้านรังสีรักษา (Oncology Information System) และเครื่องจำลองการฉายรังสี เป็นต้น

- **ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา (Treatment Planning System)**

ผลิตภัณฑ์ประเภทนี้เป็นระบบซอฟต์แวร์ (Software) วางแผนการรักษาเพื่อให้การฉายรังสีไปที่ก้อนมะเร็งมีความแม่นยำ ทำให้การฉายรังสีไม่กระทบกระเทือนต่อเนื้อเยื่อโดยรอบ ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้ป่วยเพิ่มเติมได้ ระบบซอฟต์แวร์วางแผนการรักษาคือเครื่องวางแผนการรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย สามารถวางแผนการรักษาในเทคนิคต่าง ๆ ได้ เช่น การวางแผนการรักษาแบบ 2 มิติ 3 มิติ การรักษาแบบปรับความเข้ม (Intensity Modulated Radiation Therapy: IMRT) และการวางแผนการรักษาแบบแปรความเข้มเชิงปริมาตร (Volumetric Modulated Arc Therapy : VMAT) โดยใช้ภาพเอกซเรย์ของผู้ป่วยที่ได้จากเครื่องจำลองการรักษาคอมพิวเตอร์สามมิติ มาประกอบการวางแผนการรักษา รังสีแพทย์สามารถกำหนดขนาดและรูปร่างของเป้าหมายที่ต้องการรักษาและอวัยวะสำคัญต่าง ๆ ได้อย่างชัดเจน นักฟิสิกส์การแพทย์จะทำการวางแผนการรักษาในเทคนิคต่าง ๆ และประมวลผลการคำนวณ เพื่อดูการกระจายตัวของรังสีในก้อนมะเร็งที่ต้องการรักษา รวมทั้งรังสีที่กระจายรอบก้อนมะเร็ง หลังจากนั้นรังสีแพทย์จะเป็นผู้ประเมินว่า แผนการรักษาไหนเหมาะสมกับผู้ป่วยในแต่ละราย ซึ่งการกระจายตัว

ของรังสีต้องครอบคลุมก้อนมะเร็งเป้าหมายให้มากที่สุด และกระจายถูกอวัยวะสำคัญใกล้เคียงก้อนมะเร็งให้น้อยที่สุด และต้องอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ เมื่อรังสีแพทย์เห็นด้วยกับแผนการรักษาผู้ป่วยแล้ว นักฟิสิกส์การแพทย์จะส่งแผนการรักษาผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ความเร็วสูงไปยังเครื่องฉายรังสีเพื่อทำการรักษาผู้ป่วยต่อไป

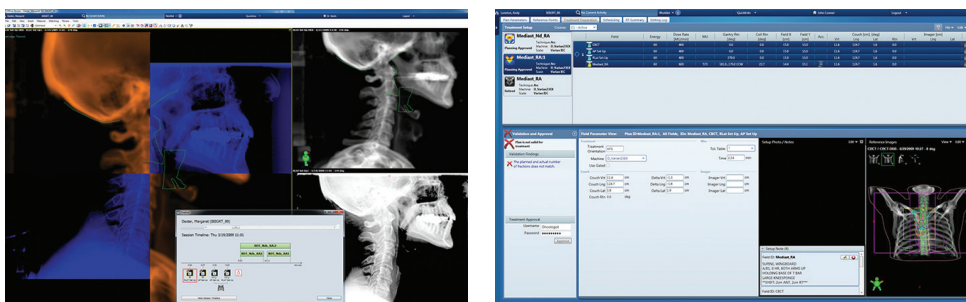
### ภาพระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา (Treatment Planning System)



### • ระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา (Oncology Information System)

ผลิตภัณฑ์ประเภทนี้เป็นระบบซอฟต์แวร์ (Software) ที่ใช้บันทึกและทวนสอบปริมาณรังสีที่ผู้ป่วยได้รับที่เกิดขึ้นทั้งหมดตลอดการรักษาแบบประสิทธิภาพสูง รวมทั้งเป็นระบบสารสนเทศทางด้านรังสีรักษาที่รองรับระบบเวชระเบียนอิเล็กทรอนิกส์ของโรงพยาบาล ระบบการนัดหมายผู้ป่วยในคลินิกรังสีรักษา และมะเร็งวิทยา สำหรับผู้ป่วยที่ได้รับการรักษาด้วยรังสีรักษาและเคมีบำบัด เป็นต้น อีกทั้งยังสามารถรองรับระบบบริหารจัดการข้อมูลภาพในด้านรังสีรักษา ซึ่งใช้ในการตรวจสอบความถูกต้องของพื้นที่และตำแหน่งของการฉายรังสีว่ามีความถูกต้องตามแผนการรักษาหรือไม่

### ภาพระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา (Treatment Planning System)



### 1.3 ผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์อื่นๆ

เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์หลัก เช่น อุปกรณ์เครื่องมือ (Applicator) สำหรับเครื่องสอดใส่แร่ หรือกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นอุปกรณ์เพื่อใช้ประกอบในกระบวนการรักษา เช่น เครื่องตรวจสอบและทวนสอบคุณภาพลำรังสีและแผนการรักษา (Quality Assurance and Pretreatment Verification Tool) ฟิล์ม Gafchromic อุปกรณ์ตรวจสอบการเคลื่อนไหวขณะการฉายแสง และอุปกรณ์ยึดตรึงผู้ป่วยขณะการรักษา เป็นต้น

## 2. รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service)

รายได้จากการให้บริการ เป็นรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงชุดเครื่องมือทางการแพทย์ภายหลังที่เครื่องของลูกค้าหมดระยะเวลาประกันเครื่องตามสัญญาซื้อขายหลังจากที่ส่งมอบงานแล้ว ซึ่งการรับประกัน (Warranty) การใช้งานของเครื่องหลังจากส่งมอบงานจะมีระยะเวลาประมาณ 1-2 ปีแล้วแต่ตกลงตามสัญญา

การบริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง จะช่วยให้เครื่องมือสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน โดยบริษัทจะมีการทำสัญญาบำรุงรักษา (Maintenance Agreement) ระหว่างบริษัทกับลูกค้า ในการให้บริการซ่อมบำรุงชุดเครื่องมือทางการแพทย์ทุกครั้งที่มีการมีปัญหาหรือเมื่อถึงรอบการซ่อมบำรุง เพื่อช่วยให้เครื่องมือสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน โดยมีอายุสัญญาปีต่อปี ซึ่งปกติลูกค้าของบริษัทจะมีการต่ออายุสัญญาอย่างต่อเนื่อง เพราะการขาดการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่องและถูกวิธีอาจส่งผลให้เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการให้บริการดูแลรักษา และจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ ที่ไม่ได้ครอบคลุมอยู่ในสัญญาบำรุงรักษา ซึ่งลูกค้าของบริษัทจะมีการแจ้งขอรับการให้บริการเป็นครั้งๆ ไป ตามลักษณะของปัญหาที่เกิดขึ้น เช่น งานบำรุงรักษา ระบบซิลิโคน หรืองานบำรุงรักษา ระบบปรับอากาศ เป็นต้น และยังรวมถึงการให้บริการอัพเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสี ซึ่งเป็นการพัฒนาให้ระบบซอฟต์แวร์มีประสิทธิภาพในการใช้งานได้มากยิ่งขึ้น เช่น การอัพเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมการวางแผนการรักษา เพื่อพัฒนาให้โปรแกรมวางแผนการรักษา มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ตัวอย่างการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์หลังการขาย เช่น การบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กตรอน เครื่องมือวัดรังสีต่างๆ การบำรุงรักษาเครื่องใส่แร่ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ซึ่งโดยเฉลี่ยเครื่องใส่แร่จะมีการเปลี่ยนเม็ดแร่ทุก 3-4 เดือนต่อครั้ง นอกจากนี้บริษัทยังให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษาเครื่องมือหรืออุปกรณ์อื่นๆ ที่บริษัทไม่ได้เป็นผู้จัดจำหน่าย เช่น เครื่องปรับแรงดันไฟฟ้าอัตโนมัติ บีมลม เครื่องระบายความร้อนด้วยน้ำ เป็นต้น

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การตลาด

ผลิตภัณฑ์ชุดเครื่องฉายรังสี เครื่องมือ และอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่บริษัทนำเข้า และจำหน่ายถือว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะทาง มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ซึ่งส่งผลให้ ในภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม มีบริษัทผู้ผลิตน้อยราย และบุคลากรผู้เชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนภาวะอุตสาหกรรม ดังนั้นบริษัทจึงมีกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นไปที่คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายเกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยโรคมะเร็ง รวมทั้งอาจส่งผลต่อผู้ใกล้ชิดของผู้ป่วย ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นสำคัญ โดยเน้นจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ได้รับมาตรฐานสากล และเป็นที่ยอมรับจากบุคลากรในวงการแพทย์ทั้งใน และต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทนำเข้าจากบริษัทผู้ผลิตในต่างประเทศที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ระบบมาตรฐานการผลิตเครื่องมือแพทย์ (Good Manufacturing Practice : GMP) และระบบการบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ (Quality Management System) เช่น ISO13485 : 2003 รวมถึงผ่านการรับรองโดยสำนักงานคณะกรรมการอาหาร และยากระทรวงสาธารณสุข (อย.) โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายได้รับหนังสือรับรองการขาย และหนังสือรับรองระบบคุณภาพการผลิต ซึ่งออกโดยหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนที่ทางราชการของประเทศผู้ผลิตรับรอง และผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการอาหาร และยา ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข (ฉบับที่ 34) พ.ศ. 2549 แห่งพระราชบัญญัติเครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2531 ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิต 2 ราย ได้แก่ Varian Medical Systems, Inc. และ Mobius Medical Systems, LP ประเทศสหรัฐอเมริกา และยังมีคู่ค้า (Suppliers) ที่สำคัญในต่างประเทศหลายราย เช่น IBA Dosimetry GmbH ประเทศเยอรมนี Thermo Fisher Scientific Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา Xstrahl Limited. ประเทศอังกฤษ Deltabit Oy ประเทศฟินแลนด์ Vision RT Ltd. ประเทศอังกฤษ Computerized Imaging Reference Systems, Inc. (CIRS) ประเทศสหรัฐอเมริกา Radiation Product Design, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Ashland Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งล้วนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับจากบุคลากรในวงการแพทย์ทั้งใน และต่างประเทศ

นอกเหนือจากมาตรฐานในตัวผลิตภัณฑ์แล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการทำธุรกิจแบบ Solution Provider ทางด้านการรักษาโรคมะเร็งอย่างครบวงจร กล่าวคือบริษัทมีการจัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์ ตลอดจนอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลประสานงานการก่อสร้าง และปรับปรุงสถานที่เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งานสำหรับการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา ซึ่งบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการให้แก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร ส่งผลให้บริษัทเป็นที่รู้จัก และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาจนถึงปัจจุบัน

นอกจากการจำหน่าย และติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) แล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับบริการหลังการขายโดยเฉพาะให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าวให้กับลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท เพื่อช่วยให้เครื่องมือสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน เนื่องจากขาดการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่องและถูกวิธีอาจส่งผลให้เครื่องมือไม่สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นอันตรายต่อผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาได้

#### กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาขาย (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาขายตามต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมหรือวิธีการบวกส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus Margin) ซึ่งราคาขายของผลิตภัณฑ์จะถูกกำหนดตามต้นทุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนสินค้า ค่าประกันภัยและค่าขนส่งถึงปลายทางที่ตกลงกับผู้ซื้อ ค่าความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน ค่าบริการติดตั้งบวกค่าใช้จ่ายในการนำเข้าผลิตภัณฑ์ (Import Duty) และบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Margin) โดยอ้างอิงราคาสินค้าจากบริษัทผู้ผลิตที่เป็นราคาแบบ Free on Board (FOB) หรือ Carriage and Insurance Paid To (CIP) ทั้งนี้ บริษัทมีการใช้บริการสินเชื่อเพื่อการนำเข้าสินค้าประเภทเลตเตอร์ออฟเครดิต (Letter of Credit: L/C) และทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt: T/R) รวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตในต่างประเทศ ส่วนรูปแบบการชำระเงินขึ้นอยู่กับข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับการชำระเงินค่าสินค้าตามที่ตกลงไว้ในสัญญาซื้อขาย ซึ่งจะมีเงื่อนไขที่แตกต่างกันเป็นราย ๆ ไป

สำหรับการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ให้กับลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกิดขึ้นหลังจากที่ระยะเวลาประกันกับบริษัทผู้ผลิตหมดอายุลง บริษัทจะมีการคิดราคาด้วยวิธีการบวกส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus Margin) เช่นกัน

#### กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

เนื่องจากลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท เป็นเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับการรักษาโรคมะเร็ง ซึ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเฉพาะทางด้านวงการแพทย์เป็นหลัก บริษัทจึงต้องใช้นุ้คกลางรฝ่ายขายและการตลาดและบริการหลังการขายที่มีความรู้ ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างดี เพื่อให้สามารถให้คำแนะนำที่ถูกต้อง และชี้ให้เห็นถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ดังนั้นทีมงานขายถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง

กิจกรรมการติดต่อและเสนอผลิตภัณฑ์ และบริการของบริษัท จะดำเนินการโดยฝ่ายขาย และการตลาด ซึ่งบริษัทมีช่องทางการติดต่อและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการไปยังลูกค้าจาก 2 ช่องทางหลักคือ

1. การติดตามประกาศการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐ
2. การได้รับการติดต่อจากลูกค้ามายังบริษัทโดยตรง

ซึ่งที่ผ่านมามีการจัดจำหน่ายชุดผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงของบริษัทจะผ่านช่องทางการติดตามการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐ โดยมีรูปแบบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง 2 รูปแบบหลัก ๆ คือการประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และการจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ ซึ่งเป็นไปตามระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะและมีส่วนประกอบของรายละเอียดในตัวผลิตภัณฑ์ค่อนข้างมาก ดังนั้นการจัดซื้อจัดจ้างจึงต้องผ่านประกาศร่างขอบเขตงาน (TOR) จากระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ



นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าติดต่อสั่งซื้อมายังบริษัทโดยตรง ซึ่งผลิตภัณฑ์ ส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นอุปกรณ์ชิ้นเล็กที่มีมูลค่าไม่สูงมาก นอกจากการติดตามข่าวสารความต้องการผลิตภัณฑ์ข้างต้น บริษัทยังมีการวางแผนเข้าพบกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับพัฒนาการและความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์เป็นระยะ เพื่อให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าวตระหนักถึงความจำเป็นที่จะต้องซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ป่วยโรคมะเร็งที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากลูกค้ามีความสนใจที่จะสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท ลูกค้าก็จะติดต่อสอบถามรายละเอียดมายังบริษัท และดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตามขั้นตอนต่าง ๆ ที่กำหนดโดยลูกค้าบริษัทหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการประสานงานกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่จะจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์ของบริษัท และนำเสนอให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจซื้อต่อไป

#### กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

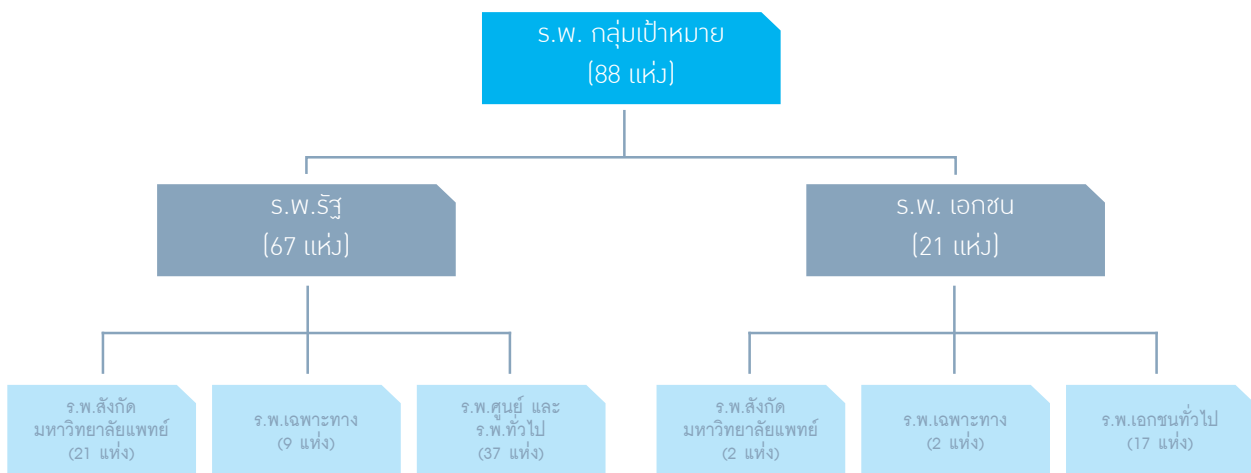
บริษัทไม่มีการประชาสัมพันธ์ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง มีผู้ใช้เฉพาะกลุ่ม และมีคู่แข่งน้อยราย ที่ผ่านมา บริษัทเป็นที่รู้จักและได้รับความไว้วางใจจากบุคลากรทางการแพทย์ในด้านการบำบัดรักษาด้วยรังสีรักษา ทั้งในด้านของคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการบริการหลังการขาย ทำให้บริษัทไม่มีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการประชาสัมพันธ์มากนัก นอกจากนี้ บริษัทไม่สามารถจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เนื่องจากข้อจำกัดทางกฎหมาย ซึ่งกำหนดอยู่ในประกาศสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การโฆษณาเครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2553 ข้อ 3.2.4 ว่าห้ามโฆษณาเครื่องมือแพทย์ที่ไม่ปลอดภัยในการใช้ ซึ่งเครื่องฉายรังสีรักษาเป็นเครื่องมือแพทย์ประเภทดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทนำเข้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับจากทั่วโลก จึงเป็นที่รู้จักของแพทย์และผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์ด้านรังสีรักษาโรคมะเร็งอยู่แล้ว

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกิจกรรมทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัทและให้ความรู้ลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางทางการเข้าร่วมงานสัมมนาความรู้เชิงวิชาการ การร่วมออกร้านในงานประชุมวิชาการประจำปีของสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย และสมาคมนักฟิสิกส์การแพทย์ไทย ซึ่งจัดขึ้นสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องในวงการแพทย์โดยเฉพาะ ซึ่งเป็นการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องโดยตรง เพื่อการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของบริษัท รวมถึงสร้างการรับรู้ (Brand Recognition) และจดจำ (Brand Awareness) ต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในผลิตภัณฑ์ของบริษัท



## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท คือโรงพยาบาลของรัฐและเอกชนในประเทศที่อยู่ในระดับตติยภูมิ ซึ่งโครงสร้างของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมีรายละเอียดตามแผนภาพด้านล่าง ดังนี้



ที่มา: สำนักงานสถิติแห่งชาติและสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทในช่วงที่ผ่านมาเป็นโรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง โรงพยาบาลศูนย์ หรือโรงพยาบาลทั่วไปขนาดใหญ่ โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งประเภทได้ ดังนี้

1. โรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ เช่น คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล โรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น โรงพยาบาลสงขลานครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เป็นต้น
2. โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง เช่น โรงพยาบาลมะเร็งลพบุรี โรงพยาบาลมะเร็งชลบุรี โรงพยาบาลมะเร็งอุบลราชธานี โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม (จังหวัดปทุมธานี) โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ และสถานพยาบาลมะเร็งกรุงเทพ เป็นต้น
3. โรงพยาบาลศูนย์หรือโรงพยาบาลทั่วไป เช่น โรงพยาบาลสวรรค์ประชารักษ์ โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยนครราชสีมา โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช เป็นต้น

## ภาวะอุตสาหกรรม

### สถานการณ์โรงพยาบาลในประเทศไทยที่มีบริการรังสีรักษา

ปัจจุบันประเทศไทยมีจำนวนโรงพยาบาลระดับตติยภูมิและตติยภูมิระดับสูง และจำนวนโรงพยาบาลที่มีเครื่องบริการรังสีรักษา ดังนี้

โรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ	จำนวนโรงพยาบาล <sup>1/</sup>	โรงพยาบาลที่มีบริการรังสีรักษา <sup>2/</sup>
โรงพยาบาลสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์	21	12
โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง	9	9
โรงพยาบาลศูนย์และโรงพยาบาลทั่วไป	37	7
<b>รวม</b>	<b>67</b>	<b>28</b>
โรงพยาบาลเอกชน	จำนวนโรงพยาบาล <sup>1/</sup>	โรงพยาบาลที่มีบริการรังสีรักษา <sup>2/</sup>
โรงพยาบาลสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์	2	0
โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง	2	2
โรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ (>250 เตียง)	17	5
<b>รวม</b>	<b>21</b>	<b>7</b>
<b>รวมโรงพยาบาลรัฐและเอกชน (แห่ง)</b>	<b>88</b>	<b>35</b>

ที่มา: 1. ข้อมูล "จำนวนโรงพยาบาล" เป็นข้อมูลจากสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย

2. ข้อมูล "โรงพยาบาลที่มีบริการรังสีรักษา" เป็นข้อมูลจากบริษัท บิซิเนสอะไอร์แลนด์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ข้อมูลจำนวนโรงพยาบาลจะรวมเฉพาะโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ และตติยภูมิระดับสูง ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่ และเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท

จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นได้ว่าโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐระดับตติยภูมิและตติยภูมิระดับสูง มีจำนวนทั้งสิ้น 67 แห่ง โดยมีโรงพยาบาลที่มีบริการรังสีรักษาจำนวน 28 แห่ง ซึ่งประกอบด้วย โรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ที่มีรังสีรักษา จำนวน 12 แห่งจากทั้งหมด จำนวน 21 แห่ง โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง จำนวน 9 แห่ง ซึ่งมีบริการรังสีรักษาทั้งหมด และโรงพยาบาลศูนย์และโรงพยาบาลทั่วไปที่มีรังสีรักษาจำนวน 7 แห่งจากทั้งหมดจำนวน 37 แห่ง

โรงพยาบาลเอกชนกลุ่มเป้าหมายมีจำนวนทั้งสิ้น 21 แห่ง ซึ่งมีโรงพยาบาลที่มีบริการรังสีรักษาทั้งสิ้น จำนวน 7 แห่ง โดยสามารถแบ่งได้เป็นโรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ จำนวน 2 แห่ง ซึ่งยังไม่มีบริการรังสีรักษา โรงพยาบาลเฉพาะทางโรคมะเร็ง จำนวน 2 แห่ง ซึ่งมีบริการรังสีรักษาแล้ว และโรงพยาบาลเอกชนอื่น ๆ จำนวน 17 แห่ง ซึ่งมีบริการรังสีรักษาเพียง 5 แห่ง

### ภาพรวมสถานะผู้ป่วยโรคมะเร็ง

โรคมะเร็งเป็นโรคที่เกิดขึ้นมากในปัจจุบันและเป็นสาเหตุการเสียชีวิตอันดับต้นๆ ของประชากรทั่วโลก โดยมีอัตราการเสียชีวิตจากโรคมะเร็งเทียบกับสาเหตุการเสียชีวิตทั้งหมดมากถึงร้อยละ 15.00 โดยองค์การอนามัยโลกพบว่า มีผู้เสียชีวิตจากโรคมะเร็งและเนื้องอกถึงปีละ 8.40 ล้านคนทั่วโลกในปี 2555 นอกจากนี้องค์การอนามัยโลก ยังได้คาดการณ์ไว้ว่าในปี 2558 จะมีผู้เสียชีวิตจากโรคมะเร็งและเนื้องอกถึง 8.9 ล้านคน โดยมีอัตราการเสียชีวิตจากโรคมะเร็งเทียบกับสาเหตุการเสียชีวิตทั้งหมดมากถึงร้อยละ 15.59 และ ในปี 2573 จะมีผู้เสียชีวิตจากโรคมะเร็งและเนื้องอก 12.9 ล้านคน โดยมีอัตราการเสียชีวิตจากโรคมะเร็งเทียบกับสาเหตุการเสียชีวิตทั้งหมด ร้อยละ 18.45 จากข้อมูล “อุบัติการณ์ของโรคมะเร็งในปี 2555 จากองค์การอนามัยโลก” แสดงให้เห็นถึงอุบัติการณ์ของโรคมะเร็ง หรือการเกิดผู้ป่วยโรคมะเร็งรายใหม่ในปี 2555 ซึ่งมีจำนวนอุบัติการณ์ของโรคมะเร็งต่อประชากร 1 แสนคน สูงสุดถึง 338.1 คน ต่อประชากร 1 แสนคน ต่ำสุด 63.4 คน ต่อประชากร 1 แสนคน และโดยเฉลี่ย 182.3 คน ต่อประชากร 1 แสนคน

ข้อมูลประมาณการอุบัติการณ์ของโรคมะเร็งในประเทศไทยจากองค์การอนามัยโลก ปี 2555 - 2578 พบว่าอุบัติการณ์ของโรคมะเร็งในประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2555 จะมีผู้ป่วยมะเร็งรายใหม่ถึง 123,000 ราย ในปี 2558 จำนวน 131,885 ราย ในปี 2563 จำนวน 149,758 ราย ในปี 2568 จำนวน 168,093 ราย ในปี 2573 จำนวน 185,735 ราย และในปี 2578 จำนวน 201,209 ราย

จากข้อมูล “สัดส่วนสาเหตุการเสียชีวิตด้วยโรคมะเร็งเทียบกับสาเหตุการเสียชีวิตทั้งหมดในประเทศไทย” พบว่าตั้งแต่ปี 2550 - 2557 มีคนไทยเสียชีวิตจากโรคมะเร็ง ปีละ 50,000-70,000 คน คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.59-16.09 โดยอัตราการเสียชีวิตด้วยโรคมะเร็งมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ และยังเป็นสาเหตุการตายอันดับ 1 ของคนไทยอีกด้วย

ข้อมูล “อัตราการตาย จำแนกตามกลุ่มโรคมะเร็ง ต่อประชากร 100,000 คน ของประเทศไทย ในปี 2553 - 2557” ซึ่งเป็นแผนภาพจากกระทรวงสาธารณสุข ได้แสดงอัตราการเสียชีวิตต่อปีด้วยโรคมะเร็งแต่ละประเภทของผู้ป่วยโรคมะเร็งในประเทศไทย ซึ่งบ่งชี้ว่า มะเร็งตับมีอัตราการเสียชีวิตสูงที่สุดด้วยอัตราสูงถึงร้อยละ 20 ต่อปี และอันดับที่ 2 คือ มะเร็งหลอดคอ หลอดลมใหญ่และปอด โดยทั้งมะเร็งตับ และมะเร็งปอดมีปัจจัยหลักของการเกิดโรคมะเร็งมาจากพฤติกรรมของผู้ป่วย

### สถานการณ์จำนวนเครื่องฉายรังสีในประเทศไทย

ในปัจจุบันเครื่องมือทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการฉายรังสียังมีไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งที่ต้องการการได้รับการรักษาด้วยวิธีการฉายรังสี การคาดการณ์จำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งรายใหม่ในแต่ละปีจากองค์การอนามัยโลก (World Health Organization: WHO) ระบุถึงแนวโน้มที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต อีกทั้งโรคมะเร็งเป็นสาเหตุการเสียชีวิตอันดับหนึ่งของประเทศไทย ซึ่งมีสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากการที่ผู้ป่วยไม่สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีรังสีรักษาได้ เพราะโดยทั่วไป เครื่องเร่งอนุภาค 1 เครื่องสามารถรองรับผู้ป่วยรายใหม่ได้ประมาณ 400 - 500 รายต่อปี (ข้อมูลจากงานวิจัยของมหาวิทยาลัย Oxford ร่วมกับ International Network For Cancer Treatment and Research (INCR) โดย Mr. Massoud Samiei หัวข้อ “Challenge of Making Radiotherapy Accessible in Developing Countries” ปี 2556) แต่ปัจจุบัน จากข้อมูลของสมาคมรังสีรักษา และมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย กอปรกับการสำรวจของบริษัทระบุว่า ในประเทศไทยมีเครื่องเร่งอนุภาค (Linac) เพียง 70 เครื่อง ในขณะที่จำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งที่จะต้องได้รับการฉายรังสีคาดว่าจะมีจำนวนประมาณ 65,943 รายในปี 2558 (WHO ได้ประมาณการผู้ป่วยใหม่ในปี 2558 ไว้ที่ 131,885 ราย ซึ่งข้อมูลจากงานวิจัยของมหาวิทยาลัย Oxford ร่วมกับ International Network For Cancer Treatment and Research (INCR) โดย Mr. Massoud Samiei หัวข้อ “Challenge of Making Radiotherapy Accessible in Developing Countries” เมื่อ

ปี 2556 ระบุว่าผู้ป่วยโรคมะเร็งอย่างน้อยร้อยละ 50 จำเป็นจะต้องได้รับการรักษาด้วยวิธีการฉายรังสี) ดังนั้น ในปี 2558 ประเทศไทยจึงมีจำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งที่จะต้องได้รับการฉายรังสีต่อจำนวนเครื่องเร่งอนุภาค (Linac) เท่ากับ 942 คน ต่อ 1 เครื่อง ซึ่งไม่สามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างทั่วถึง ตัวเลขดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าประเทศไทยควรมีเครื่องเร่งอนุภาคจำนวนอย่างน้อย 165 เครื่อง เพื่อการรองรับผู้ป่วยอย่างเพียงพอ ซึ่งเมื่อหักลบกับจำนวนเครื่องเร่งอนุภาคที่มีอยู่ในปัจจุบันจำนวน 70 เครื่อง ประเทศไทยยังขาดแคลนเครื่องเร่งอนุภาคอีกอย่างน้อย 95 เครื่อง (ที่มา: ข้อมูลสมรรถนะของเครื่องเร่งอนุภาคจาก International Network For Cancer Treatment and Research (INCR) โดย Mr. Massoud Samiei หัวข้อ “Challenge of Making Radiotherapy Accessible in Developing Countries” ปี 2556 และ จำนวนเครื่องเร่งอนุภาคจากสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย)

นอกจากข้อมูลความต้องการเครื่องเร่งอนุภาคที่กล่าวมาแล้วข้างต้นนั้น ยังมีกลุ่มเครื่องฉายรังสีจากแร่ธรรมชาติ (Cobalt-60 Machine) ที่ต้องมีการทดแทนด้วยเครื่องเร่งอนุภาค เพราะเครื่องฉายรังสีจากแร่ธรรมชาติเป็นเทคโนโลยีเก่าซึ่งมีข้อจำกัดในการรักษาเมื่อเทียบกับเครื่องเร่งอนุภาค โดยในปัจจุบัน ประเทศไทยมีเครื่องฉายรังสีจากแร่ธรรมชาติ (Cobalt-60 Machine) จำนวน 16 เครื่อง ซึ่งบริษัทมองว่าเครื่องฉายรังสีจากแร่ธรรมชาติเหล่านี้จะต้องถูกทดแทนด้วยเครื่องเร่งอนุภาค เนื่องจากเหตุผลในเรื่องของประสิทธิภาพในการรักษาข้างต้น ดังนั้นเมื่อรวมกับความต้องการเครื่องเร่งอนุภาคใหม่อีก 95 เครื่องข้างต้น จะทำให้ภาวะตลาดมีความต้องการเครื่องเร่งอนุภาครวมจำนวน 111 เครื่อง (ที่มา: จำนวนเครื่องเร่งอนุภาคจากสมาคมรังสีรักษาและมะเร็งวิทยาแห่งประเทศไทย)

## ภาวะการแข่งขัน

### ผู้ผลิตเครื่องฉายรังสีรักษา

การผลิตเครื่องฉายรังสีรักษาต้องอาศัยเทคโนโลยีขั้นสูงทำให้มีผู้ผลิตน้อยราย ปัจจุบันประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตเองได้ ดังนั้น จึงต้องอาศัยการนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ผลิตภัณฑ์ Varian Medical Systems, Inc. จากประเทศสหรัฐอเมริกา ผลิตภัณฑ์ Elekta AB จากประเทศสวีเดน ซึ่งทั้ง 2 บริษัทดังกล่าว ถือเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลักในตลาดเครื่องฉายรังสีรักษาของโลก นอกจากนี้ ก็มีเครื่องฉายรังสีจากประเทศจีนซึ่งมีส่วนแบ่งในตลาดโลกน้อยมาก รวมทั้งในประเทศไทยยังไม่มีการนำเข้าเครื่องฉายรังสีจากประเทศจีน

### ภาวะการแข่งขันในประเทศไทย

อุตสาหกรรมการนำเข้าเครื่องมือแพทย์ เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเครื่องมือแพทย์ที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง เช่น เครื่องฉายรังสีรักษา ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องฉายรังสีรักษาเครื่องมือ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เพียง 2 ราย โดยบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายหลักของผลิตภัณฑ์เครื่องฉายรังสีจาก Varian Medical Systems, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกาแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ในขณะที่คู่แข่งของบริษัทอีกรายนั้นเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Elekta AB ซึ่งเป็นคู่แข่งที่สำคัญของ Varian ในตลาดโลก จึงทำให้ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเครื่องฉายรังสีรักษา เครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในประเทศไทยนั้น ถือได้ว่าจะถูกกำหนดโดยผู้จัดจำหน่ายหลักทั้ง 2 รายของบริษัทผู้ผลิตรายใหญ่ทั้ง 2 รายที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นเป็นสำคัญ

จากข้อมูลจำนวนเครื่องฉายรังสีระยะไกลในประเทศไทยข้างต้น เครื่องเร่งอนุภาคยี่ห้อ Varian มีส่วนแบ่งทางการตลาดสูงที่สุดสำหรับตลาดภายในประเทศ โดยมีเครื่องเร่งอนุภาคในประเทศไทย 36 เครื่อง หรือคิดเป็นส่วนแบ่งทางการตลาด ร้อยละ 51.43 สำหรับคู่แข่งสำคัญซึ่งเป็นเครื่องเร่งอนุภาคยี่ห้อ Elekta มีจำนวน 22 เครื่อง หรือคิดเป็นส่วนแบ่งทางการตลาด ร้อยละ 31.43 ส่วนเครื่องเร่งอนุภาคยี่ห้อ Siemens มีจำนวน 12 เครื่อง หรือคิดเป็นส่วนแบ่งทางการตลาด ร้อยละ 17.14 ซึ่งเป็นเครื่องเร่งอนุภาคที่มีการใช้งานมานานแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตเครื่องเร่งอนุภาคอิเล็กทรอนิกส์ยี่ห้อ Siemens ได้เปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นไปที่การผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องระบบการฉายภาพผู้ป่วย (Imaging Systems) เช่น เครื่อง CT Scan เป็นต้น เนื่องจากไม่สามารถแข่งขันกับบริษัทผู้ผลิตรายใหญ่ทั้ง 2 รายได้

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในรูปแบบของการเป็น Solution Provider ด้านรังสีรักษาให้กับลูกค้าโรงพยาบาล ดังนั้น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่จึงเป็นในรูปแบบของงานโครงการ กล่าวคือ บริษัทจะมีหน้าที่รับผิดชอบตั้งแต่ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง ปรับปรุงห้องฉายรังสี พร้อมจัดหา และติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการฉายรังสีทั้งหมดจนสามารถใช้งานได้ จากนั้นบริษัทก็จะมีกรรมส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า และรับรู้รายได้ทั้งหมดเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ

ด้วยรูปแบบการดำเนินงานในลักษณะงานโครงการข้างต้น บริษัทจึงต้องเป็นผู้จัดหาบุคคลากรในด้านต่าง ๆ เช่น งานรับเหมาก่อสร้าง ปรับปรุงตกแต่งห้องฉายรังสี บุคคลากรในการติดตั้งเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ และบุคคลากรในการบริการดูแลบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ หลังจากส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าแล้ว รวมทั้ง บริษัทต้องเป็นผู้จัดซื้อจัดหาเครื่องมือ อุปกรณ์ทั้งหมดที่ต้องใช้ในกระบวนการรักษา พร้อมทั้งการติดตั้งผลิตภัณฑ์ให้สามารถใช้งานได้ อย่างสมบูรณ์แบบ

ในการจัดจำหน่ายชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) เช่น ชุดเครื่องฉายรังสี ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา ระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา บริษัทนำเข้าผลิตภัณฑ์จากบริษัท Varian Medical Systems Inc. และบริษัทไนเคอริอ (“Varian”) ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการให้เป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Varian แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor)

สำหรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เช่น เครื่องตรวจสอบและทวนสอบคุณภาพลำรังสีและอุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ บริษัทจะมีการสั่งซื้อและนำเข้าจากบริษัทผู้ผลิตในต่างประเทศอื่น ๆ จำนวน 12 ราย ได้แก่

1. IBA Dosimetry GmbH ประเทศเยอรมนี
2. Thermo Fisher Scientific Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
3. Xstrahl Limited. ประเทศอังกฤษ
4. Deltabit Oy ประเทศฟินแลนด์
5. Vision RT Ltd. จากประเทศอังกฤษ
6. Computerized Imaging Reference Systems, Inc. (CIRS) ประเทศสหรัฐอเมริกา
7. Radiation Product Design, Inc. จากประเทศสหรัฐอเมริกา
8. Ashland Inc. จากประเทศสหรัฐอเมริกา
9. Best Medical Canada Ltd. ประเทศแคนาดา
10. QFix ประเทศสหรัฐอเมริกา
11. C-Rad ประเทศสวีเดน
12. Mobius Medical Systems, LP ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### การจัดหาบุคลากร

บุคลากรฝ่ายโครงการและคลังสินค้าของบริษัทจะมีหน้าที่หลักในการประเมินความเป็นไปได้ของการติดตั้งเครื่องมือต่าง ๆ ระบบการเดินสายสัญญาณ และการติดตั้งอุปกรณ์ที่ใช้ในห้องฉายรังสี ห้องจำลองการฉายรังสี และห้องใส่แร่ เป็นต้น มีหน้าที่ติดต่อประสานงานกับวิศวกร สถาปนิก ที่ปรึกษาโครงการ ลูกค้ำ เพื่อเตรียมพื้นที่และสิ่งอื่น ๆ ให้เหมาะสมกับการติดตั้งเครื่อง และประเมินติดตามความคืบหน้าของงานเป็นระยะ ๆ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกรอบเวลาการดำเนินงาน รวมถึงการติดต่อและประสานงานกับฝ่ายขายและลูกค้ำ เพื่อจัดหาผลิตภัณฑ์ในโครงการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ำ ดังนั้นบุคลากรฝ่ายโครงการและคลังสินค้าจึงต้องมีความรู้ทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ หรือวิทยาศาสตร์ สาขารังสีเทคนิคหรือเคยมีประสบการณ์ในการทำงานด้านฟิสิกส์การแพทย์

ในส่วนของขั้นตอนการติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์จาก Varian บริษัทผู้ผลิตจะเป็นผู้ทำหน้าที่ติดตั้งเครื่องให้แก่ลูกค้ำ

สำหรับการบริการบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service) บุคลากรฝ่ายบริการหลังการขายของบริษัทจะเป็นผู้ประสานงานกับบุคลากรของผู้ผลิตให้เข้าตรวจสอบเครื่องมือและระบบต่าง ๆ สำหรับชุดผลิตภัณฑ์เครื่องเร่งอนุภาค และระบบซอฟต์แวร์ที่สำคัญ ส่วนการบำรุงรักษาเครื่องใส่แร่ บุคลากรฝ่ายบริการหลังจากขายของบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการเปลี่ยนเม็ดแร่ เมื่อถึงรอบระยะเวลาการเปลี่ยนตามกำหนดการ เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญและผ่านการอบรมจากบริษัทผู้ผลิตและมีประสบการณ์ในการซ่อมบำรุงชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาโรคมะเร็ง



## การจัดหาผู้รับเหมา

ในขั้นตอนการเตรียมงานก่อนติดตั้งเครื่อง ในบางกรณี ลูกค้าจะให้บริษัทดำเนินการก่อสร้างหรือปรับปรุงสถานที่สำหรับติดตั้งเครื่องฉายรังสีรักษาและอุปกรณ์ประกอบต่าง ๆ ให้ได้มาตรฐานสากลและมีความเหมาะสมแก่การใช้งาน ดังนั้นบริษัทจะจัดหาและว่าจ้างผู้รับเหมาภายนอกมาเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งหมายรวมถึง ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ออกแบบและผู้รับเหมาติดตั้งภายใน (Build-in) เนื่องจากบริษัทไม่มีทีมงานผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นของตนเอง

เนื่องจากเครื่องฉายรังสีรักษาเป็นเครื่องมือที่ผลิตรังสีที่มีพลังงานสูง ดังนั้น ในขั้นตอนการติดตั้งเครื่องจึงจำเป็นต้องติดตั้งในห้องที่มีการออกแบบเป็นการเฉพาะเพื่อป้องกันอันตรายจากรังสี บริษัทจะให้ความสำคัญต่อการคัดเลือกผู้รับเหมาในการสร้างห้องที่จะใช้สำหรับติดตั้ง ทั้งนี้ บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะดำเนินการก่อสร้างหรือปรับปรุงห้องที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์สูงในการก่อสร้างหรือปรับปรุงสถานที่สำหรับการติดตั้งเครื่องฉายรังสีรักษา ทำให้ผลงานที่ออกมาตรงกับความต้องการของลูกค้าของบริษัท

## ขั้นตอนการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา

ขั้นตอนการจำหน่ายสินค้า (ด้วยวิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์และการจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ)

### 1. การนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์และการได้รับการพิจารณาคัดเลือก

ในกระบวนการพิจารณาจัดซื้อผลิตภัณฑ์ของลูกค้าของบริษัท ลูกค้าสามารถดำเนินวิธีการจัดซื้อได้ 2 รูปแบบหลัก ๆ ขึ้นอยู่กับรายละเอียดและความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

#### 1.1. วิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์

1.1.1 เมื่อลูกค้ามีความประสงค์ที่จะจัดซื้อผลิตภัณฑ์ คณะกรรมการจัดซื้อจะเชิญผู้จำหน่ายเครื่องฉายรังสีรักษาเข้ามานำเสนอข้อมูลแก่คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อประกอบการร่างขอบเขตงานจัดซื้อผลิตภัณฑ์ (Term of Reference: TOR)

1.1.2 หลังจากบริษัทเข้าไปนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์เบื้องต้นแล้ว ฝ่ายขายของบริษัทจะติดตามประกาศการประกวดราคาจัดซื้อและร่างขอบเขตงานจัดซื้อผลิตภัณฑ์ (Term of Reference: TOR) ตามประกาศบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน และเว็บไซต์ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง และพิจารณาว่าบริษัทมีคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศในแต่ละโครงการหรือไม่ โดยบริษัทจะพิจารณาร่างขอบเขตงาน (TOR) ซึ่งหากบริษัทมีคุณสมบัติตรงตามคุณสมบัติผู้เสนอราคาตามประกาศ ฝ่ายขายและการตลาดของบริษัทจะคำนวณต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และในกรณีที่ต้องการจัดเตรียมพื้นที่ก่อนการติดตั้งเครื่อง บริษัทจะมอบหมายให้วิศวกร สถาปนิกและที่ปรึกษาบริษัทเข้าสำรวจสถานที่และประเมินราคาของการก่อสร้างหรือการปรับปรุงพื้นที่ให้เหมาะกับการติดตั้งเครื่องเพื่อประกอบการคำนวณต้นทุน หลังจากนั้นฝ่ายธุรการจะจัดเตรียมเอกสารสำหรับการยื่นซองประกวดราคาต่อไป

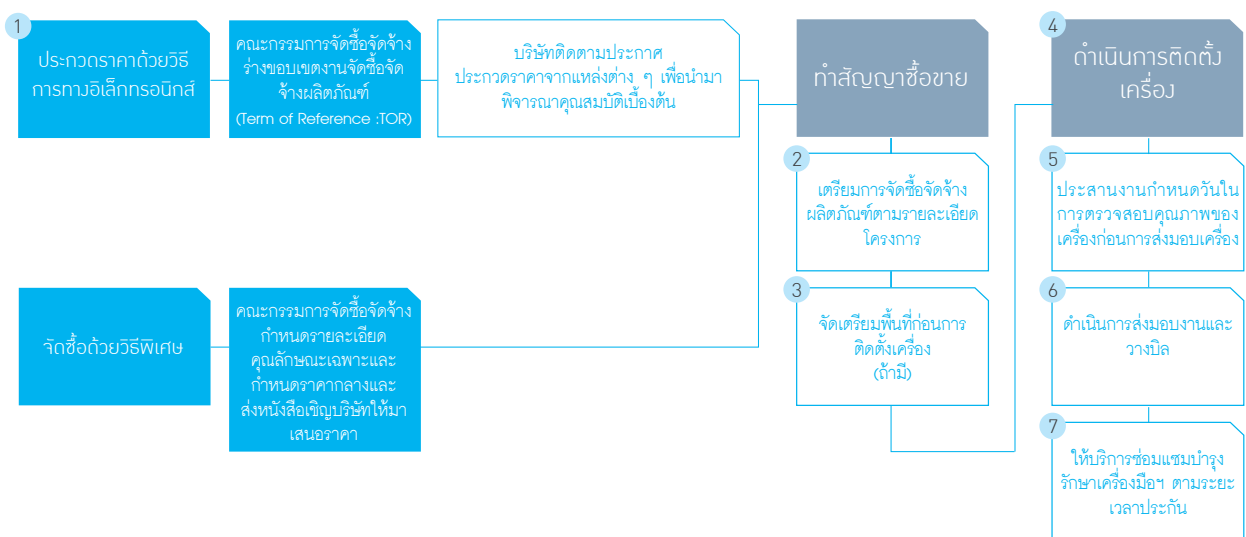
#### 1.2. วิธีจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ

กรณีที่หน่วยงานมีความประสงค์ที่จะจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ หน่วยงานจะจัดตั้งคณะกรรมการจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษเพื่อทำหน้าที่กำหนดราคากลาง และจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของเครื่องมือ นั้น ๆ และจะส่งหนังสือเชิญบริษัทให้มาเสนอราคา

2. หลังจากที่ได้รับทราบผลการคัดเลือก หรือได้รับการตอบรับให้เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายด้วยวิธีใดวิธีหนึ่งข้างต้นแล้ว บริษัทจะดำเนินการติดต่อกับบริษัทผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อเตรียมการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ตามรายละเอียดโครงการจัดเตรียมเอกสารสำหรับยื่นซองเงินสินเชื่อจากธนาคาร รวมถึงจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการลงนามในสัญญาซื้อขายกับหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจน เตรียมเอกสารต่าง ๆ สำหรับการนำเข้าสินค้านำเข้ามายังประเทศไทย

3. ในกรณีที่ต้องมีการจัดเตรียมพื้นที่ก่อนการติดตั้งเครื่อง บริษัทจะประสานงานผู้รับเหมาภายนอกมาเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง หรือปรับปรุงพื้นที่ ซึ่งรวมถึง ผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ออกแบบ และผู้รับเหมาติดตั้งภายใน (Build-in) เพื่อดำเนินการปรับปรุง ตกแต่งสถานที่ เพื่อรองรับการติดตั้งชุดผลิตภัณฑ์เครื่องฉายรังสีรักษา พร้อมระบบและอุปกรณ์ประกอบต่างๆ โดยบริษัทจะมีการควบคุม ตรวจสอบการทำงานของผู้รับเหมาเป็นระยะ ๆ เพื่อควบคุมมาตรฐานและดูแลความเรียบร้อยของงานรับเหมาดังกล่าว
4. หลังจากผลิตภัณฑ์ส่งถึงประเทศไทยแล้ว บริษัทจะประสานงานดำเนินการติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ตามสถานที่ที่ถูกกำหนด
5. เมื่อติดตั้งเครื่องเสร็จเรียบร้อย บริษัทจะทำการนัดหมายกับหน่วยงาน เพื่อกำหนดวันในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องก่อนการส่งมอบเครื่อง รวมถึงให้การอบรมการใช้เครื่องให้แก่แพทย์ หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถใช้งานได้ถูกต้อง ซึ่งมีการอบรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. บริษัทดำเนินการส่งมอบงานและวางบิล เพื่อเรียกเก็บเงินตามที่กำหนดในสัญญา
7. บริษัทให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ตามระยะเวลาประกันที่กำหนดไว้ในสัญญา

### แผนภาพแสดงขั้นตอนการจัดจำหน่ายสินค้า



นอกจากนี้ กรณีที่การจัดซื้อที่มีมูลค่าไม่เกิน 100,000 บาท หน่วยงานอาจจะใช้วิธีจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีตกลงราคา หรือในกรณีที่การจัดซื้อที่มีมูลค่าเกินกว่า 100,000 บาท แต่ไม่เกิน 2,000,000 บาท หน่วยงานอาจจะใช้วิธีการจัดซื้อด้วยการสอบราคา

ขั้นตอนการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service)

1. หลังจากการหมดระยะเวลาการรับประกันเครื่องจากบริษัทผู้ผลิต บริษัทจะจัดทำเสนอราคาค่าบริการบำรุงรักษาต่อหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงานพิจารณาในการทำสัญญาการบำรุงรักษา (Maintenance Agreement) เพื่อให้เครื่องมือได้รับการดูแลและบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง
2. บริษัทจะจัดส่งทีมวิศวกรเข้าซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมือ หรือในบางกรณีบริษัทจะประสานงานติดต่อจัดหาผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทผู้ผลิต เพื่อให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษาเครื่องมือหรืออุปกรณ์อื่นๆ ตามเงื่อนไขในสัญญาบำรุงรักษา
3. บริษัทวางบิล เพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้าเป็นงวดๆ ตามงวดที่ระบุในสัญญาบำรุงรักษา

บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในเรื่องการส่งมอบเครื่องมือซึ่งจะต้องตรงต่อเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา รวมทั้งคุณภาพของผลิตภัณฑ์จะต้องตรงตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขาย ตลอดจนการควบคุมคุณภาพในการติดตั้งชุดเครื่องฉายรังสีรักษาพร้อมระบบและอุปกรณ์ต่างๆ การบำรุงรักษาให้เครื่องมือสามารถใช้งานได้เต็มประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายนอก อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญด้านการจัดการต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก เนื่องจากเครื่องฉายรังสีรักษาเป็นเครื่องมือที่ผลิตรังสีที่มีพลังงานสูง ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อชีวิตได้ ดังนั้นเพื่อป้องกันการรั่วไหลของรังสีสู่ภายนอกให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์สูงในการก่อสร้าง หรือปรับปรุงสถานที่สำหรับการติดตั้งเครื่องฉายรังสีรักษาให้ถูกต้องตามมาตรฐานสากล

### งานที่ไม่ได้ส่งมอบ

ปัจจุบันบริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1 งาน มูลค่าตามสัญญารวม 169 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะรับรู้รายได้ในปี 2560 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	โครงการ/ลักษณะงาน	วันเริ่มต้นสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	เวลาที่คาดว่าจะส่งมอบ
1.	เครื่องเร่งอนุภาคฉายรังสี พร้อมระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษาและอุปกรณ์การใช้งาน โรงพยาบาลกรุงเทพ	6 ส.ค. 59	2 มิ.ย. 60	ภายใน Q2/2560

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

อย่างไรก็ตาม มาตรฐานบัญชีในการรับรู้รายได้ของบริษัทกำหนดให้มีการรับรู้รายได้จากการขายทั้งโครงการในคราวเดียวเมื่อส่งมอบงาน ดังนั้นหากงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบข้างต้นมีการเลื่อนการส่งมอบงาน หรือส่งมอบงานไม่ได้ตามกำหนด ซึ่งส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากความไม่พร้อมของลูกค้าโรงพยาบาลในการส่งมอบพื้นที่ ทำให้บริษัทยังไม่สามารถเข้าไปดำเนินการก่อสร้างห้องฉายรังสีหรือปรับปรุงพื้นที่ได้ อาจส่งผลกระทบต่อวันส่งมอบงานและการรับรู้รายได้ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญในแต่ละงวดบัญชี

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทมีปัจจัยความเสี่ยงหลักที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ ดังต่อไปนี้

## ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตเครื่องมือแพทย์รายใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกา

ในการจัดจำหน่ายชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) เช่น ชุดเครื่องฉายรังสี ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษาและระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษานั้น บริษัทนำเข้าผลิตภัณฑ์จาก Varian Medical Systems Inc. และบริษัทในเครือ (“Varian”) ซึ่งเป็นบริษัทในสหรัฐอเมริกา และเป็นผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา การรักษาด้วยอนุภาคโปรตอน และการสอดใส่แร่ ด้วยเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้าและทันสมัย รวมถึงหลอดเอกซเรย์ (X-Ray tube) สำหรับทางการแพทย์ เครื่องเร่งอนุภาคสำหรับตรวจดูชิ้นส่งสินค้าด้วยแสงเอกซเรย์พลังงานสูง เป็นต้น โดย Varian ถือได้ว่าเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านรังสีรักษาที่มีคุณภาพสูง เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายในวงการแพทย์ทางด้านรังสีรักษาทั้งในและต่างประเทศ

บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Varian แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor) ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทจนถึงปัจจุบันมากกว่า 15 ปี โดยมีสัดส่วนต้นทุนขายและบริการจาก Varian ในปี 2557 - 2559 มูลค่าเท่ากับ 664.93 ล้านบาท 206.81 ล้านบาทและ 455.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.17 ร้อยละ 79.07 และร้อยละ 74.06 ของต้นทุนขายและบริการรวม ตามลำดับ

จากข้อมูลดังกล่าว จะเห็นได้ว่า บริษัทมีการพึ่งพิง Varian ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ กล่าวคือ นอกจากข้อมูลสัดส่วนต้นทุนขายและบริการจาก Varian ข้างต้น ที่แสดงให้เห็นถึงการพึ่งพิง Varian ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว ผลิตภัณฑ์ของ Varian ทั้งเครื่องฉายรังสี ระบบคอมพิวเตอร์วางแผนการรักษา และระบบฐานข้อมูลผู้ป่วยด้านรังสีรักษา ถือว่าเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่สร้างรายได้ให้แก่บริษัท และเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการประเภทอื่น ๆ ควบคู่กันต่อไป ดังนั้น ในกรณีที่บริษัทไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์จากผู้ผลิตรายดังกล่าวในอนาคต หรือถูกยกเลิกการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor) หรือในกรณีที่ผู้ผลิตรายดังกล่าวประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจจนไม่สามารถจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทได้นั้น อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์จากผู้ผลิตรายใหญ่ จนทำให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจและเป็นคู่ค้ากับ Varian มาเป็นระยะเวลาอันยาวนานกว่า 15 ปี ตั้งแต่จัดตั้งบริษัท โดยบริษัทได้รับการแต่งตั้งจาก Varian ให้เป็น Exclusive Distributor ตั้งแต่วันที่ 2543 ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทสามารถปฏิบัติงานได้อย่างดีและมีส่วนสำคัญในการช่วยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ Varian ให้กับลูกค้า ในประเทศไทย ด้วยดีมาโดยตลอด นอกจากนี้ Varian เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์และระบบซอฟต์แวร์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งรายใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก (New York Stock Exchange: NYSE) มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและมีรายได้รวมกว่า 3,099.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2558 และ 3,217.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 มีพนักงานรวมกว่า 7,300 คน ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ในโรงงานในอเมริกาเหนือ ยุโรป และเงินรวมถึงที่สำนักงานขายราว 70 แห่งทั่วโลก (ที่มา: Varian Medical Systems 2015 Annual Report) จึงทำให้โอกาสที่จะเกิดปัญหาในการดำเนินธุรกิจของผู้ผลิตรายดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น ผู้บริหารบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทจะเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย (Exclusive Distributor) จากผู้ผลิตรายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และตราบไต่ที่บริษัทยังคงสามารถปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี ก็ไม่น่าจะมีเหตุผลใดที่จะทำให้ Varian ยกเลิกสัญญาการแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Distributor) ในประเทศไทย

## 2. ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายกับ Varian

ในสัญญาแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายกับ Varian ของบริษัท มีการระบุเงื่อนไขในการเป็นผู้จัดจำหน่ายเพียงผู้เดียวที่สำคัญบางประการ ที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ในอนาคต

ประการแรก คือ เรื่องระยะเวลาของสัญญาแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายฉบับปัจจุบัน ซึ่งมีระยะเวลาของสัญญาเพียง 2 ปี (1 ตุลาคม 2558 ถึง 30 กันยายน 2560) ดังนั้นการที่บริษัทมีการพึ่งพิง Varian ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ก.อ.ป.ร. กับระยะเวลาของสัญญาที่มีเพียง 2 ปี จึงอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ หาก Varian ไม่ต่อสัญญากับบริษัท ซึ่งจะเป็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคตทุก ๆ 1 - 2 ปี ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในสัญญาที่ต่ออายุในแต่ละครั้ง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมองว่าไม่มีความกังวลในเรื่องความต่อเนื่องในการต่อสัญญา เพราะผลงานที่ผ่านมากว่า 15 ปี ของบริษัทในการเป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ Varian และการต่อสัญญามาตลอดระยะเวลา 15 ปี แสดงให้เห็นถึงความเชื่อมั่น และการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันระหว่างบริษัท และ Varian

ประการต่อมา คือ เรื่องการกำหนดยอดสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ขั้นต่ำที่บริษัทต้องสั่งซื้อจาก Varian ซึ่งระบุไว้ว่า บริษัทจะต้องมียอดสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ขั้นต่ำจาก Varian เท่ากับ 8 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 และ 10 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2560 โดยหากบริษัทไม่สามารถบรรลุยอดสั่งซื้อขั้นต่ำตามสัญญาได้ Varian มีสิทธิที่จะยกเลิกการต่ออายุสัญญาการเป็นผู้จัดจำหน่ายเพียงผู้เดียวกับบริษัทได้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมองว่าไม่มีความกังวลในเรื่องดังกล่าว เนื่องจากบริษัท มีการสื่อสาร เจรจา และแจ้งความคืบหน้า กับ Varian อยู่ตลอดเวลาถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อยอดสั่งซื้อ ซึ่งในอดีตที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถบรรลุยอดสั่งซื้อขั้นต่ำตามที่กล่าว บริษัทก็จะมี การเจรจาทันที และอธิบายถึงสาเหตุของปัญหาให้ Varian ได้เข้าใจ โดยไม่เคยได้รับแจ้งความประสงค์ในการยกเลิกการต่อสัญญาจาก Varian แต่อย่างใด

## 3. ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง

อุตสาหกรรมนำเข้าเครื่องมือทางการแพทย์ เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีสูง เช่น เครื่องมือการรักษารังสีด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) ซึ่งประเทศไทยไม่สามารถผลิตได้เอง และต้องนำเข้าเครื่องมือทางการแพทย์จากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งในการประกอบธุรกิจเป็นผู้นำเข้าเครื่องมือแพทย์จากต่างประเทศ เพื่อจัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ในประเทศไทยนั้น ต้องมีการจดทะเบียนสถานประกอบการผลิตเครื่องมือแพทย์ หรือสถานประกอบการนำเข้าเครื่องมือแพทย์ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งการจดทะเบียนสถานประกอบการนั้นไม่ได้เป็นอุปสรรคในการเข้ามาแข่งขัน (Barrier to Entry) ของผู้ประกอบการรายใหม่มากนัก

ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการนำเข้าเครื่องมือแพทย์รายใหม่ ๆ และที่สำคัญ บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่ Varian จะเข้ามาทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทเอง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เพราะผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์จาก Varian

อย่างไรก็ตาม บริษัทมองว่าการเกิดขึ้นของคู่แข่งรายใหม่ หรือการที่ Varian จะเข้ามาทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทเองเป็นไปได้ยาก เนื่องด้วยเหตุผล 3 ประการ

ประการแรก คือ ผลิตภัณฑ์เครื่องฉายรังสีรักษา เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องที่ได้รับการยอมรับจากบุคลากรในวงการแพทย์ทั้งใน และต่างประเทศ มีเพียงผลิตภัณฑ์จาก 2 บริษัทผู้ผลิตเท่านั้น โดยหนึ่งในนั้นคือผลิตภัณฑ์ของ Varian Medical Systems Inc. (“Varian”) จากประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายอยู่ ส่วนผลิตภัณฑ์ของบริษัทผู้ผลิตอีกเจ้าหนึ่ง คือ Elekta AB จากประเทศสวีเดน ซึ่งคู่แข่งของบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายอยู่ ดังนั้นความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของคู่แข่งในประเทศที่มีศักยภาพทัดเทียมกับบริษัทนั้นเป็นไปได้ยาก เนื่องจากในการจัดจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์ที่เกี่ยวกับโรคมะเร็งต้องมีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับสินค้า ประกอบกับบริษัทมีจุดแข็งในการให้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์โดยเฉพาะเครื่องมือบำบัดรักษาโรคมะเร็งอย่างครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาเครื่องมือ อุปกรณ์ และส่วนควบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปรับปรุงสถานที่เพื่อให้เหมาะสมในการติดตั้งเครื่องมือสำหรับการบำบัดรักษาโรคมะเร็ง ตลอดจนการให้บริการหลังการขายในการบำรุงรักษาเครื่องให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน อีกทั้ง ผลงานกว่า 15 ปีที่ผ่านมาของบริษัท ได้สร้างความเชื่อมั่นต่อ Varian ซึ่งโอกาสที่ Varian จะเปลี่ยนผู้จัดจำหน่ายจึงมีน้อย เพราะมีความเสี่ยงที่ผู้จัดจำหน่ายใหม่จะไม่สามารถสร้างผลงานได้ตามมาตรฐาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์จาก Varian เอง

ประการที่สอง คือ Varian จะมีต้นทุนด้านการเงินและเวลาในการบริหารการขาย การตลาด และการดูแลลูกค้าหลังการขายในพื้นที่ที่ Varian ไม่คุ้นเคย ซึ่งอาจไม่คุ้มค่า เมื่อเปรียบเทียบกับสัดส่วนยอดขายในประเทศไทย ดังนั้นการแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายจากบริษัทในพื้นที่ซึ่งมีความคุ้นเคยกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และเข้าใจสภาวะแวดล้อมในประเทศของตนเป็นอย่างดีอยู่แล้ว จะส่งผลดีและสร้างความคุ้มค่าให้ Varian มากกว่า

ประการสุดท้าย คือ Varian ไม่สามารถตอบสนองรูปแบบความต้องการของลูกค้าในประเทศไทยได้ ซึ่งมีลักษณะของความต้องการผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือทางการแพทย์ที่เป็น Solution Provider ซึ่งจะทำหน้าที่รับผิดชอบส่วนงานต่างๆ ทั้งหมด ตั้งแต่การจัดเตรียมสถานที่ไปจนถึงการดูแลการติดตั้งผลิตภัณฑ์จนสามารถใช้งานได้ เหมือนอย่างที่บริษัทดำเนินการอยู่ ซึ่งเป็นความต้องการของลูกค้าเพราะเป็นการสร้างความสะดวก รวดเร็ว และช่วยลดความซับซ้อนในการบริหารจัดการของลูกค้าได้ ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับลักษณะความต้องการของลูกค้าในธุรกิจดังกล่าวนี้ในบางประเทศ เช่น สิงคโปร์ เป็นต้น ซึ่งลูกค้าไม่ได้มีความต้องการผู้จัดจำหน่ายที่เป็น Solution Provider เหมือนในประเทศไทย ทำให้ Varian สามารถดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้เอง โดยลูกค้าจะเป็นผู้บริหารจัดการส่วนงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเองทั้งหมด ดังนั้นบริษัทจึงมองว่า ตราบใดที่ความต้องการของลูกค้าในประเทศไทยยังมีลักษณะเช่นที่กล่าว Varian ก็จะไม่สามารถแข่งขันกับบริษัทได้

แม้ว่าบริษัทจะมีความได้เปรียบตามที่กล่าว บริษัทก็ยังตระหนักถึงความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจ บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นสร้างความแตกต่างทางคุณภาพในการบริการ รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทให้ดีขึ้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่า บริษัทจะสามารถรักษาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศไทยอย่างต่อเนื่องในระยะยาวได้



#### 4. ความเสี่ยงจากมาตรฐานการรับรู้รายได้ทางบัญชีที่กำหนดให้รับรู้รายได้คราวเดียวเมื่อส่งมอบงาน

รายได้หลักของบริษัท เป็นรายได้จากการจัดจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) โดยสัดส่วนของรายได้จากการขายส่วนใหญ่มาจากงานที่มีมูลค่าต่อโครงการสูง ซึ่งโครงการส่วนใหญ่ที่มีมูลค่าสูงจะเป็นงานโครงการที่มีผลิตภัณฑ์หลักเป็นเครื่องฉายรังสีระยะไกล ซึ่งมูลค่าต่อโครงการเฉลี่ยจะอยู่ที่ประมาณ 50 - 250 ล้านบาทต่อโครงการ โดยปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีรายได้จากงานโครงการที่มีผลิตภัณฑ์หลักเป็นเครื่องฉายรังสีระยะไกลเท่ากับ 973.39 ล้านบาท 186.92 ล้านบาท และ 580.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 97.38 ร้อยละ 78.97 และร้อยละ 95.54 ของรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ ซึ่งมาตรฐานการรับรู้รายได้ทางบัญชี กำหนดให้บริษัทสามารถรับรู้รายได้เมื่อบริษัทโอนความเสี่ยงในตัวผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแล้วเท่านั้น ซึ่งสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ บริษัทจะใช้เวลาประมาณ 210 - 360 วัน (นับจากวันที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขาย) ในการดำเนินโครงการจนแล้วเสร็จและส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า จึงสามารถรับรู้รายได้ทั้งหมดในคราวเดียว ดังนั้นหากบริษัทไม่สามารถติดตั้งหรือส่งมอบงานได้ภายในงวดบัญชีที่บริษัทได้วางแผนไว้ และหากโครงการที่มีการเลื่อนการส่งมอบนั้นเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูง บริษัทจะมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ในแต่ละงวดบัญชี เพราะบริษัทต้องเลื่อนการรับรู้รายได้ไปในงวดบัญชีถัดไป เมื่อส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการใช้มาตรฐานการรับรู้รายได้ทางบัญชีดังกล่าว โดยบริษัทได้เน้นในเรื่องของการบริหารจัดการโครงการให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งในอดีตที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยส่งมอบงานล่าช้าโดยมีสาเหตุมาจากบริษัทเอง แต่มีบางโครงการในอดีตที่มีการขยายระยะเวลาในการส่งมอบงาน แต่ก็เนื่องจากลูกค้าของบริษัทไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้บริษัทเข้าไปดำเนินการได้ตามกรอบเวลาที่วางแผนไว้ จึงทำให้บางโครงการเกิดการเลื่อนการรับรู้รายได้ออกไปในงวดบัญชีถัด ๆ ไป

#### 5. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีลูกค้าส่วนใหญ่เป็นโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐ

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป็นโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐเกือบทั้งหมด ซึ่งลูกค้าประเภทโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐจะมีปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่เป็นตัวกำหนดความต้องการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัท นั่นก็คืองบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากหน่วยงานต้นสังกัด กล่าวคือ ถึงแม้ว่าลูกค้าเหล่านี้จะมีความต้องการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท แต่การได้รับการจัดสรรงบประมาณจากหน่วยงานต้นสังกัดเป็นปัจจัยสำคัญ ที่เป็นตัวกำหนดว่าจะเกิดการสั่งซื้อจากลูกค้าหรือไม่ โดยหากลูกค้าของบริษัทได้รับการจัดสรรงบประมาณลดลงหรือเท่าเดิม บริษัทก็อาจจะไม่ได้รับการสั่งซื้อจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำให้บริษัทอาจมีรายได้จากการขายลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในแต่ละงวดบัญชี

นอกจากนี้ ลักษณะของการจัดสรรงบประมาณประจำปีของภาครัฐ ยังส่งผลให้บริษัทมีรูปแบบรายได้เป็นลักษณะตามฤดูกาล (Seasonal) กล่าวคือ งบประมาณในแต่ละปีของภาครัฐจะครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ของเดือนตุลาคม จนถึงวันที่ 30 ของเดือนกันยายนในปีถัดไป โดยในแต่ละรอบปีงบประมาณ หากลูกค้าของบริษัทได้รับการจัดสรรงบประมาณอย่างเพียงพอ ลูกค้าของบริษัทจะเริ่มมีการสั่งซื้อสินค้าของบริษัท (งานโครงการ) และดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี (หลังจากได้รับการจัดสรรงบประมาณมาแล้ว) จากนั้นบริษัทจะใช้เวลาในการดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จประมาณ 210 - 360 วันนับจากวันที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขาย ซึ่งทำให้โครงการต่าง ๆ พร้อมทั้งจะส่งมอบงานและรับรู้รายได้ในช่วงประมาณไตรมาสที่ 3 ถึงไตรมาสที่ 4 ในปีถัดไป ดังนั้น ด้วยลักษณะของงบประมาณประจำปีดังกล่าว จะเห็นได้ว่าบริษัทจะมีรายได้จากการขายงานโครงการสูงในช่วงไตรมาสที่ 3 และไตรมาส

ที่ 4 ของแต่ละปี ทำให้รายได้ในงวดบัญชีดังกล่าวสูง แต่ในขณะที่ ในไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 2 ของแต่ละปี บริษัทอาจมีรายได้ไม่สูง เพราะอาจไม่มีการส่งมอบงานโครงการที่มีมูลค่าสูง

ด้วยเหตุผล 2 ประการข้างต้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการสั่งซื้อสินค้าจากโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐอย่างต่อเนื่อง หากลูกค้าดังกล่าวไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณมาอย่างเพียงพอในแต่ละปีงบประมาณ กอปรกับลักษณะของการจัดสรรงบประมาณประจำปีของภาครัฐข้างต้น อาจทำให้บริษัทมีรายได้ต่ำอย่างต่อเนื่องในแต่ละงวดบัญชีรายไตรมาส ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องและความไม่แน่นอนของรายได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีรายได้จากการให้บริการดูแลซ่อมแซมและบำรุงรักษาผลิตภัณฑ์หลังการขาย ซึ่งเป็นรายได้ที่จะต่อเนื่องมาจากการจำหน่ายชุดผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท และเป็นรายได้ที่มีลักษณะคงที่และแน่นอนในแต่ละปี โดยหากบริษัทสามารถเพิ่มยอดขายชุดผลิตภัณฑ์ให้มากยิ่งขึ้น บริษัทก็จะมีรายได้จากการบริการมากขึ้น ซึ่งจะทำให้รายได้โดยรวมของบริษัทมีเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น

#### 6. ความเสี่ยงจากลักษณะเฉพาะ (Niche) ทางธุรกิจของบริษัท ในด้านผลิตภัณฑ์และภาวะตลาด

ผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทจำหน่าย อาทิเช่น เครื่องเร่งอนุภาค หรือฮาร์ดแวร์ (Hardware) และซอฟต์แวร์ (Software) ของระบบวางแผนการรักษา เป็นต้น เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเฉพาะทาง (Speciality) มีเทคโนโลยีขั้นสูง มีมูลค่าของตัวผลิตภัณฑ์สูง และมีบริษัทผู้ผลิตจำนวนน้อยราย ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ ส่งผลให้เกิดลักษณะเฉพาะของภาวะตลาดของธุรกิจของบริษัท กล่าวคือ กลุ่มลูกค้าของบริษัทจะมีลักษณะที่เป็นกลุ่มลูกค้าเฉพาะเจาะจง (Niche Market) โดยมีการใช้งานเฉพาะกลุ่มลูกค้าด้านสาธารณสุขเท่านั้น นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทโดยเฉพาะเครื่องเร่งอนุภาค มีอายุการใช้งานเฉลี่ยประมาณ 12 - 15 ปี ถึงจะมีความจำเป็นที่จะต้องซื้อเครื่องฉายรังสีใหม่ เพื่อทดแทนเครื่องฉายรังสีที่มีอยู่เดิม ซึ่งปัจจุบันเครื่องเร่งอนุภาคยี่ห้อ Varian ที่มีอายุการใช้งานมาแล้วมากกว่า 7 ปี มีเพียงประมาณ 6 เครื่องจากทั้งหมด 36 เครื่องที่ได้จำหน่ายไปแล้ว อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีของเครื่องฉายรังสีที่อาจต้องใช้ระยะเวลาในการพัฒนาและทดลองที่ค่อนข้างนาน เนื่องจากเป็นเครื่องมือด้านการแพทย์ที่มีผลกระทบต่อผู้ป่วยโดยตรง ดังนั้นภาวะตลาดและความต้องการในผลิตภัณฑ์ของบริษัทอาจถูกจำกัดอยู่ในกลุ่มลูกค้าที่เฉพาะเจาะจงเหล่านี้ หรืออาจถูกจำกัดด้วยรอบระยะเวลาที่ค่อนข้างนานในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์เก่า โดยหากพิจารณาข้อมูลอายุการใช้งานของเครื่องเร่งอนุภาคยี่ห้อ Varian ข้างต้น จะเห็นได้ว่ายังมีเครื่องเร่งอนุภาคจำนวน 30 เครื่องที่มีการใช้งานมาแล้วน้อยกว่า 7 ปี ซึ่งอาจจะต้องใช้ระยะเวลาค่อนข้างยาวนานกว่าจะมีความต้องการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ใหม่อีกครั้งหนึ่ง

ด้วยปัจจัยตามที่กล่าวมานี้ อาจส่งผลต่อความสามารถในการขยายตัวของรายได้ของบริษัทในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะเกิดความไม่ต่อเนื่องและความไม่แน่นอนของรายได้ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อด้านความไม่ต่อเนื่องและความไม่แน่นอนของรายได้ดังกล่าวเป็นอย่างมาก เพราะเป็นปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อการเงินธุรกิจ และผลประโยชน์ในแต่ละงวดบัญชีของบริษัท โดยบริษัทมองว่าปัจจัยเรื่องการที่บริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Niche Market) ไม่ได้เป็นข้อกีดกันของบริษัทแต่อย่างใด เพราะปัจจุบันเครื่องมือทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการฉายรังสียังมีไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งที่ต้องการการได้รับการรักษาด้วยวิธีการฉายรังสี โดยข้อมูลจากองค์การอนามัยโลก (World Health Organization: WHO) ได้คาดการณ์แนวโน้มผู้ป่วยโรคมะเร็งในประเทศไทยที่จะมีเพิ่มมากขึ้นในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ปัจจุบัน

ประเทศไทยมีเครื่องฉายรังสีเพียง 70 เครื่อง หรือเท่ากับจำนวนผู้ป่วยโรคมะเร็งที่จะต้องได้รับการฉายรังสีต่อจำนวนเครื่องเร่งอนุภาค (Linac) เท่ากับ 942 คน ต่อเครื่องต่อปี ซึ่งไม่สามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างทั่วถึง เพราะเครื่องฉายรังสี 1 เครื่องมีความสามารถในการรองรับผู้ป่วยเพียง 400 - 500 คนต่อเครื่องต่อปีเท่านั้น ด้วยเหตุผลดังกล่าวนี้ บริษัทจึงมองว่า กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะยังมีความต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และการจัดสรรงบประมาณยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท (ทั้งโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐและโรงพยาบาลเอกชน) ในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้งานของผู้ป่วยในปัจจุบันและในอนาคตจะกลายเป็นสิ่งจำเป็น และเป็นโอกาสที่หน่วยงานต้นสังกัดจะต้องพิจารณาเพื่อลงทุนในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

#### 7. ความเสี่ยงในการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในการดำเนินธุรกิจ จำหน่าย และติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์ สำหรับบำบัดรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) โดยนำเข้าผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับอุปกรณ์ และเทคโนโลยีด้านการรักษาโรคมะเร็งระดับชั้นนำของโลก รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ (Maintenance Service) นั้น บริษัทต้องปฏิบัติตามระเบียบ ประกาศ คำสั่ง กฎกระทรวง ข้อบังคับ พระราชบัญญัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เช่น พระราชบัญญัติประกอบกรกิจารเครื่องมือแพทย์ พ.ศ. 2551 ประกาศกระทรวงสาธารณสุข ระเบียบ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) พระราชบัญญัติความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ. 2551 ของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำ และแสดงบัญชีรายการรับจ่ายของโครงการที่บุคคลหรือนิติบุคคลเป็นผู้ดำเนินการกับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2554 เป็นต้น เพื่อควบคุมดูแลการประกอบธุรกิจของผู้ผลิต ผู้นำเข้า หรือ ผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ ตลอดจน เพื่อคุ้มครองความปลอดภัยและสิทธิของผู้บริโภค นอกจากนี้ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นโรงพยาบาลในสังกัดโรงเรียนแพทย์ โรงพยาบาลในเครือศูนย์มะเร็งของกระทรวงสาธารณสุขและโรงพยาบาลรัฐอื่น ๆ ภายในประเทศ ซึ่งจะมีวิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และการจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ ซึ่งภาครัฐได้มีการพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐานมากยิ่งขึ้น

ดังนั้น เนื่องด้วยการประกอบธุรกิจภายใต้การควบคุมของกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องข้างต้น บริษัทจึงมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบเหล่านี้อย่างเคร่งครัด เพราะหากบริษัทไม่ปฏิบัติตามกฎเหล่านี้ ไม่ว่าจะเป็นเนื่องจากความผิดพลาดในการดำเนินการหรือความรู้เท่าไม่ถึงการณ์ อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ อาทิเช่น หากบริษัทไม่มีการต่ออายุใบอนุญาตนำเข้าเครื่องมือแพทย์ในตัวผลิตภัณฑ์ที่สำคัญที่บริษัทจะต้องจัดหาให้แก่ลูกค้าได้ทันเวลา บริษัทอาจถูกหน่วยงานภาครัฐระงับการนำเข้าตัวผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้ ซึ่งสุดท้ายอาจส่งผลกระทบต่อภาระส่งมอบงานทั้งโครงการอันนำไปสู่ผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท เป็นต้น ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงในการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงของบริษัทจากการไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องบริษัท จึงให้ความสำคัญในการสื่อสารไปยังพนักงานทุกคนให้รู้ถึงความสำคัญของหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตาม ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง กฎกระทรวง ข้อบังคับ พระราชบัญญัติ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงจัดให้มีระบบการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และระเบียบต่าง ๆ โดยการติดตามข่าวสารใหม่ ๆ จากภาครัฐ หรือการสื่อสารกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจัดการควบคุมติดตามเรื่องใบอนุญาต และเอกสารที่เกี่ยวข้องในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทในทุก ๆ ขั้นตอน เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาด จนทำให้บริษัทไม่สามารถส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าได้ทันเวลา ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทจนถึงปัจจุบัน บริษัทยังไม่เคยเกิดปัญหาเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือข้อบังคับ จนเกิดความเสียหายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกรรมการและผู้บริหารหลักในการบริหารงาน

กรรมการและผู้บริหารหลักของบริษัทในปัจจุบัน ได้แก่ คุณสมพงษ์ ชื่นกิติยานนท์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วน ร้อยละ 32.06 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 มกราคม 2560 และคุณวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 31.31 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 มกราคม 2560 โดยทั้ง 2 ท่านเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจมาเป็นเวลานานเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ และมีหน้าที่โดยตรงในการกำหนดนโยบาย ทิศทางและการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของกรรมการและผู้บริหารหลักรายดังกล่าว อาจทำให้บริษัทประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจในอนาคตก็ได้ ดังนั้น เพื่อเป็นการกระจายอำนาจการจัดการและลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงกรรมการ บริษัทจึงจัดโครงสร้างองค์กรให้มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ในการบริหารและการดำเนินธุรกิจขึ้น และให้ผู้บริหารในระดับต่าง ๆ ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และกำหนดทิศทางของบริษัทมากขึ้น มีการกระจายอำนาจการบริหาร มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในงานด้านต่าง ๆ อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม คุณสมพงษ์ ชื่นกิติยานนท์ และคุณวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์ ก็ยังจะเป็นผู้กำหนดนโยบายหลักของบริษัท และมีผู้บริหารแต่ละฝ่ายมีอำนาจตัดสินใจดำเนินการด้านต่าง ๆ ในรายละเอียดเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกรรมการ และผู้บริหารหลัก

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นผลิตภัณฑ์ที่จะต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา เยอรมนี อังกฤษ สวีเดน ซึ่งกำหนดเงื่อนไขในการชำระเงินเป็นเงินสกุลต่างประเทศ โดยในปี 2557 - 2559 บริษัทมีสัดส่วนการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศคิดเป็น ร้อยละ 71.47 ร้อยละ 66.48 และ ร้อยละ 63.05 ของต้นทุนขายและบริการ ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจที่ทำให้ค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าเมื่อเทียบกับค่าเงินตราต่างประเทศที่กล่าวมาข้างต้น ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้ ดังจะเห็นได้ว่าใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ 0.83 ล้านบาท (4.41) ล้านบาท และ 3.92 ล้านบาท ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทจึงมีนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (Currency Hedging) สำหรับเงินสกุลต่างประเทศ โดยบริษัทไม่มีนโยบายการเก็งกำไรจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายในการดำเนินการเรื่องนี้อ่า เมื่อบริษัทดำเนินการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต (Letter of Credit : L/C) ให้กับผู้ขาย บริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ทั้งจำนวนของมูลค่าสำหรับเครื่องมือหรืออุปกรณ์ที่มีมูลค่าสูง โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามและประเมินสถานการณ์ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เกี่ยวกับแนวโน้ม และทิศทางการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ จากการวิเคราะห์ข้อมูลข่าวสารทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ประกอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ตารางแสดงทรัพย์สินของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2559

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาวะ ผูกพัน	มูลค่าสุทธิ ณ 31ธ.ค.59 (พันบาท)	การใช้ประโยชน์ ในทรัพย์สิน
1. ยานพาหนะและส่วน ปรับปรุง	รถกระบะและหลังคารถ กระบะ	บริษัท	-ไม่มี-	663	เพื่อใช้ในการติดต่อและขนส่งสินค้า ใช้ในการติดตั้งและตรวจสอบ
2. เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องมือทางการแพทย์ ขนาดเล็ก	บริษัท	-ไม่มี-	121	คุณภาพของระบบการฉายรังสี รักษา
3. เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องใช้สำนักงานที่ใช้ใน อาคารสำนักงานของบริษัท	บริษัท	-ไม่มี-	2,038	เพื่อใช้ในสำนักงาน
4. ส่วนปรับปรุงสำนักงาน เช่า	ส่วนปรับปรุงสำนักงานเช่า ของบริษัท ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 92/45 อาคารสารธานี 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	บริษัท	-ไม่มี-	1,262	เพื่อใช้ในสำนักงาน
รวม				4,084	

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยมีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 195,803 บาท

### สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

ข้อตกลงและหนังสือรับรองการเป็นผู้จัดจำหน่าย

รายละเอียดสำคัญ - ข้อตกลงการเป็นผู้จัดจำหน่ายได้รับการอนุญาตเพียงผู้เดียวกับ Varian Medical Systems Pacific, Inc. ("Varian")

คู่สัญญา	Varian Medical Systems Pacific, Inc.
ระยะเวลาของสัญญา	1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2560 (24 เดือน)
ลักษณะสัญญา/ผลิตภัณฑ์	ข้อตกลงการเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุดเครื่องฉายรังสีแต่เพียงผู้เดียว ในประเทศไทย (Exclusive Distributor) เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ระบบเครื่องฉายรังสีรักษา (Radiotherapy Products)



รายละเอียดสำคัญ - ข้อตกลงการเป็นผู้จัดจำหน่ายได้รับการอนุญาตกับ Varian Medical Systems Pacific, Inc. ("Varian") ในประเทศกัมพูชา

คู่สัญญา	Varian Medical Systems Pacific, Inc.
ระยะเวลาของสัญญา	1 พฤศจิกายน 2559 - 30 กันยายน 2560
ขอบเขตของผู้จัดหาผลิตภัณฑ์	ในกรณีที่ Varian มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าของบริษัทโดยตรงในประเทศกัมพูชา
ผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์ระบบเครื่องฉายรังสีรักษา (Radiotherapy Products)

รายละเอียดสำคัญ - ข้อตกลงการเป็นผู้จัดจำหน่ายได้รับการอนุญาตกับ Deltabit Oy.

คู่สัญญา	Deltabit Oy.
วันที่เริ่มต้นสัญญา	25 พฤศจิกายน 2558
ลักษณะสัญญา/ผลิตภัณฑ์	ข้อตกลงการเป็นผู้จัดจำหน่าย เกี่ยวกับระบบการยืนยันผู้ป่วย โดยสามารถกำหนดราคา และจัดจำหน่ายได้อย่างอิสระภายในราชอาณาจักรไทย

รายละเอียดสำคัญ- ข้อตกลงการเป็นผู้จัดจำหน่ายได้รับการอนุญาตเพียงผู้เดียวกับ Mobius Medical Systems, LP.

คู่สัญญา	Mobius Medical Systems, LP.
ระยะเวลาของสัญญา	ช่วงที่ 1 : 1 มกราคม 2559 - 31 ธันวาคม 2561 (36 เดือน) ช่วงที่ 2 : 1 มกราคม 2561 - 2562 (12 เดือน) (สัญญาจะต่ออายุโดยอัตโนมัติ แต่ในกรณีที่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง แจ้งความประสงค์ที่จะไม่ต่อสัญญาอย่างเป็นทางการ สัญญาจึงจะถูกยกเลิก)
ลักษณะสัญญา/ผลิตภัณฑ์	ข้อตกลงการเป็นผู้จัดจำหน่ายเพียงผู้เดียว เกี่ยวกับซอฟต์แวร์ทวนสอบคุณภาพแผนการรักษา (Treatment Plan Verification Software)

นอกจากทรัพย์สินที่ตั้งอยู่ที่สำนักงานบริษัท ปัจจุบันบริษัทยังมีสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอยู่ 2 ลักษณะ คือ 1) สินค้าที่อยู่ระหว่างการติดตั้งในพื้นที่ติดตั้งของลูกค้า 2) สินค้าที่ตั้งอยู่ในพื้นที่โกดังของบริษัทเช่า และระหว่างการขนส่ง ทั้งจากที่ท่าเรือไปที่พื้นที่โกดัง และจากโกดังไปที่พื้นที่ติดตั้งของลูกค้า ซึ่งบริษัทจะมีการทำสัญญาประกันภัยสินทรัพย์เต็มจำนวน มูลค่าของสินค้าในแต่ละรอบการสั่งซื้อ ซึ่งเป็นทั้งสินค้าที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง ซึ่งรวมถึงงานก่อสร้างและงานระบบที่อยู่ในพื้นที่ติดตั้งของลูกค้า และสินค้าที่อยู่ในพื้นที่โกดัง และสินค้าที่อยู่ในระหว่างการขนส่งไปยังพื้นที่ติดตั้งของลูกค้า

### เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมทั้งโครงการลงทุนแต่ละโครงการนั้น บริษัทจะให้ความสำคัญกับการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยงและสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างรอบคอบซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมาย กฎระเบียบ หรือประกาศคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะควบคุมผ่านการส่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการ เพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 มกราคม 2560 มีดังนี้

ลำดับ	ลำดับ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	นายสมพงษ์ ชื่นกิติญาณนท์ <sup>1/1</sup>	128,250,000	32.06
2.	กลุ่มครอบครัว สีลภูสิทธิ์	128,258,200	32.06
	2.1 นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์ <sup>2/2</sup>	125,250,000	31.31
	2.2 นางสาววิภา สีลภูสิทธิ์	3,008,200	0.75
3.	นายนพดล สันธนะพานิช <sup>3/3</sup>	24,000,000	6.00
4.	นางศรีริน ชินอุดมทรัพย์	13,075,500	3.27
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	7,075,600	1.77
6.	นายณัฐพงษ์ พันธุ์รัตนมงคล	6,248,400	1.56
7.	นายเขวง สุวรรณรัตน์	3,596,000	0.90
8.	นายเบญจพล สีลานิรมล	2,360,000	0.59
9.	นายเขาวรัตน์ เวศม์ภิญโญ	1,850,000	0.46
10.	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	85,286,300	21.33
	<b>รวม</b>	<b>400,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>1/1</sup> นายสมพงษ์ ชื่นกิติญาณนท์ ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ(รักษาการ) ของบริษัท

<sup>2/2</sup> นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ (รักษาการ) ของบริษัท

<sup>3/3</sup> นายนพดล สันธนะพานิช ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายบริการหลังการขายและสารสนเทศ และอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

### การออกหลักทรัพย์อื่น

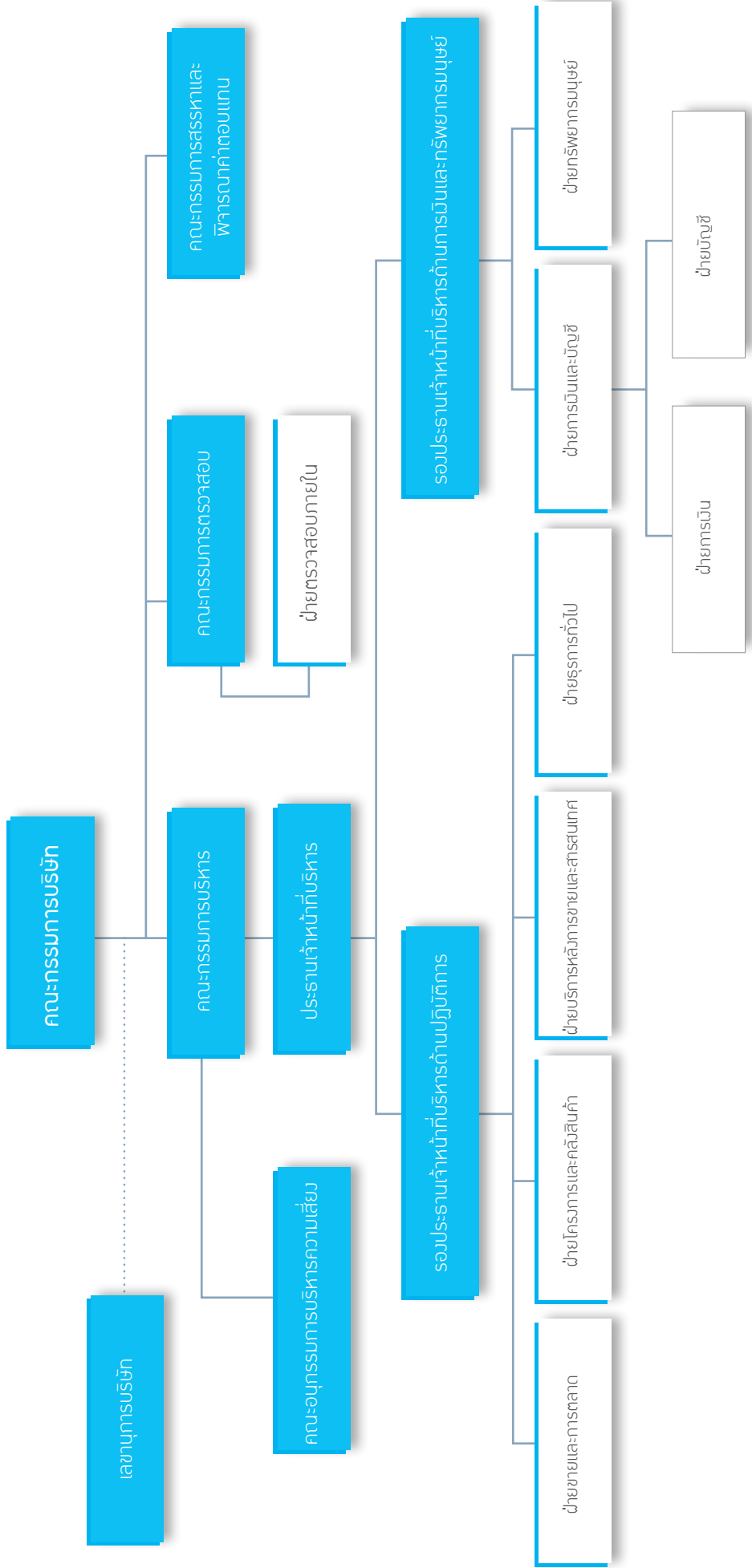
-ไม่มี-

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้มติคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

# โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ: - ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นที่ปรึกษาภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้ง บริษัท ออนเนออร์ ออกิธา แอนด์ ไซเบอร์ จำกัด ทำหน้าที่ดังกล่าว

## คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ
2. นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร	กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3. นายวิภูธา ตระกูลสุน	กรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
4. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
5. นายสมพงษ์ ชื่นกิติญาณนท์	กรรมการบริษัท
6. นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์	กรรมการบริษัท
7. นายนพดล สันณะพานิช	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> นายนพดล สันณะพานิช ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 3 เมษายน 2558 ทั้งนี้เข้าเป็นพนักงานของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2547

โดยมี นางสาวศรีสุนันท์ อนุจรพันธุ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท : นายสมพงษ์ ชื่นกิติญาณนท์ นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์ นายนพดล สันณะพานิช สองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณี ที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ
3. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของกรรมการบริหาร
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
5. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
6. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไข อำนาจนั้น ๆ ได้
7. พิจารณานุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการ พิจารณานุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ

9. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
10. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
11. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
12. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและระมัดระวัง ในการปฏิบัติงาน
13. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
14. กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ และความสมเหตุสมผล
15. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
16. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง
17. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
18. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
19. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
21. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณานุมัติแต่งตั้ง
22. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
23. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
24. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

สำหรับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการ ปี 2559

ชื่อ - นามสกุล	ปี 2558		ปี 2559	
	ประชุมกรรมการบริษัท	ประชุมกรรมการตรวจสอบ	ประชุมกรรมการบริษัท	ประชุมกรรมการตรวจสอบ
1. นายวุฒิมิพงษ์ โมพิชาติ	(1)/(1)	-	(8)/(8)	
2. นางสาวศรียรัตน์ ชูโชติถาวร	(1)/(1)	(1)/(1)	(8)/(8)	(5)/(5)
3. นายวิภูธา ตระกูลสุน	(1)/(1)	(1)/(1)	(8)/(8)	(5)/(5)
4. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	(1)/(1)	(1)/(1)	(8)/(8)	(5)/(5)
5. นายสมพงษ์ ชื่นกิติญาณนท์	(7)/(7)	-	(8)/(8)	
6. นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์	(7)/(7)	-	(8)/(8)	
7. นายนพดล สันธนะพานิช	(5)/(5)	-	(8)/(7)	

หมายเหตุ: (จำนวนครั้งในการประชุม) / (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม)

### ผู้บริหาร

#### คณะผู้บริหาร (Management Team)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคณะผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมพงษ์ ชื่นกิติญาณนท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ (รักษาการ)
2. นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ (รักษาการ)
3. นายนพดล สันธนะพานิช	ผู้จัดการฝ่ายบริการหลังการขายและสารสนเทศ
4. นางสาวสุกัลยา คำนวน	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี
5. นายวุฒิชัย บุญรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายโครงการและคลังสินค้า
6. นางสาวศิวพร อิมสำราญ	ผู้จัดการฝ่ายธุรการทั่วไป
7. นางสาววารารณณ์ แสงศรีจันทร์	ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมการดำเนินงานกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ
3. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชาติดต่อสั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณารายการดังกล่าวตามที่ขออนุมัติของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 มีมติแต่งตั้งให้นางสาวศรีสุนันท์ อนุจรพันธ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าวโดยการเก็บรักษาเอกสาร และหลักฐานข้างต้นให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มี การเปลี่ยนแปลงข้อความ

- (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
  - (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
- (1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
  - (2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
  - (3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

## ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมปี 2559 (บาท)
ประธานกรรมการบริษัท	15,000 บาท/ท่าน/ครั้ง
กรรมการบริษัท	10,000 บาท/ท่าน/ครั้ง
ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท/ท่าน/ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	10,000 บาท/ท่าน/ครั้ง

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบอื่น ๆ ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,000,000 บาท ต่อปี

## สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2557 - 2559

ชื่อ - นามสกุล	ปี 2557 (บาท)	ปี 2558 (บาท)	ปี 2559 (บาท)
1. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	-	15,000	120,000
2. นางสาวศรียรัตน์ ชูโชติถาวร	-	25,000	155,000
3. นายวิภูธา ตระกูลสุน	-	20,000	130,000
4. นายณวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	-	20,000	130,000
5. นายสมพงษ์ ชื่นกิติญาณนท์	-	10,000	80,000
6. นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์	-	10,000	80,000
7. นายนพดล สันธนะพานิช	-	10,000	70,000
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	-	<b>110,000</b>	<b>765,000</b>

หมายเหตุ: - ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2558 ที่อนุมัติโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558 มีผลบังคับใช้สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 และสำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2558 เป็นต้นไป  
- ในอดีตถึงปี 2557 กรรมการบริษัท ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแต่อย่างใด

สิทธิประโยชน์อื่น - ไม่มี

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน และสวัสดิการต่าง ๆ อาทิ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นต้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	7	6.31	7	7.43
โบนัส	7	4.03	7	4.67
อื่นๆ <sup>1/</sup>	7	1.21	7	3.56
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	<b>7</b>	<b>11.55</b>	<b>7</b>	<b>15.66</b>

หมายเหตุ: - ค่าตอบแทนผู้บริหารอื่น ๆ เช่น ค่าโทรศัพท์ ค่าบำรุงรักษา ค่าเดินทาง ค่าล่วงเวลา ประกันภัยสุขภาพกลุ่ม ประกันสังคมกลุ่ม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ  
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ได้รับทราบการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งบริษัทดำเนินการจัดตั้งกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เอ ไอ มาสเตอร์ พูล ภายใต้การจัดการของบริษัท เอไอเอ จำกัด เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 โดยจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป

### ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## บุคลากร

### จำนวนพนักงาน (ไม่รวมคณะผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีจำนวนพนักงาน ดังนี้

จำนวนพนักงาน	ณ 31 ธ.ค. 58	ณ 31 ธ.ค. 59
	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)
ฝ่ายการเงินและบัญชี	2	2
ฝ่ายขายและการตลาด	1	1
ฝ่ายบริการหลังการขายและสารสนเทศ	2	3
ฝ่ายธุรการทั่วไป	1	1
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ : พนักงานทั้งหมดของบริษัทเป็นพนักงานประจำ

### ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

ผลตอบแทน	ปี 2558 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)
ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปแบบ เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่านายหน้า เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่าง ๆ	3.46	7.34

หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ได้รับทราบการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งบริษัทดำเนินการจัดตั้งกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เอ ไอ มาสเตอร์ พูล ภายใต้  
การจัดการของบริษัท เอไอเอ จำกัด เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 โดยจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรของบริษัทเพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับสินค้าที่บริษัท นำเข้ามาจำหน่าย โดยบริษัทได้จัดให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้ (Training) แก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ดังนี้

- การอบรม และพัฒนาความรู้ของฝ่ายช่างเทคนิค โดยบริษัทได้จัดส่งพนักงานฝ่ายช่างเทคนิคของบริษัทเข้ารับการอบรม และพัฒนาความรู้ (Training) เกี่ยวกับชุดเครื่องมือทางการแพทย์ที่บริษัทจำหน่าย รวมถึงการซ่อมแซมเครื่องในเบื้องต้น ซึ่งจัดโดยบริษัทผู้ผลิตเครื่องมือแพทย์ในต่างประเทศ ที่เป็นคู่ค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- การอบรม และพัฒนาความรู้ของฝ่ายขายและการตลาด เนื่องจากลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท เป็นเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับการรักษาโรคมะเร็ง ซึ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเฉพาะทางด้านวงการแพทย์เป็นหลัก บริษัทจึงต้องใช้ฝ่ายขายและการตลาดและบริการหลังการขายที่มีความรู้ ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างดี เพื่อที่จะสามารถให้คำแนะนำที่ถูกต้องและชี้ให้เห็นถึงประโยชน์ที่จะได้รับจากการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ทีมงานขายจึงถือเป็นช่องทางจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรทางด้านการขาย เพื่อให้บุคลากรดังกล่าวสามารถให้ความรู้ คำแนะนำ และอบรมสาธิตเกี่ยวกับการใช้งานผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจะจำหน่ายให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี

- การอบรมและพัฒนาความรู้ฝ่ายการเงินและบัญชี เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทมหาชน ดังนั้นต้องบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (รวมมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน) มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ยังคงมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายในการอบรมและพัฒนาความรู้ฝ่ายการเงินและบัญชี โดยให้พนักงานบัญชีเข้ารับการอบรมมาตรฐานการรายงานทางการเงินในส่วนที่มีการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลง และติดตามการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีอย่างใกล้ชิด
- การเดินทางศึกษาดูงานของบริษัทผู้ผลิตเครื่องมือแพทย์ที่บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา และการเข้าร่วมอบรมในงานประชุมวิชาการทางการแพทย์ประจำปี ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และอัปเดตข้อมูลเทคโนโลยีทางการแพทย์

นอกเหนือจากการพัฒนาบุคลากรของบริษัทแล้ว บริษัทยังให้การสนับสนุนพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องของลูกค้า เช่น แพทย์ รังสีแพทย์ นักฟิสิกส์การแพทย์ และนักรังสีการแพทย์ โดยการจัดหาและสนับสนุนการเข้ารับการอบรมการใช้เครื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้บุคลากรเหล่านี้สามารถใช้งานเครื่องได้อย่างถูกต้อง

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติ การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับชั้น ทั้งในส่วนของพนักงานระดับปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ตลอดจนคณะกรรมการ และเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุนและสาธารณชนทั่วไป ซึ่งรวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้ ซึ่งสาระสำคัญของการกำกับดูแลกิจการแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยวางหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมายโดยตลอด เช่น สิทธิในการซื้อขายและโอนหุ้น สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่าง ๆ ที่พิจารณาสิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการและผู้สอบบัญชี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น และได้ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรุกรานสิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยปฏิบัติ ตามแนวทางการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

1. บริษัทมีการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัทได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม
3. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีการที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทาง Website ของบริษัท
5. บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

## 2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทได้ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
2. กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้น สามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ
4. คณะกรรมการบริษัทควรส่งเสริมหรือจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
5. คณะกรรมการบริษัทควรสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
6. ประธานในที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

## 3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ ควรบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงควรบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
2. บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญ ผู้ถือหุ้น ผ่านทาง website ของบริษัท

## หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงควรกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

### 1. สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัท ที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยผู้ถือหุ้นจะต้องส่งหนังสือมอบฉันทะที่ระบุรายละเอียดครบถ้วนพร้อมทั้งสำเนาบัตรประชาชนหรือหนังสือเดินทางหรือเอกสารแสดงตนอื่น ๆ ตามที่กำหนดกลับมายังบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น



## 2. สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม นอกเหนือจากวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมสามารถเสนอได้ตามขั้นตอน ดังนี้

- จัดส่งเรื่องที่จะเสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมพร้อมด้วยเหตุผล รายละเอียดข้อเท็จจริง และข้อมูลที่เป็นลงในแบบเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะตรวจสอบการเป็นผู้ถือหุ้นของผู้ขอเสนอเพิ่มวาระการประชุมกับทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นซึ่งเกณฑ์การพิจารณาเรื่องที่มีผู้เสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติม คือต้องเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรืออาจมีผลกระทบต่อภาระงานของบริษัทย่างมีนัยสำคัญ หากคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบกับเรื่องที่เสนอเพิ่มเติมแล้ว ก็จะบรรจุเข้าเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งระบุว่า เป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น

## 3. สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทขอสงวนสิทธิ์พิจารณาเฉพาะบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

- มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- มีวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่น ทั้งนี้ ตามที่บริษัทกำหนด
- ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอ และทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

คณะกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาคัดสรรผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติ แต่หากที่ประชุมคณะกรรมการอิสระไม่คัดเลือกที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ที่ได้รับเสนอชื่อดังกล่าวจะถูกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานอกเหนือความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมลงมติครั้งสุดท้าย ซึ่งเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแนบมาด้วยในการเสนอชื่อเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่ (1) แบบฟอร์มเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ (2) ข้อมูลบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยแนบใบหุ้นหรือหนังสือยืนยันการถือหุ้นจากบริษัทหลักทรัพย์/ตัวแทน ซึ่งเจ้าของข้อมูลต้องลงนามยินยอมและรับรอง และส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงบริษัทภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

## 4. การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้องภายในแผนกหรือบริษัทเท่านั้น สำหรับงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วจะถูกเก็บไว้ที่ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ข้อมูลที่เป็นความลับอื่น จะใช้เพื่อการรักษาหรือกับบุคคลในระดับผู้จัดการขึ้นไปเท่านั้น บริษัทมีบทลงโทษกับบุคคลที่เกี่ยวข้องหากมีการใช้ข้อมูลภายในที่ทำให้เกิดความเสียหาย นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน กสท.

## 5. การกำกับดูแลเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน

บริษัทมีนโยบายไม่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และผู้ทราบข้อมูลภายในของผลการดำเนินงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยไปเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวแก่บริษัทในวันเดียวกันที่รายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งกำหนดให้แจ้งภายใน 3 วันทำการ

## หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อาทิ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มี บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามบทบาทและหน้าที่ที่มีในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยดี รวมถึงสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และสร้างผลประโยชน์ที่เป็นธรรมให้แก่ทุกฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ หรือให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท

บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

- ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ และความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ
- การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย
- การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลงที่มี
- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการที่ดี และได้มาตรฐาน การรักษาความลับของลูกค้า และการให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียม ภายใต้นโยบายการกำหนดราคาที่มี
- การปฏิบัติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

#### หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล โดยคณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยเปิดเผยผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามช่องทางที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทจะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อไปเพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน และรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย ทั้งนี้ ข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้น นอกจากจะเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านช่องทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

#### หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทที่มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายบริษัท รวมถึงกำกับดูแล ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 3 ท่าน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

กรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ทุ่มเทระวิงและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังจากการนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว

## คณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่านที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายวิภูษา ตระกูลสุน*	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : \*กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท  
ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 4) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 5) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 6) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 7) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
12. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัท มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมพงษ์ ชื่นกิติญาณนท์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวรวิทย์ สีสกุลสิทธิ์	กรรมการบริหาร
3. นายนพดล สันธนะพานิช	กรรมการบริหาร
4. นางสาวสุกัลยา คำนวน	กรรมการบริหาร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหาร ต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุมและคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด
2. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ ที่อาจเอื้อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอนและวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
3. พิจารณางบประมาณประจำปี และขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. พิจารณาการทำสัญญาต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
7. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อให้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทและเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติหรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วทั้งที่ และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
11. ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นหรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
12. การดำเนินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใด ๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ใน ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการ ในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการ ดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายสมพงษ์	ชินกิติถุณนัท	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวรวิทย์	สีลภูสิทธิ์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายณพดล	สันธนะพานิช	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวสุกัลยา	คำนวน	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวศรีสุนันท์	อนุจรพันธุ์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง/เลขานุการ
6. นายวุฒิชัย	บุญรัตน์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวศิวพร	อิมสำราญ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นางสาววราภรณ์	แสงศรีจันทร์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
- ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
- มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
- รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- ระบุความเสี่ยงด้านต่าง ๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัท
- จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
- ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
- จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร



## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิภูธา ตระกูลสุน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายสมพงษ์ ชื่นกิติญาณนท์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายวรวิทย์ สีลภูสิทธิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### ด้านการสรรหา

- กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
- สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
- พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
- พิจารณาให้ความเห็นขอการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



### ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทนั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2552 โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหา ดังนี้

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทนและมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

## องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้วหากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

### นิยามคุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจัดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. ไม่มีหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. ไม่มีหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. ไม่มีเป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

#### คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ไม่มีเป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ
2. ไม่มีเป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารของบริษัท และ/หรือพนักงานบริษัท และหรือบุคคลที่มีความเหมาะสม ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

## องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ให้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหนึ่งคน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## องค์ประกอบและการสรรหาคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท และ/หรือพนักงานของบริษัท และหรือบุคคลที่มีความเหมาะสม ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

## องค์ประกอบและการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่ได้มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่อย่างใด ทำให้ไม่มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น บริษัทมีข้อกำหนด ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทต้องปฏิบัติ ดังนี้
  - ก) ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
  - ข) ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
  - ค) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัท ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน และ 24 ชั่วโมง หลังจากการเปิดเผยงบการเงินหรือข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือได้ว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง

2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 สำหรับบุคคลอื่นใดที่มีได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.) แต่มีโอกาที่จะล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทเทียบเท่ากับกรรมการและผู้บริหาร (ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.) ที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 นั้น บริษัทกำหนดให้บุคคลดังกล่าวจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนและของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ในบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต่อเลขานุการบริษัทภายใน 3 วันทำการ เพื่อให้เลขานุการบริษัทเก็บรวบรวมข้อมูลการซื้อขายและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในแต่ละครั้ง
3. บริษัทได้ประกาศข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2558 และปี 2559 ให้แก่บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด โดยนายพิศิษฐ์ ชิวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2803 ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยมีรายละเอียดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ดังนี้

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2558 (บาท)	ปี 2559 (บาท)
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี	700,000	750,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	600,000	750,000
<b>รวม</b>	<b>1,300,000</b>	<b>1,500,000</b>

### ค่าบริการอื่น ๆ

- ไม่มี -

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเป็นไปตามแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งกำหนดหลักการ 8 ข้อ ได้แก่ 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม และ 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่ข่าวสารที่ได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### นโยบายภาพรวม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินการของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติมาอย่างเคร่งครัด โดยให้มีผลบังคับใช้ในทุกส่วนงานในการดำเนินธุรกิจให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายผ่านการดำเนินธุรกิจปกติ ตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อจัดหากับคู่ค้า การศึกษาและวิจัยผลิตภัณฑ์บริการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างจิตสำนึกถึงบทบาทหน้าที่การเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม โดยให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมและสร้างความสัมพันธ์อันดีที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและสังคมบนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม และส่งเสริมกิจกรรมด้านต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคมและชุมชน การดูแลสวัสดิการของพนักงาน โดยกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานส่วนต่าง ๆ ที่ชัดเจนและบังคับใช้อย่างเคร่งครัดเพื่อความปลอดภัย และความเท่าเทียมในการทำงาน รวมถึงการกำหนดแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อลูกค้า ตลอดจนการมอบสินค้าที่มีคุณภาพในราคาเป็นธรรมให้กับลูกค้าและผู้บริโภค ตามอุดมการณ์ของบริษัทที่ยึดมั่น จริงใจ และซื่อตรงในการดำเนินธุรกิจมากกว่า 15 ปี

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำกับดูแลระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและป้องกันการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีรัฐสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายและที่บริษัทกำหนดนโยบายขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทมีการกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้คู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ดังนี้

#### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งมั่นทำ ความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดีโดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่บริษัทได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่จะเป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย



## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีแนวทางปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่เรียกร้อง รับเงิน ผลประโยชน์ หรือสิ่งของที่ไม่สมควร ไม่ทุจริตหรือเินปกปิดวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องในกิจการของบริษัท รวมถึง ไม่เรียกร้อง ไม่รับเงิน ผลประโยชน์ หรือสิ่งของจากบุคคล หรือนิติบุคคลที่ร่วมทำธุรกิจด้วย ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องมือแพทย์นำเข้าจากต่างประเทศ โดยเน้นการนำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก ซึ่งประเทศสหรัฐอเมริกามีกฎหมายต่อต้านการทุจริตข้ามชาติ (U.S Foreign Corrupt Practices Act) โดยกฎหมายการต่อต้านทุจริตข้ามชาตินี้ เป็นการเอาผิดกับบริษัทสัญชาติสหรัฐอเมริกาที่ทำการติดต่อซื้อขายกับบริษัทต่างชาติที่มีการติดสินบนเจ้าหน้าที่รัฐ (กระทรวงยุติธรรมของสหรัฐอเมริกา (Department of Justice) ได้นิยาม “บริษัทที่มีสัญชาติสหรัฐอเมริกา” ให้รวมความถึง “กรรมการ เจ้าหน้าที่ ลูกจ้าง ตัวแทน ผู้จัดจำหน่าย และผู้ถือหุ้น ผู้ทำการเพื่อประโยชน์ของบริษัทที่มีสัญชาติสหรัฐอเมริกา”) ดังนั้นบริษัทจึงตระหนักถึงการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างมาก เพื่อดำรงความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่ค้าของบริษัท และสร้างความมั่นคงทางธุรกิจของบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทจะไม่ดำเนินการติดสินบนแก่เจ้าหน้าที่รัฐโดยเด็ดขาด

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักต่อการเคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนซึ่งนับเป็นรากฐานของการบริหาร และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการสร้างมนุษยสัมพันธ์ในสังคม ดังนั้นบริษัทจึงมีแนวทางส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมืองหรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติพันธุ์หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน กำเนิดหรือสถานะ

## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทเชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ เพื่อการสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่กิจการ เนื่องจากการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทจำเป็นต้องใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งความทุ่มเททั้งแรงกายและแรงใจในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงานบริษัท โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานรวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจ ด้วยการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) บริษัทจึงไม่มีการวิจัยและพัฒนาในส่วนของการผลิตสินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดหาผลิตภัณฑ์ชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) โดยบริษัทนำเข้าเครื่องมือทางการแพทย์จากผู้ผลิตต่างประเทศซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านเครื่องมือทางการแพทย์ชั้นนำระดับโลกที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับจากบุคลากรในวงการแพทย์ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งสินค้าของผู้ผลิตเหล่านี้มีมาตรฐานการผลิตเป็นไปตามมาตรฐานสากลที่ได้รับการรับรองจากองค์การอาหารและยาในประเทศของบริษัทผู้ผลิต นอกจากนี้บริษัทมีการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ เพื่อช่วยให้ชุดเครื่องมือดังกล่าวสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน เพื่อเป็นการบริการลูกค้าอย่างครบวงจรแบบจ้ำงเหมาะเบ็ดเสร็จ (Turn Key) แก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีนโยบายที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้ตามมาตรฐานที่กำหนดให้กับผู้บริโภคใส่ใจในทุกกระบวนการ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าและมุ่งเน้นให้ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพ ด้วยราคาที่เป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า รวมถึงให้บริการลูกค้าด้วยความเต็มใจและสุภาพโดยการแนะนำให้อินโฟมัลที่เป็นประโยชน์ต่อลูกค้า

## การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทจะสนับสนุนให้มีความนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กรและในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร ซึ่งหมายถึงการทำสิ่งต่าง ๆ ด้วยวิธีใหม่ ๆ และยังสามารถหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิด เป้าหมายของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกเพื่อทำให้สิ่งต่าง ๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อให้เกิดผลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด การเผยแพร่วัตกรรมถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมโดยการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการอบรมเพื่อให้ความมั่นใจว่าความรู้ของบริษัทเข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทได้อย่างทั่วถึง โดยบริษัทให้ความร่วมมือกับสำนักงานปริมาณเพื่อสันติ ในการจัดการอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยทางรังสีในงานรังสีรักษา เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องในงานรังสีรักษาและผู้ป่วยมีความปลอดภัยจากเครื่องฉายรังสี

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการสร้างความสัมพันธ์อันดีที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับสังคมและการศึกษาโดยให้การสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสังคมและการศึกษา เช่น การบริจาคเงิน และสิ่งของสนับสนุนโรงพยาบาลและมหาวิทยาลัยแพทย์ นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับรังสีรักษาที่บุคลากรทางการแพทย์ เช่น ผู้บริหารเป็นวิทยากรในโครงการฝึกอบรมหลักสูตร ความปลอดภัยทางรังสีในงานรังสีรักษา ครั้งที่ 1 จัดทำโดยกองพัฒนาระบบบริหารและจัดการงานวิชาการ (กพร.) สำนักงานปริมาณเพื่อสันติ (ปส.) ในปี 2557

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ในฐานะกรรมการอิสระของบริษัท รวม 3 ท่าน เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอ ของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในแง่ต่าง ๆ ทั้ง 5 ประเด็น ได้แก่ ประเด็นเกี่ยวกับองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหาร ความเสี่ยงการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามคณะกรรมการ บริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในและผู้บริหารบริษัท เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎ ระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจะมีการจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและรายงานในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### หน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ

บริษัทไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแต่งตั้ง บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบจากภายนอก (Outsource) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงานสำหรับใช้ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ซึ่งทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในเนื่องจากมีประวัติและประสบการณ์การตรวจสอบบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีความน่าเชื่อถือ

## รายงานระหว่างกัน

### ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชี ปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และรอบบัญชีปี 2559 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามลำดับ มีดังนี้

บริษัท/บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน ( $B = \sqrt{A}, \text{ไม่} B = X$ )	
		งวดปี 2558 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	งวดปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
1. นายสมพงษ์ ชื่นเกิดิฎยานนท์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ (รักษาการ) ของบริษัท</li> <li>- ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 32.063 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</li> </ul>	✓	✓
2. นายวรวิทย์ สีลสุลิตี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งและผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ (รักษาการ) ของบริษัท</li> <li>- ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 31.313 ของเงินทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</li> </ul>	✓	✓

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2558 (สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) และปี 2559 (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559) มีดังนี้

บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะรายการระหว่างกัน		มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม
		ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	
1. นายสมพงษ์ ชินศิริพานนท์	การค้ำประกันวงเงิน หนี้สินค้ำประกัน และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัท	ยอดคงค้าง 122.13	ยอดคงค้าง 63.51	บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินจากสถาบันการเงินในประเทศเพื่อใช้เงินหมุนเวียนในธุรกิจเพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่องในการดำเนินงาน โดย การค้ำประกันวงเงินกู้ยืมดังกล่าว ไม่มีการคิดค่าตอบแทนหรือ ค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันแต่อย่างใด	63.51	บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินหนี้สินค้ำประกัน และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในธุรกิจ เพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่องในการดำเนินงาน โดย การค้ำประกันวงเงินกู้ยืมดังกล่าว ไม่มีการคิดค่าตอบแทนหรือ ค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันแต่อย่างใด
2. นายวริทธิ์ สิลลิวริทธิ์	การค้ำประกันวงเงิน หนี้สินค้ำประกัน และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัท	ยอดคงค้าง 65.82	ยอดคงค้าง 0	นายสมพงษ์ ชินศิริพานนท์ ค้ำประกันวงเงินหนี้สินกับสถาบันการเงินในประเทศ ให้แก่บริษัทในวงเงินรวม 631.69 ล้านบาท ในปี 2558 และวงเงินรวม 182 ล้านบาทสำหรับงวดปี 2559 โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทน การคิดค่าตอบแทนในการค้ำประกันดังกล่าว และมียอดคงค้างของวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากรายการดังกล่าว	0	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่าการค้ำประกันดังกล่าวมีความเหมาะสมผล และเกิดขึ้นเนื่องจากมีความจำเป็นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อ บริษัทในการขอใช้เงินหนี้สินค้ำประกันและกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อให้ในการดำเนินงานของบริษัท
	การค้ำประกันวงเงิน หนี้สินค้ำประกัน และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัท	ยอดคงค้าง 122.13	ยอดคงค้าง 63.51	การค้ำประกันวงเงิน หนี้สินค้ำประกัน และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัท	63.51	บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินหนี้สินค้ำประกัน และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในธุรกิจ เพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่องในการดำเนินงาน โดย การค้ำประกันวงเงินกู้ยืมดังกล่าว ไม่มีการคิดค่าตอบแทนหรือ ค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันแต่อย่างใด
	การค้ำประกันวงเงิน หนี้สินค้ำประกัน และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัท	ยอดคงค้าง 65.82	ยอดคงค้าง 0	นายวริทธิ์ สิลลิวริทธิ์ ค้ำประกันวงเงินหนี้สินกับสถาบันการเงินในประเทศ ในวงเงินรวม 631.69 ล้านบาทในปี 2558 และวงเงินรวม 182 ล้านบาทสำหรับงวดปี 2559 โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทน การค้ำประกันวงเงินดังกล่าว และมียอดคงค้างของวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากรายการดังกล่าว	0	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผล และเกิดขึ้นเนื่องจากมีความจำเป็นเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อ บริษัทในการขอใช้เงินหนี้สินค้ำประกัน และกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท/บุคคลที่ มีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมดุล
		ณ วันที่ 31 ส.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ส.ค. 2559	
3. บริษัท สาร ชีวภัณฑ์ จำกัด	<p>ค่าใช้จ่ายจากค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทเช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัท สาร ชีวภัณฑ์ จำกัด</li> <li>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</li> <li>- บริษัทวางเงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน</li> </ul> <p>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</li> </ul>	<p>ค่าเช่า 1.37</p> <p>เงินมัดจำค่าเช่า 0.38</p> <p>ค่าภาษีเงินเดือน 0.20</p>	<p>ค่าเช่า 1.50</p> <p>เงินมัดจำค่าเช่า 0.38</p> <p>ค่าภาษีเงินเดือน 0.19</p>	<p>เมื่อเดือนมิถุนายน 2558 บริษัทได้ขายที่ตั้งสำนักงานบริษัทมาคงอยู่เลขที่ 92/45 อาคารสารภรณ์ 2 ชั้น 16 ถนนลาดพร้าว แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โดยบริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท สาร ชีวภัณฑ์ จำกัด รวมพื้นที่เช่า 227 ตารางเมตร เพื่อให้เช่าหับประกอบกิจการสำนักงาน มีกำหนดระยะเวลาเช่า 27 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 ถึง 31 มกราคม 2561 ในอัตราค่าเช่าเท่ากับ 550 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน ซึ่งรวมเป็นค่าเช่าเท่ากับ 124,850 บาทต่อเดือน ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงซึ่งเท่ากับ 600 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน โดยผู้เช่าสามารถต่อสัญญาได้อีกครั้งละ 3 ปี นอกจากนี้สัญญาเช่าได้ระบุให้ผู้เช่า (บริษัท) เป็นผู้รับผิดชอบชำระค่าสาธารณูปโภคและค่าบริการอื่น ๆ ให้แก่นิติบุคคลอาคารชุดสารภรณ์ และการไฟฟ้านครหลวงโดยตรง หากผู้เช่ามีความประสงค์จะเช่าสถานที่เช่าต่อไป ต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าไปยังผู้เช่าล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 90 วันก่อนวันสิ้นสุดของสัญญา โดยทั้งสองฝ่ายจะมีการตกลงอัตราค่าเช่าใหม่</p> <p><b>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมดุลผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของกิจการและเป็นธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญามีความเหมาะสม และเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไป</p>

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับบริษัทหรือกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตโดยได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติและจัดทำรายการสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมาเพื่อรายงานในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาสหรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในกรณีที่มิใช่รายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

## นโยบายหรือแนวเน้บการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 ได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้ว่าในอนาคต หากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไข หรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันกับที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และตามมาตราฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการระหว่างกันที่เป็นการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกรรมการของบริษัทนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะไม่พึ่งพิงเงินกู้ยืมจากกรรมการบริษัทแล้ว เนื่องจากบริษัทมีนโยบายจะจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัทเอง อีกทั้ง บริษัทก็คาดว่าเมื่อสามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้แล้ว จะมีเงินระดมทุนจากประชาชนเป็นครั้งแรก ซึ่งจะทำให้บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนสำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะยังคงเป็นการเข้าพื้นที่สำนักงานของบริษัทจากบริษัท สาทร ซิกซ์ทีน จำกัด โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าเช่าที่มีความเหมาะสมและเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไป อย่างไรก็ตาม หากในอนาคต บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข ราคา หรือรายละเอียดใด ๆ ในการเข้าพื้นที่กับบริษัท สาทร ซิกซ์ทีน จำกัด บริษัทจะปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็น และ/หรือพิจารณาก่อนการเข้าทำรายการใด ๆ

### มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในอนาคต ถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้นำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม (ยกเว้น การทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งทางคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้ไว้แล้วในการประชุมคณะกรรมการบริษัท 1/2559 (ครั้งแรกภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 <sup>1/</sup> (ปรับปรุงใหม่) <sup>2/</sup>		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตรวจสอบแล้ว		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตรวจสอบแล้ว	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.54	1.42	47.33	12.65	223.98	35.61
เงินลงทุนชั่วคราว	214.20	85.83	35.15	9.39	41.50	6.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	18.87	7.56	236.89	63.32	236.95	37.68
สินค้าคงเหลือ	5.48	2.19	44.67	11.94	107.45	17.08
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>242.09</b>	<b>97.00</b>	<b>364.04</b>	<b>97.30</b>	<b>609.88</b>	<b>96.97</b>
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	0.00	0.00	0.00	0.00	7.91	1.26
อุปกรณ์ - สุทธิ	2.39	0.96	4.39	1.17	4.08	0.65
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.10	0.04	0.08	0.02	0.20	0.03
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.58	1.43	3.92	1.05	6.41	1.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.41	0.57	1.70	0.46	0.43	0.07
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>7.48</b>	<b>3.00</b>	<b>10.09</b>	<b>2.70</b>	<b>19.03</b>	<b>3.03</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>249.57</b>	<b>100.00</b>	<b>374.13</b>	<b>100.00</b>	<b>628.91</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.00	0.00	12.55	3.36	0.00	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15.10	6.05	112.36	30.03	96.53	15.35
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3.86	1.55	0.89	0.24	0.23	0.04
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	6.38	2.55	4.42	1.18	2.62	0.41
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>25.34</b>	<b>10.15</b>	<b>130.22</b>	<b>34.81</b>	<b>99.38</b>	<b>15.80</b>
เจ้าหนี้การค้าระยะยาว	0.00	0.00	0.00	0.00	12.55	2.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	3.79	1.52	4.35	1.16	5.51	0.88
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	0.44	0.18	0.25	0.07	0.35	0.05
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>4.23</b>	<b>1.70</b>	<b>4.60</b>	<b>1.23</b>	<b>18.41</b>	<b>2.93</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>29.57</b>	<b>11.85</b>	<b>134.82</b>	<b>36.04</b>	<b>117.79</b>	<b>18.73</b>

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 <sup>/1</sup> (ปรับปรุงใหม่) <sup>/2</sup>		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตรวจสอบแล้ว		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตรวจสอบแล้ว	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว <sup>/2</sup>	5.00	2.00	5.00	1.34	200.00	31.80
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	0.40	0.16	0.40	0.10	222.33	35.35
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	0.25	0.10	0.25	0.07	4.41	0.70
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองทั่วไป	10.00	4.01	10.00	2.67	10.00	1.59
ที่ยังไม่ได้จัดสรร	202.89	81.30	223.66	59.78	74.38	11.83
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	1.46	0.58	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>220.00</b>	<b>88.15</b>	<b>239.31</b>	<b>63.96</b>	<b>511.12</b>	<b>81.27</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>249.57</b>	<b>100.00</b>	<b>374.13</b>	<b>100.00</b>	<b>628.91</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>/1</sup> งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ได้รับการแก้ไขปรับปรุงบางรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับรายได้จากการขายและการให้บริการและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและการจัดประเภททางบัญชีใหม่และมีการเปลี่ยนแปลงการจัดทำงบการเงินจากงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ เป็นงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ

- บริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินงวดก่อนใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดบัญชีปัจจุบัน โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

1. เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 เพิ่มขึ้น 58.86 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้น 14.00 ล้านบาท
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ลดลง 494.83 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลดลง 1.25 ล้านบาท
3. สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 เพิ่มขึ้น 658.54 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้น 5.32 ล้านบาท
4. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ลดลง 59.38 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลดลง 14.13 ล้านบาท
5. อุปกรณ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ลดลง 0.002 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลดลง 0.001 ล้านบาท
6. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 เพิ่มขึ้น 0.002 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้น 0.001 ล้านบาท
7. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 เพิ่มขึ้น 9.09 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้น 3.58 ล้านบาท
8. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้น 1.30 ล้านบาท
9. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 เพิ่มขึ้น 200.36 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้น 9.67 ล้านบาท
10. ภาษีเงินได้ค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้น 0.71 ล้านบาท
11. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 เพิ่มขึ้น 5.69 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้น 6.37 ล้านบาท
12. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ลดลง 0.80 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลดลง 0.16 ล้านบาท
13. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 เพิ่มขึ้น 3.39 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้น 3.79 ล้านบาท
14. ประมาณการหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้น 0.44 ล้านบาท
15. กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ลดลง 36.36 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลดลง 13.47 ล้านบาท
16. องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้น 1.46 ล้านบาท

<sup>/2</sup> ข้อมูลในงบแสดงฐานะทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นข้อมูลที่ได้รับการปรับปรุงใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานในการจัดทำงบการเงินงวดปี 2558 เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบฐานะทางการเงินของบริษัท

- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 145.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,450,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นรายเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จึงทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 150.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2559 มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50.00 ล้านบาท เป็น 200.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 25.00 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559 ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 200.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนชำระแล้ว 150.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

(2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่) <sup>1</sup>		ปี 2558 ตรวจสอบแล้ว		ปี 2559 ตรวจสอบแล้ว	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	999.58	93.92	236.71	74.22	607.12	81.69
รายได้จากการบริการ	63.04	5.92	73.83	23.15	130.72	17.59
รายได้อื่น	1.73	0.16	8.40	2.63	5.39	0.72
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,064.35</b>	<b>100.00</b>	<b>318.94</b>	<b>100.00</b>	<b>743.23</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนขาย	885.20	83.17	203.08	63.67	505.13	67.96
ต้นทุนบริการ	49.04	4.61	58.48	18.34	110.04	14.81
<b>กำไรขั้นต้น</b> <b>(ไม่รวมรายได้อื่น)</b>	<b>128.38</b>	<b>12.08</b>	<b>48.98</b>	<b>15.77</b>	<b>122.67</b>	<b>16.62</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	10.14	0.95	5.76	1.81	10.82	1.46
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	20.63	1.94	20.80	6.52	27.66	3.72
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.00	0.00	4.41	1.38	0.00	0.00
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>30.77</b>	<b>2.89</b>	<b>30.97</b>	<b>9.71</b>	<b>38.48</b>	<b>5.18</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b>	<b>99.34</b>	<b>9.33</b>	<b>26.41</b>	<b>8.28</b>	<b>89.58</b>	<b>12.05</b>
ต้นทุนทางการเงิน	12.90	1.21	0.26	0.08	5.88	0.79
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>86.44</b>	<b>8.12</b>	<b>26.15</b>	<b>8.20</b>	<b>83.70</b>	<b>11.26</b>
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	17.31	1.63	5.36	1.68	13.46	1.81
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>	<b>69.13</b>	<b>6.49</b>	<b>20.79</b>	<b>6.52</b>	<b>70.24</b>	<b>9.45</b>
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	1.54	0.15	(1.48)	(0.46)	(0.36)	(0.05)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>70.67</b>	<b>6.64</b>	<b>19.31</b>	<b>6.06</b>	<b>69.88</b>	<b>9.40</b>
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น) <sup>2</sup> (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	1.382		416		35.12	
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น) <sup>3</sup> (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	6.91		2.08		0.23	

หมายเหตุ: <sup>1</sup> งบกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้รับการแก้ไขปรับปรุงบางรายการเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานในการจัดทำงบการเงินงวดปี 2558 โดยส่วนใหญ่เกี่ยวกับรายได้จากการขายและการให้บริการซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

1. รายได้จากการขาย เพิ่มขึ้น 199.44 ล้านบาท
2. รายได้จากการบริการ เพิ่มขึ้น 1.22 ล้านบาท
3. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เพิ่มขึ้น 0.80 ล้านบาท
4. รายได้อื่น ลดลง 2.62 ล้านบาท
5. ต้นทุนขาย เพิ่มขึ้น 185.08 ล้านบาท
6. ต้นทุนบริการ เพิ่มขึ้น 5.61 ล้านบาท
7. ค่าใช้จ่ายในการขาย ลดลง 13.73 ล้านบาท
8. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ลดลง 4.22 ล้านบาท
9. ต้นทุนทางการเงินลดลง 2.55 ล้านบาท

10. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เพิ่มขึ้น 5.83 ล้านบาท
11. กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 0.08 ล้านบาท
  - กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น 1.76 ล้านบาท
  - กำไรจากการขายเงินลงทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนลดลง 0.30 ล้านบาท
- <sup>12</sup> ในปี 2557 - ปี 2558 หุ้นสามัญของบริษัทมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
- <sup>13</sup> การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2559 มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท จึงคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปี 2556 - 2558 จากจำนวนหุ้นสามัญที่ปรับเป็นมูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 0.50 บาทต่อหุ้น เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกำไรต่อหุ้น ณ ปัจจุบัน

(3) งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2557	ปี 2558 ตรวจสอบ	ปี 2559 ตรวจสอบ
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	86.44	26.15	83.69
<b>รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดสุทธิ ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	0.59	0.83	1.19
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	0.51	0.53	0.72
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	16.96	2.50	3.86
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	1.04	0.90
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(0.37)	(3.72)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	12.90	0.26	5.88
ดอกเบี้ยรับ	(0.52)	(0.20)	(0.79)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.05	0.32	0.00
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ใบสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>116.56</b>	<b>27.71</b>	<b>95.45</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	341.17	(218.00)	(7.47)
สินค้าคงเหลือ	653.52	(39.19)	(61.91)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.31)	(0.29)	1.27
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(318.39)	95.94	(4.23)
จ่ายหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	(15.83)	(4.14)	(5.56)
จ่ายภาษีเงินได้	(14.40)	(8.31)	(16.51)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2557	ปี 2558 ตรวจสอบ	ปี 2559 ตรวจสอบ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	761.32	(146.28)	1.04
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	0.52	0.18	0.29
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	-	(6.35)
ซื้อเงินทุนชั่วคราว	(253.00)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	99.85	180.94	-
ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.10)	(3.25)	(1.88)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	-	0.13	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(152.73)	178.00	(7.94)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	(13.52)	(0.24)	(5.82)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(510.74)	12.31	(12.56)
เงินรับจากการกู้ยืมระยะสั้น	43.00	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(88.00)	-	-
เงินรับจากการเพิ่มทุน	3.00	-	416.93
จ่ายเงินปันผล	(40.00)	-	(215.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(606.26)	12.07	183.55
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2.33	43.79	176.65
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1.21	3.54	47.33
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	<u>3.54</u>	<u>47.33</u>	<u>223.98</u>

หมายเหตุ: สำหรับปี 2557 บริษัทได้จัดทำงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ขึ้นเพิ่มเติมเพื่อการเปรียบเทียบ

#### (4) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2557 <sup>1</sup>	ปี 2558 ตรวจสอบ	ปี 2559 ตรวจสอบ
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	9.55	2.80	6.14
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	8.71	2.26	4.68
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.64	(1.88)	0.01
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.42	2.90	3.59
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	56	124	100
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.98	72.23	11.97
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	121	5	30
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	20.73	6.18	11.06

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2557 <sup>1/</sup>	ปี 2558 ตรวจสอบ	ปี 2559 ตรวจสอบ
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	17	58	33
อัตราส่วนหมุนเวียนเงินสด (วัน)	160	71	97
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b> (PROFITABILITY RATIO)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	12.08	15.77	16.62
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	9.26	5.80	11.94
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	773.51	(811.89)	1.17
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.49	6.52	9.45
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	34.03	9.05	18.72
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b> (EFFICIENCY RATIO)			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	10.31	6.67	14.00
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	N.A./ <sup>4</sup>	N.A./ <sup>4</sup>	N.A./ <sup>4</sup>
อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.59	1.02	1.48
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b> (FINANCIAL POLICY RATIO)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.13	0.56	0.23
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	58.60	(568.01)	3.49
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	14.20	(41.79)	0.00
อัตราการใช้เงินปันผล (%) <sup>2/</sup>	0.00	1,034.09/ <sup>3</sup>	56.95/ <sup>5</sup>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> สำหรับปี 2557 บริษัทได้จัดทำงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ขึ้นเพิ่มเติมเพื่อการเปรียบเทียบ

<sup>2/</sup> อัตราการใช้เงินปันผลคำนวณจาก เงินปันผลจ่าย ทหารด้วย กำไรสุทธิประจำปี

<sup>3/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 จำนวน 50,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 4.300 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 215.00 ล้านบาท

<sup>4/</sup> บริษัทไม่มีการพึงพิงหรือใช้สินทรัพย์ถาวรในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นจึงไม่มีการคำนวณอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร

<sup>5/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 13 มีนาคม 2560 จำนวน 400,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 40 ล้านบาท (รออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560)



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ผลการดำเนินงาน

บริษัท บิซิเนสเอสโกลีเมนท์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา (Radiotherapy) โดยนำเข้าผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับอุปกรณ์และเทคโนโลยีด้านการรักษาโรคมะเร็งระดับชั้นนำของโลก รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาชุดเครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าว (Maintenance Service) โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ โรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ โรงพยาบาลในเครือโรงพยาบาลมะเร็งของกรมการแพทย์ ภายใต้กระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลรัฐอื่น ๆ หน่วยงาน หรือองค์กรด้านสาธารณสุขภายในประเทศ และโรงพยาบาลเอกชน

สัดส่วนรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในลักษณะงานโครงการ กล่าวคือ บริษัททำหน้าที่เป็น Solution Provider โดยจะรับผิดชอบตั้งแต่ส่วนงานโครงสร้าง และงานระบบต่าง ๆ อาทิเช่น งานระบบไฟฟ้า งานระบบหล่อเย็น และงานตกแต่งภายใน เพื่อจัดเตรียมห้องให้พร้อมสำหรับการติดตั้งเครื่องฉายรังสี และเครื่องมืออุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ หลังจากนั้น บริษัทจะทำหน้าที่ในการจัดซื้อจัดหาและดูแลการติดตั้งเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการฉายรังสี อาทิเช่น เครื่องฉายรังสี เครื่องระบบวางแผนการรักษา และอุปกรณ์ประกอบอื่น ๆ ที่จำเป็น จนทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งซื้อสามารถใช้งานได้

ลักษณะการประกอบธุรกิจเช่นนี้ส่งผลให้รูปแบบการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทเป็นการรับรู้รายได้ทั้งโครงการเมื่อส่งมอบงาน ซึ่งหมายความว่าบริษัทจะต้องดำเนินการก่อสร้างห้องฉายรังสี สิ่งซื้อและติดตั้งเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ และผ่านการตรวจรับงานจากคณะกรรมการตรวจรับงานของลูกค้า จึงจะสามารถรับรู้รายได้ทั้งโครงการได้ ซึ่งระยะเวลาในการดำเนินงานในแต่ละโครงการจะอยู่ระหว่าง 210 - 360 วัน จึงจะสามารถรับรู้รายได้ได้ ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนและความไม่ต่อเนื่องของรายได้ หากบริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ในงวดบัญชีที่บริษัทได้วางแผนไว้

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ ปี 2557 - ปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 1,062.62 ล้านบาท 310.54 ล้านบาท และ 737.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นรายได้จากการขายเท่ากับ 999.58 ล้านบาท 236.71 ล้านบาท และ 607.12 ล้านบาท ตามลำดับ และเป็นรายได้จากการบริการเท่ากับ 63.04 ล้านบาท 73.83 ล้านบาท และ 130.72 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายมีความผันผวนตลอดระยะเวลาดังกล่าว เนื่องจากบริษัทมีการเลื่อนการรับรู้รายได้จากงานบางโครงการมาอยู่ในปี 2557 เพราะลูกค้าไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้แก่บริษัทเพื่อเข้าไปดำเนินการติดตั้งชุดผลิตภัณฑ์ได้ และในบางโครงการ ลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดงานบางรายการ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการรับรู้รายได้จากงานที่มีมูลค่าสูงในปี 2557 ซึ่งเป็นโครงการที่ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2555 และเป็นโครงการที่ทีมงานโครงสร้างและงานระบบที่ซับซ้อน จึงทำให้มีระยะเวลาสัญญายาวนานกว่าโครงการทั่วไป ส่วนปี 2558 บริษัทมีการส่งมอบและรับรู้รายได้จากงานที่มีมูลค่าสูงเพียงไม่กี่โครงการ จึงทำให้รายได้จากการขายลดลงจากปีก่อนหน้า ถึงร้อยละ 76.32 สำหรับปี 2559 บริษัทมีเพียงรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 370.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 156.48 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากมีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าและรับรู้รายได้จากงานโครงการที่มีมูลค่าสูงหลายโครงการ นอกจากนี้ยังรายได้จากการบริการเท่ากับ 130.72 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 77.04 ของรายได้จากการให้บริการปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานให้บริการอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสีให้กับโรงพยาบาล 2 แห่ง เพื่อพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ที่มีอยู่ในทันสมัยและเป็นปัจจุบันมากยิ่งขึ้น และบริษัทมีจำนวนสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากช่วงรับประกันสินค้าตามสัญญาซื้อขายหลังจากส่งมอบงานของลูกค้าหลายรายหมดอายุลง จึงเริ่มทำสัญญาบำรุงรักษาดังกล่าวกับบริษัท

บริษัทมีกำไรขั้นต้นรวมใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 128.38 ล้านบาท 48.98 ล้านบาท และ 122.67 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 12.08 ร้อยละ 15.77 และร้อยละ 16.62 โดยแบ่งเป็นกำไรขั้นต้นจากการขาย เท่ากับ 114.38 ล้านบาท 33.63 ล้านบาทและ 101.99 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับ ร้อยละ 11.44 ร้อยละ 14.21 และร้อยละ 16.80 ตาม

ลำดับ และกำไรขั้นต้นจากการบริการ เท่ากับ 14.00 ล้านบาท 15.35 ล้านบาท และ 20.68 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการเท่ากับ ร้อยละ 22.22 ร้อยละ 20.79 และร้อยละ 15.81 ตามลำดับ สำหรับปี 2559 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ร้อยละ 16.80 ของรายได้จากการขาย ซึ่งสูงกว่าอัตรากำไรขั้นต้นในปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 14.21 เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนงานโครงการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ประกอบกับมีส่วนในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกอบอื่น ๆ ที่มีมูลค่าไม่สูงซึ่งมีอัตรากำไรสูงกว่าการจำหน่ายชุดผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง ในสัดส่วนที่มากกว่าปีก่อนหน้า จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายในปี 2559 สูงขึ้น

บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับ ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 69.13 ล้านบาท 20.79 ล้านบาทและ 70.24 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 6.49 ร้อยละ 6.52 และร้อยละ 9.45 ตามลำดับ โดยในปี 2559 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิที่สูงขึ้นเนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนและส่งผลต่อการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น ในขณะที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เป็นต้นทุนคงที่ จึงส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิที่ดีขึ้น

ทั้งนี้ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน รายได้

บริษัทมีรายได้รวมใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 1,064.35 ล้านบาท 318.94 ล้านบาท และ 743.23 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้างรายได้ ดังนี้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ปี 2557 - ปี 2559

ประเภทรายได้	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	999.58	93.92	236.71	74.22	607.12	81.69
รายได้จากการบริการ <sup>1/</sup>	63.04	5.92	73.83	23.15	130.72	17.59
รายได้จากการขายและบริการ	1,062.62	99.84	310.54	97.37	737.84	99.28
รายได้อื่น <sup>2/</sup>	1.73	0.16	8.40	2.63	5.39	0.72
รายได้รวม	1,064.35	100.00	318.94	100.00	743.23	100.00

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้จากการบริการ ได้แก่ รายได้จากการให้บริการในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องฉายรังสีและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายได้จากการให้บริการอัพเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสี

<sup>2/</sup> รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กำไรจากการขายเงินลงทุน และรายได้อื่น ๆ

## รายได้จากการขายและบริการ

บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 1,062.62 ล้านบาท 310.54 ล้านบาทและ 737.84 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 99.84 ร้อยละ 97.37 และร้อยละ 99.28 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายและบริการ สามารถแยกได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

### 1) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นรายได้จากการจำหน่ายและติดตั้งชุดเครื่องมือทางการแพทย์ในลักษณะงานโครงการตามสัญญาซื้อขายโดยมีลักษณะการรับรู้รายได้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว ซึ่งจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทตามที่กล่าวมาแล้ว หมายความว่าบริษัทจะต้องดำเนินการก่อสร้างห้องฉายรังสี(ถ้ามี) สั่งซื้อและติดตั้งเครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ และผ่านการตรวจรับงานจากคณะกรรมการตรวจรับงานของลูกค้า จึงจะสามารถรับรู้รายได้ทั้งโครงการได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้จากการซื้อมาขายไปอุปกรณ์ประกอบทางการแพทย์อื่นๆ ที่มีมูลค่าไม่สูงมาก

ใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายเท่ากับ 999.58 ล้านบาท 236.71 ล้านบาทและ 607.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนรายได้ ร้อยละ 93.92 ร้อยละ 74.22 และร้อยละ 81.69 ของรายได้รวมตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายระหว่างปี 2557 - ปี 2559 จะเห็นได้ว่า บริษัทมีรายได้จากการขายในปี 2557 สูงถึง 999.58 ล้านบาท เนื่องจากในปีดังกล่าวบริษัทได้ดำเนินงานติดตั้งและส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าบางรายซึ่งเป็นงานที่บริษัทควรจะส่งมอบงานและรับรู้รายได้ตั้งแต่ปี 2556 แต่มีการขายระยะเวลาก่อนส่งมอบงานเนื่องจากลูกค้าไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ตามกำหนดการที่ได้ตกลงไว้ และสำหรับบางโครงการลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดงานบางรายการ จึงทำให้ต้องมีการเลื่อนการส่งมอบงาน ส่งผลให้มีการเลื่อนการรับรู้รายได้ไปยังปี 2557 ประมาณ 240.74 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2557 บริษัทยังได้รับงานที่มีมูลค่าสูงจากโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย เพราะเป็นการจำหน่ายชุดผลิตภัณฑ์เครื่องฉายรังสีรุ่นที่มีความทันสมัยมากที่สุดรุ่นหนึ่ง ซึ่งเป็นงานที่ทำสัญญาซื้อขายตั้งแต่ปี 2555 แต่มีระยะเวลาสัญญานานกว่าโครงการทั่วไป เนื่องจากงานก่อสร้างและงานระบบที่ซับซ้อนกว่าโครงการอื่น ๆ ทำให้มีการส่งมอบงานและรับรู้รายได้ในปี 2557

ในปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการขายลดลง 762.87 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 76.32 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีการส่งมอบงานและรับรู้รายได้จากงานที่มีมูลค่าสูงเพียง 2 งาน

สำหรับปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 370.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 156.48 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากมีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าและรับรู้รายได้จากงานโครงการที่มีมูลค่าสูงหลายโครงการ เช่น งานโครงการลูกค้ารายศูนย์วิจัยและรักษามะเร็งกรุงเทพ งานโครงการลูกค้ารายโรงพยาบาลสวรรค์ประชารักษ์ งานโครงการลูกค้ารายโรงพยาบาลมะเร็งลพบุรี งานโครงการลูกค้ารายโรงพยาบาลมะเร็งชลบุรี และงานโครงการลูกค้ารายคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล เป็นต้น ซึ่งเป็นไปตามกำหนดการส่งมอบงานที่บริษัทได้เคยวางแผนไว้

## 2) รายได้จากค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการเป็นรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงชุดเครื่องมือทางการแพทย์ภายหลังที่เครื่องของลูกค้าหมดระยะเวลาประกันเครื่องตามสัญญาซื้อขายหลังจากที่ส่งมอบงานแล้ว ซึ่งการบริการดังกล่าวจะช่วยให้เครื่องมือสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดอายุการใช้งาน โดยบริษัทจะมีการทำสัญญาบำรุงรักษา (Maintenance Agreement) กับลูกค้าเป็นรายปี โดยมีการเฉลี่ยรับรู้รายได้เป็นรายเดือนในอัตราที่เท่ากันทุกเดือน อีกทั้งบริษัทยังมีการให้บริการดูแลรักษา และจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ไม่ได้ครอบคลุมอยู่ในสัญญาบำรุงรักษาซึ่งลูกค้าของบริษัทจะมีการแจ้งขอรับการให้บริการเป็นครั้ง ๆ ไป ตามลักษณะของปัญหาที่เกิดขึ้น เช่น งานบำรุงรักษาระบบซิลเลอร์ งานบำรุงรักษาระบบปรับอากาศและระบบหล่อเย็น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จากการบริการที่มาจากการให้บริการอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสี ซึ่งเป็นการพัฒนาให้ระบบซอฟต์แวร์มีประสิทธิภาพในการใช้งานได้มากยิ่งขึ้น อาทิเช่น การอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนการรักษา เพื่อพัฒนาให้โปรแกรมวางแผนการรักษามีประสิทธิภาพ และมีความแม่นยำมากขึ้น

ใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการบริการเท่ากับ 63.04 ล้านบาท 73.83 ล้านบาทและ 130.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 5.92 ร้อยละ 23.15 และร้อยละ 17.59 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการเป็นรายได้บริการจากการบำรุงรักษาทั้งหมด ซึ่งเติบโตคิดเป็นร้อยละ 17.11 ของรายได้จากการให้บริการในปีก่อนหน้า หรือเติบโตคิดเป็นร้อยละ 36.09 ของรายได้บริการจากการบำรุงรักษาเนื่องจากช่วงระยะเวลารับประกันสินค้าตามสัญญาซื้อขายหลังจากส่งมอบงานของลูกค้าหลายรายได้หมดอายุลง ลูกค้ารายดังกล่าวจึงเข้ามาทำสัญญาบำรุงรักษา (Maintenance Agreement) เพื่อให้บริษัทดูแลรักษาชุดผลิตภัณฑ์ต่อไป ส่งผลให้จำนวนสัญญาในปี 2558 มีจำนวน 30 สัญญา

สำหรับปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการบริการเท่ากับ 130.72 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 77.04 ของรายได้จากการให้บริการปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีการรับรู้รายได้จากงานให้บริการอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ในการฉายรังสีให้กับโรงพยาบาล 2 แห่ง เพื่อพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ที่มีอยู่ให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบันมากยิ่งขึ้นโดยมูลค่าของงานบริการดังกล่าวรวมเท่ากับ 31.98 ล้านบาท นอกจากนี้ รายได้จากการบริการที่เพิ่มมากขึ้นเกิดจากการที่บริษัทมีจำนวนสัญญาให้บริการบำรุงรักษาเพิ่มมากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้าเนื่องจากช่วงรับประกันสินค้าตามสัญญาซื้อขายหลังจากส่งมอบงานของลูกค้าหลายรายหมดอายุลง จึงเริ่มทำสัญญาบำรุงรักษาดังกล่าวกับบริษัท

## รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่นใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 1.73 ล้านบาท 8.40 ล้านบาทและ 5.39 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 0.16 ร้อยละ 2.63 และร้อยละ 0.72 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งรายได้อื่นประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กำไรจากการขายเงินลงทุน เป็นต้น

ในปี 2558 บริษัทมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นมาก จากกำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 3.72 ล้านบาท จากการกลับรายการประมาณการหนี้สินจำนวน 2.31 ล้านบาท และจากเงินชดเชยจากการประกันภัยจำนวน 1.55 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินชดเชยที่บริษัทได้รับจากบริษัทประกันภัยจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างติดตั้งเครื่องให้กับลูกค้ารายหนึ่ง ซึ่งโดยปกติบริษัทจะมีการทำประกันภัยโครงการระหว่างการติดตั้งที่มีมูลค่าสูงเกือบทุกโครงการ

สำหรับปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 5.39 ล้านบาท โดยมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น 3.92 ล้านบาท ในขณะที่รายได้อื่น ๆ ส่วนที่เหลือได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยรับ ส่วนลดรับและรายได้อื่น ๆ

### ต้นทุนและอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทมีต้นทุนจากการขายและบริการรวมใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 934.24 ล้านบาท 261.56 ล้านบาทและ 615.17 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 87.78 ร้อยละ 82.01 และร้อยละ 82.77 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งจะทำให้มีกำไรขั้นต้นรวมของบริษัท เท่ากับ 128.38 ล้านบาท 48.98 ล้านบาทและ 122.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 12.08 ร้อยละ 15.77 และร้อยละ 16.62 ตามลำดับ โดยต้นทุนรวมสามารถแบ่งเป็นต้นทุนขายและต้นทุนจากการบริการ ซึ่งสอดคล้องกับประเภทของรายได้ ซึ่งสามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงได้ดังนี้

ตารางแสดงโครงสร้างต้นทุนต่อรายได้รวมปี 2557 - ปี 2559

ประเภทต้นทุน	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนจากการขาย	885.20	83.17	203.08	63.67	505.13	67.96
ต้นทุนจากการบริการ	49.04	4.61	58.48	18.34	110.04	14.81
<b>ต้นทุนจากการขายและบริการ</b>	<b>934.24</b>	<b>87.78</b>	<b>261.56</b>	<b>82.01</b>	<b>615.17</b>	<b>82.77</b>

ตารางแสดงต้นทุนจากการดำเนินงานและสัดส่วนต้นทุนต่อรายได้แยกตามประเภทงาน

ต้นทุนจากการดำเนินงานและอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้แยกตามประเภท	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนจากการขาย	885.20	88.56	203.08	85.79	505.13	83.20
ต้นทุนจากการบริการ	49.04	77.78	58.48	79.21	110.04	84.19
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>934.24</b>		<b>261.56</b>		<b>615.17</b>	

ตารางแสดงกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้แยกตามประเภทงาน

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้แยกตามประเภทงาน	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรขั้นต้นจากงานขาย	114.38	11.44	33.63	14.21	101.99	16.80
กำไรขั้นต้นจากการบริการ	14.00	22.22	15.35	20.79	20.68	15.81
<b>กำไรขั้นต้นรวม</b>	<b>128.38</b>		<b>48.98</b>		<b>122.67</b>	
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (%)<sup>1/</sup></b>	<b>12.08%</b>		<b>15.77%</b>		<b>16.62%</b>	

<sup>1/</sup> อัตรากำไรขั้นต้นคำนวณจากผลรวมของกำไรขั้นต้นจากงานขายและกำไรขั้นต้นจากงานบริการหารด้วยผลรวมเฉพาะรายได้จากการขายและรายได้จากการบริการ

## 1) ต้นทุนจากการขายและอัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย

ต้นทุนจากการขาย ประกอบด้วยต้นทุนค่าสินค้าประเภทเครื่องมือทางการแพทย์และอุปกรณ์ประกอบเสริมอื่น ๆ ต้นทุนค่าวัสดุอุปกรณ์ ต้นทุนในการปรับปรุง ตกแต่งสถานที่ สำหรับติดตั้งเครื่องฉายรังสี ต้นทุนค่าแรง ค่าเดินทาง ค่าขนส่ง ค่าที่ปรึกษา ในการดำเนินโครงการ รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่น ๆ และประมาณการหนี้สินตามสัญญารับประกัน โดยต้นทุนค่าสินค้าเป็นต้นทุนที่มี สัดส่วนมากที่สุด ประมาณร้อยละ 70 - 80 ของต้นทุนจากการขาย ซึ่งบริษัทสั่งซื้อเครื่องมือดังกล่าวจากผู้จำหน่ายหลายรายทั้ง ต่างประเทศและในประเทศ ส่วนต้นทุนค่าแรง บริษัทมีการจ้างเหมาผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการก่อสร้างงานโครงสร้างต่าง ๆ อาทิ งานโครงสร้าง งานระบบไฟฟ้า งานระบบปรับอากาศเครื่องกล และงานปรับปรุงตกแต่งภายใน ซึ่งจะเป็นการว่าจ้างแบบจ้าง เหมาค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าแรง หรือจ้างเหมาค่าแรงอย่างเดียว เพื่อลดภาระในการบริหารจัดการเกี่ยวกับบุคลากรและแรงงาน อีกทั้งยังเป็นการช่วยให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีต้นทุนจากการขายใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 885.20 ล้านบาท 203.08 ล้านบาทและ 505.13 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นจากการขายใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 114.38 ล้านบาท 33.63 ล้านบาท และ 101.99 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายต่อรายได้จากการขายเท่ากับ ร้อยละ 11.44 ร้อยละ 14.21 และร้อยละ 16.80 ตามลำดับ

ในปี 2557 บริษัทมีการรับรู้รายได้ในส่วนที่มีต้นทุนขายสูง ซึ่งทำให้อัตรากำไรขั้นต้นในปีดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการส่งมอบงานและรับรู้รายได้จากโครงการที่มีมูลค่าสูง ซึ่งโดยปกติจะมีอัตรากำไร อยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ ในปี 2557 บริษัทมีการส่งมอบงานหลายโครงการ และบริษัทมีต้นทุนที่เกิดขึ้นในช่วงรับประกันสินค้าของโครงการ มากขึ้น ทั้งต้นทุนจากประมาณการหนี้สินจากการรับประกันหลังการขาย ประมาณการหนี้สินค่าอบรมสัมมนา และต้นทุน การรับประกันสินค้าหลังการขายที่เกิดขึ้นจริง จึงส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนขายสูงขึ้น โดยในปี 2557 บริษัทมีประมาณการหนี้สิน และต้นทุนหลังการขายดังกล่าวรวมจำนวน 26.06 ล้านบาท

ในปี 2558 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบทางการแพทย์อื่น ๆ ที่มีมูลค่าไม่สูงเป็นสัดส่วนที่สูง ซึ่งการบริหารจัดการต้นทุนขายในการจำหน่ายสินค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีความ คล่องตัวมากกว่า ทำให้อัตรากำไรอยู่ระดับที่สูง แต่อย่างไรก็ตาม ในปีดังกล่าวบริษัทมีการส่งมอบงานและรับรู้รายได้จากโครงการ มูลค่าสูงจำนวน 2 โครงการ ซึ่งมีอัตรากำไรต่ำ ส่งผลให้อัตรากำไรจากการขายเฉลี่ยมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 14.21

สำหรับปี 2559 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอยู่ที่ร้อยละ 16.80 ของรายได้จากการขาย ซึ่งสูงกว่าอัตรากำไรขั้นต้น ในปีก่อนหน้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 14.21 เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนงานโครงการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 2) ต้นทุนจากการบริการและอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ

ต้นทุนจากการบริการ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

- 1) ต้นทุนการทำสัญญาบริการบำรุงรักษา และ/หรือบริการอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ที่บริษัทจัดทำกับบริษัท ผู้ผลิตต่อ (Back to back contract) สำหรับการบำรุงรักษาผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในขอบข่ายการให้บริการของบริษัทผู้ผลิต ซึ่งสำหรับต้นทุนประเภทนี้ เมื่อลูกค้าต้องการการบำรุงรักษาหรือเกิดปัญหากับผลิตภัณฑ์ส่วนใด บริษัทสามารถ ประสานงานและดูแลให้บริษัทผู้ผลิตเข้าไปดำเนินการบำรุงรักษา หรือแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทไม่ต้องเสีย ค่าใช้จ่ายใด ๆ
- 2) ต้นทุนค่าจ้างแรงงานและค่าวัสดุอุปกรณ์ในการบริการบำรุงรักษาเครื่องมือทางการแพทย์ให้กับลูกค้าสำหรับงาน ให้บริการ ดูแลรักษา และจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ไม่ได้ครอบคลุมอยู่ในสัญญาบำรุงรักษา กับบริษัทผู้ผลิตต่อ (Back to back contract) ซึ่งต้นทุนส่วนนี้จะเกิดขึ้นเมื่อลูกค้าของบริษัทมีการแจ้งขอรับบริการให้บริการเป็นครั้ง ๆ ไป ตามลักษณะของปัญหาที่เกิดขึ้น

ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีต้นทุนจากการบริการเท่ากับ 49.04 ล้านบาท 58.48 ล้านบาทและ 110.04 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นจากการบริการในช่วงระยะเวลาดังกล่าว เท่ากับ 14.00 ล้านบาท 15.35 ล้านบาท และ 20.68 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการต่อรายได้จากการบริการเท่ากับ ร้อยละ 22.22 ร้อยละ 20.79 และร้อยละ 15.81 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการในปี 2559 ลดลง เนื่องจากกระบวนการต่อสัญญาที่ล่าช้าของลูกค้าโรงพยาบาลรัฐบาลบางราย แต่บริษัทมีต้นทุนการทำสัญญาบริการบำรุงรักษาที่จัดทำกับบริษัทผู้ผลิตต่อ (Back to back contract) เกิดขึ้นแล้ว อย่างไรก็ตาม ลูกค้าได้ดำเนินการต่อสัญญากับบริษัทเรียบร้อยแล้วตั้งแต่วันที่เดือนมกราคม 2560 ที่ผ่านมา

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและผลตอบแทนพนักงานขาย นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายในกลุ่มนี้ยังประกอบด้วย ค่านายหน้า และค่าใช้จ่ายในการขายอื่นๆ เช่น ค่าฝึกอบรมสัมมนาลูกค้า ค่าใช้จ่ายในการจัดแสดงสินค้า เป็นต้น โดยในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 10.14 ล้านบาท 5.76 ล้านบาท และ 10.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.95 ร้อยละ 1.81 และร้อยละ 1.46 ของรายได้รวม ตามลำดับ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและผลตอบแทนพนักงานขายมีมูลค่าเท่ากับ 1.70 ล้านบาท 2.07 ล้านบาท และ 3.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 16.73 ร้อยละ 35.97 และร้อยละ 28.67 ของค่าใช้จ่ายในการขายรวม ตามลำดับ

ปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 4.38 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตรการลดลงร้อยละ 43.20 เนื่องจากบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการประกวดราคาเหมือนที่เกิดขึ้นในปี 2557 ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการเตรียมตัวเข้าประกวดราคาของโครงการขนาดใหญ่โครงการหนึ่งซึ่งบริษัทจะต้องมีการออกแบบงานโครงสร้างและงานระบบเพื่อนำเสนอก่อนการประกวดราคาตามเงื่อนไขการเข้าประกวดราคา ทำให้บริษัทเกิดค่าใช้จ่ายดังกล่าวจำนวน 1.09 ล้านบาท ซึ่งสุดท้ายโครงการดังกล่าวก็ได้ถูกยกเลิกไป นอกจากนี้บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาดูงานของลูกค้าที่สนใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัทเท่ากับ 0.36 ล้านบาท ซึ่งลดลงถึง 3.94 ล้านบาท จากปี 2557 ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 4.29 ล้านบาท

สำหรับปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 10.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 87.82 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจากการปรับเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องด้านบุคลากรเนื่องจากบริษัทมีการจ้างบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายขายเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการจัดแสดงสินค้าค่าใช้จ่ายในการประกวดราคา และค่านายหน้าที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนโครงการที่สามารถส่งมอบมากขึ้นในปี 2559

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ค่าเสื่อมราคา และค่าธรรมเนียมอื่น ๆ เป็นต้น โดยบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารค่อนข้างคงที่ โดยในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 20.63 ล้านบาท 20.80 ล้านบาท และ 27.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.94 ร้อยละ 6.52 และร้อยละ 3.72 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 27.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.00 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจากค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น อาทิเช่น ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรซึ่งเกิดจากปรับโครงสร้างเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และค่าธรรมเนียมธนาคารที่เกิดขึ้นจากการขอยืมเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ



## ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการใช้เงินสินเชื่อจากสถาบันทางการเงินและ/หรือแหล่งเงินกู้อื่น ๆ เช่น ดอกเบี้ยจ่ายการให้วงเงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) และทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ดอกเบี้ยจากภาระหนี้ตามสัญญา เป็นต้น ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 12.90 ล้านบาท 0.26 ล้านบาท และ 5.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.21 ร้อยละ 0.08 และร้อยละ 0.79 ของรายได้รวม ตามลำดับ

## กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 69.13 ล้านบาท 20.79 ล้านบาท และ 70.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 แม้ว่าบริษัทจะมีรายได้รวมเติบโตขึ้นถึงร้อยละ 55.51 จากปีก่อนหน้า แต่บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 2.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.29 เนื่องจากสัดส่วนต้นทุนขายสินค้าและค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ในปี 2558 บริษัทมีกำไรสุทธิลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 48.34 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 69.92 ซึ่งเป็นผลจากการลดลงของรายได้จากการขายเป็นสำคัญ

อัตรากำไรสุทธิของบริษัทในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ ร้อยละ 6.49 ร้อยละ 6.52 และร้อยละ 9.45 ตามลำดับ ซึ่งสามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงของอัตรากำไรสุทธิได้ ดังนี้

ในปี 2557 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 6.49 ในขณะที่ปี 2558 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 6.52 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2557 ที่มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 6.49 ซึ่งแม้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12.08 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 15.77 ในปี 2558 แต่มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นเนื่องจากรายได้รวมลดลง แต่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเป็นค่าใช้จ่ายที่คงที่

สำหรับปี 2559 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 9.45 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 6.52 เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนและส่งผลต่อการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น ในขณะที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เป็นต้นทุนคงที่ ซึ่งหากรายได้เพิ่มขึ้นจะส่งผลให้มีอัตรากำไรสุทธิที่ดีขึ้น

## อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ ร้อยละ 34.03 ร้อยละ 9.05 และร้อยละ 18.72 ตามลำดับ ในปี 2558 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อนหน้าเป็นร้อยละ 9.05 เนื่องจากการลดลงของของรายได้และกำไรสุทธิในปี 2558 สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากมีอัตรากำไรสุทธิที่สูงขึ้น ถึงแม้ว่าจะมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5.00 ล้านบาทเป็น 200.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเพิ่มทุนจากกำไรสะสมเพื่อปรับโครงสร้างทุนก่อนเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก รวมถึงการเพิ่มขึ้นจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่สูงขึ้นจากการออกหุ้นสามัญเพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)

## ฐานะการเงินของบริษัท

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวม เท่ากับ 249.57 ล้านบาท 374.13 ล้านบาท และ 628.91 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์ที่สำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์รวมของบริษัท มีดังนี้

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 242.09 ล้านบาท 364.04 ล้านบาท และ 609.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 97.00 ร้อยละ 97.30 และร้อยละ 96.97 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 3.54 ล้านบาท 47.33 ล้านบาท และ 223.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 1.42 ร้อยละ 12.65 และ ร้อยละ 35.61 ตามลำดับ โดยประกอบด้วยเงินสดย่อย เงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากประจำ ในปี 2559 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวนมาก เนื่องจากบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกค้าจากงานที่ได้ส่งมอบไปในปี 2559
- เงินลงทุนชั่วคราว : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 214.20 ล้านบาท 35.15 ล้านบาท และ 41.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 85.83 ร้อยละ 9.39 และร้อยละ 6.60 ตามลำดับ โดยประกอบด้วยเงินลงทุนในกองทุน และเงินฝากประจำซึ่งใช้เป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวสูงถึง 214.20 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องคงเหลือจากการได้รับชำระเงินจากลูกค้า หลังจากการส่งมอบงานจำนวนหลายโครงการ โดยบริษัทได้นำสภาพคล่องส่วนเกินเหล่านี้ไปลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ ซึ่งเป็นกองทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ เพื่อหาผลตอบแทนระยะสั้นที่ดีกว่าการถือเงินสด ส่วนในปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวลดลงจากปี 2557 เนื่องจากบริษัทได้ขายเงินลงทุนชั่วคราวบางส่วนเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ เท่ากับ 18.87 ล้านบาท 236.89 ล้านบาทและ 236.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 7.56 ร้อยละ 63.32 และร้อยละ 37.68 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค.57	31 ธ.ค.58	31 ธ.ค.59
ลูกหนี้การค้า	2.96	211.19	199.59
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.00)	(0.00)	(0.00)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2.96	211.19	199.59
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	15.91	25.70	37.36
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>18.87</b>	<b>236.89</b>	<b>236.95</b>

จากการพิจารณามูลค่าลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 พบว่า มูลค่าลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2558 มีมูลค่าสูง เนื่องจากในช่วงปลายปี 2558 บริษัทมีการส่งมอบงานที่มีมูลค่าสูงในช่วงปลายปีและรอชำระเงินจากลูกค้า เช่น งานโครงการศูนย์รังสีร่วมพิกัด คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี จำนวน 170.00 ล้านบาท และงานโครงการคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำนวน 25.29 ล้านบาท จึงส่งผลให้มีมูลค่าลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2558 สูงขึ้น

สำหรับลูกหนี้การค้าที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เช่น ลูกหนี้การค้ารายคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล จำนวน 174 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการส่งมอบงานไปเมื่อปลายปี 2559 เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าโรงพยาบาลในสังกัดมหาวิทยาลัยแพทย์ โรงพยาบาลในเครือโรงพยาบาลมะเร็งของกรมการแพทย์ภายใต้กระทรวงสาธารณสุขเป็นหลัก ซึ่งโอกาสในการเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้จัดว่าอยู่ในระดับต่ำ บริษัทจึงพิจารณาไม่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยประสบปัญหาจากการเก็บหนี้จากลูกค้าไม่ได้ ดังนั้น บริษัทจึงไม่เคยมีหนี้สูญตลอดระยะเวลาที่ดำเนินธุรกิจมา

สำหรับรายการลูกหนี้อื่น ได้แก่ ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า รายได้ค่าบริการค้างรับ ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า และลูกหนี้อื่น ๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทมีรายการลูกหนี้อื่นเท่ากับ 15.91 ล้านบาท 25.70 ล้านบาทและ 37.36 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีลูกหนี้อื่นสูงถึงจำนวน 37.36 ล้านบาท เนื่องจากมีรายได้ค้างรับจากการบริการจำนวน 16.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีการรับรู้รายได้ไปแล้ว แต่อยู่ระหว่างการรอเรียกเก็บเงินในไตรมาสถัดไป นอกจากนี้ยังมีลูกหนี้สรรพากรจำนวน 8.34 ล้านบาท เพราะบริษัทมีภาษีซื้อมากกว่าภาษีขายในปีดังกล่าว

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ส.ค.57	%	31 ส.ค.58	%	31 ส.ค.59	%
<b>มูลค่าลูกหนี้การค้า</b>						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระเกินกำหนด	2.96	100.00	209.87	99.37	187.48	93.93
<b>เกินกำหนด</b>						
- น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	-	-	1.32	0.63	9.74	4.88
- มากกว่า 3 เดือน	-	-	-	-	0.03	0.02
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>2.96</b>	<b>100.00</b>	<b>211.19</b>	<b>100.00</b>	<b>197.25</b>	<b>98.83</b>
ลูกหนี้การค้าระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	2.34	1.17
<b>ลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>2.96</b>	<b>100.00</b>	<b>211.19</b>	<b>100.00</b>	<b>199.59</b>	<b>100.00</b>

จากตารางแสดงมูลค่าลูกหนี้แยกตามอายุหนี้คงค้าง (aging) ข้างต้น พบว่าลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 2.96 ล้านบาท 209.87 ล้านบาทและ 187.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 100.00 ร้อยละ 99.37 และร้อยละ 93.93 ของลูกหนี้การค้ารวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 ตามลำดับ บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตต่อลูกหนี้การค้าเป็นระยะเวลาไม่เกิน 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระน้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือนจำนวน 9.74 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 4.88 ของมูลค่าลูกหนี้การค้าสุทธิ ซึ่งลูกหนี้การค้าในกลุ่มนี้มีการชำระเงินล่าช้าเกิน 90 วันเนื่องจากกระบวนการด้านเอกสารในการเบิกจ่ายเงินของลูกค้านี้มีความล่าช้า แต่อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าจะสามารถเก็บเงินได้ภายในไตรมาสถัดไป

นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายการลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีจำนวน 2.34 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้การค้าจากการให้บริการอัพเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ ซึ่งมีเงื่อนไขการชำระค่าบริการเป็นการผ่อนชำระรายปี

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 5.48 ล้านบาท 44.67 ล้านบาทและ 107.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 2.19 ร้อยละ 11.94 และร้อยละ 17.08 ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ส.ค.57	%	31 ส.ค.58	%	31 ส.ค.59	%
สินค้าระหว่างติดตั้ง	5.32	97.08	0.90	2.01	100.21	93.26
อะไหล่	0.16	2.92	0.87	1.95	0.77	0.72
สินค้าระหว่างทาง	-	-	42.90	96.04	6.47	6.02
เงินมัดจำค่าสินค้า	-	-	-	-	-	-
ค่าขนส่งเข้า	-	-	-	-	-	-
<b>สินค้าคงเหลือ-สุทธิ</b>	<b>5.48</b>	<b>100.00</b>	<b>44.67</b>	<b>100.00</b>	<b>107.45</b>	<b>100.00</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 รายการสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่เป็นสินค้าระหว่างทางซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 42.90 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินค้าที่บริษัทสั่งซื้อและอยู่ระหว่างการจัดส่งจากบริษัทผู้ผลิตในต่างประเทศ เพื่อรอติดตั้งและส่งมอบงานในปีถัดไป ส่วน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายการสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่เป็นสินค้าระหว่างติดตั้งงานให้แก่ลูกค้า ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 100.21 ล้านบาท

#### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 7.48 ล้านบาท 10.09 ล้านบาท และ 19.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.00 ร้อยละ 2.70 และร้อยละ 3.03 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- **อุปกรณ์-สุทธิ** : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีมูลค่าอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 2.39 ล้านบาท 4.39 ล้านบาทและ 4.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 0.96 ร้อยละ 1.17 และร้อยละ 0.65 ตามลำดับ โดยประกอบด้วยเครื่องใช้สำนักงาน ส่วนปรับปรุงสำนักงาน ยานพาหนะ เป็นต้น
- **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี** : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับ 3.58 ล้านบาท 3.92 ล้านบาท และ 6.41 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 1.43 ร้อยละ 1.05 และร้อยละ 1.02 ตามลำดับ

- ลูกหนี้การค้าระยะยาว : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าระยะยาวจำนวน 0.00 ล้านบาท 0.00 ล้านบาทและ 7.91 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 0.00 ร้อยละ 0.00 และ ร้อยละ 1.26 ตามลำดับ โดยในปี 2559 รายการลูกหนี้การค้าระยะยาวเกิดจากรายได้ในการให้บริการอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์ ซึ่งมีเงื่อนไขการชำระค่าบริการเป็นการผ่อนชำระรายปีหลังส่งมอบงาน ซึ่งเมื่อนำไปรวมกับลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 2.34 ล้านบาท บริษัทจะมีมูลค่าลูกหนี้การค้าระยะยาวทั้งหมดเท่ากับ 10.25 ล้านบาท

## แหล่งที่มาของเงินกู้ หนี้สิน

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีหนี้สินรวมมูลค่าเท่ากับ 29.57 ล้านบาท 134.82 ล้านบาท และ 117.79 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 11.85 ร้อยละ 36.04 และร้อยละ 18.73 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยรายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

### หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 25.34 ล้านบาท 130.22 ล้านบาท และ 99.38 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 10.15 ร้อยละ 34.81 และร้อยละ 15.80 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 0.00 ล้านบาท 12.55 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 0.00 ร้อยละ 3.36 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ สำหรับวงเงินกู้ยืมระยะสั้นส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและหนี้สินตามสัญญาทรัสต์รีซีที ซึ่งบริษัทใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 15.10 ล้านบาท 112.36 ล้านบาท และ 96.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 6.05 ร้อยละ 30.03 และร้อยละ 15.35 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดตามตารางดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ส.ค.57	31 ส.ค.58	31 ส.ค.59
เจ้าหนี้การค้า	3.30	81.38	29.82
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	9.75	13.52	22.80
เงินมัดจำล่วงหน้า	-	12.67	39.49
เจ้าหนี้อื่น	2.05	4.79	4.42
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>15.10</b>	<b>112.36</b>	<b>96.53</b>

จากการพิจารณามูลค่าเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 พบว่า ณ สิ้นปี 2558 และ 2559 บริษัทมีมูลค่าเจ้าหนี้การค้าคงค้างสูงชันอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากบริษัทได้รับใบตราส่งสินค้าทางทะเล (Bill of Lading) จำนวนมาก ซึ่งเกิดจากการสั่งซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์จากต่างประเทศ เพื่อมาใช้ในการงานโครงการต่าง ๆ ที่บริษัทดำเนินการอยู่ ซึ่งในทางบัญชี เมื่อบริษัทได้รับใบตราส่งสินค้าทางทะเล (Bill of Lading) บริษัทจะมีการบันทึกเป็นรายการเจ้าหนี้การค้า

ส่วนรายการเจ้าหนี้อื่นๆ ที่สำคัญ ประกอบด้วย ประมาณการหนี้สินค่าอบรมสัมมนาลูกค้า เงินมัดจำล่วงหน้าค่าสินค้า เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีภาระหนี้สินสะสมสำหรับค่าอบรมสัมมนาให้แก่ลูกค้า เท่ากับ 9.10 ล้านบาท 10.61 ล้านบาท และ 14.40 ล้านบาท ตามลำดับ รายการดังกล่าวนี้เกิดขึ้นเนื่องจากบริษัทมีนโยบายที่จะสนับสนุนการอบรมสัมมนาเกี่ยวกับเทคโนโลยีการฉายรังสีให้แก่ลูกค้าของบริษัท ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการออกค่าใช้จ่ายสำหรับรายการดังกล่าว โดยบริษัทมีการกำหนดค่าใช้จ่ายสำหรับการอบรมสัมมนาดังกล่าวในแต่ละโครงการไว้แล้ว ตั้งแต่ต้น จากข้อมูลข้างต้นจะเห็นได้ว่าปี 2557 บริษัทเริ่มมีประมาณการหนี้สินค่าอบรมสัมมนาลูกค้าเกิดขึ้น เนื่องจากเป็นงวดปีที่บริษัทเริ่มมีการประมาณการค่าใช้จ่ายดังกล่าว ตามมาตรฐานบัญชีที่ถูกต้อง โดยบริษัทได้ประเมินมูลค่ารายการดังกล่าวของโครงการในอดีตทั้งหมดที่คาดว่าจะมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น และบันทึกเข้ามาในงวดปีบัญชี 2557 ทั้งหมด

- ประมาณการหนี้สินตามสัญญารับประกันสินค้า (ประมาณการหนี้สินระยะสั้น) : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีภาระหนี้สินตามสัญญารับประกันสินค้า เท่ากับ 6.38 ล้านบาท 4.42 ล้านบาทและ 2.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 2.55 ร้อยละ 1.18 และร้อยละ 0.41 ตามลำดับ โดยรายการดังกล่าวเป็นประมาณการหนี้สินตามสัญญารับประกันสินค้าหลังจากการส่งมอบงาน ซึ่งเป็นส่วนงานที่บริษัทจะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่าย เพราะบริษัทผู้ผลิตไม่ครอบคลุมการรับประกันในส่วนงานดังกล่าว

#### หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 4.23 ล้านบาท 4.60 ล้านบาท และ 18.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.70 ร้อยละ 1.23 และร้อยละ 2.93 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน: ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานเท่ากับ 3.79 ล้านบาท 4.35 ล้านบาทและ 5.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ ร้อยละ 1.52 ร้อยละ 1.16 และร้อยละ 0.88 ตามลำดับ
- ประมาณการหนี้สินระยะยาว: ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีประมาณการหนี้สินระยะยาว เท่ากับ 0.44 ล้านบาท 0.25 ล้านบาทและ 0.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 0.18 ร้อยละ 0.07 และร้อยละ 0.05 ตามลำดับ โดยรายการดังกล่าวเป็นประมาณการหนี้สินตามสัญญารับประกันสินค้าเช่นกัน แต่เป็นค่าใช้จ่ายที่มีระยะเวลารับประกันมากกว่า 1 ปี
- เจ้าหนี้การชำระระยะยาว : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีมูลค่าเจ้าหนี้การชำระระยะยาวเท่ากับ 0.00 ล้านบาท 0.00 ล้านบาทและ 12.55 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 0.00 ร้อยละ 0.00 และร้อยละ 2.00 ตามลำดับ โดยในปี 2559 รายการเจ้าหนี้การชำระระยะยาวเกิดจากการที่บริษัทซื้อบริการอัปเกรด (Upgrade) ระบบซอฟต์แวร์จาก Varian เพื่อขายต่อให้กับลูกค้า ซึ่งมีเงื่อนไขการชำระค่าบริการเป็นการผ่อนชำระรายปี ซึ่งเมื่อนำไปรวมกับมูลค่าเจ้าหนี้การชำระระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 4.00 ล้านบาท บริษัทจะมีมูลค่าเจ้าหนี้การชำระระยะยาวทั้งหมดเท่ากับ 16.55 ล้านบาท

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 220.00 ล้านบาท 239.31 ล้านบาท และ 511.12 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 88.15 ร้อยละ 63.96 และร้อยละ 81.27 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว :
  - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 5.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
  - การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 145.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,450,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เพื่อเสนอขาย

- ต่อผู้ถือหุ้นรายเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จึงทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 150.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2559 มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50.00 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 25.00 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 200.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนชำระแล้ว 150.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
  - ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 0.40 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 222.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 0.16 ร้อยละ 0.10 และร้อยละ 35.35 ตามลำดับ ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2549 โดยในเดือนมิถุนายนปี 2549 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1.00 ล้านบาท เป็น 2.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยหุ้นเพิ่มทุนส่วนหนึ่งจำนวน 2,000 หุ้น ได้ถูกเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นกลุ่มใหม่จำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทมาก่อนหน้านี้ได้ระยะเวลาหนึ่ง ในราคาหุ้นละ 300 บาท จึงทำให้บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นรวมเท่ากับ 0.40 ล้านบาท

- สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 222.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 35.35 จากการที่บริษัทได้ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ระหว่างวันที่ 20-22 กรกฎาคม 2559 ที่ราคา 2.90 บาทต่อหุ้น โดยการออกเสนอขายหุ้นสามัญดังกล่าว บริษัทได้รับเงินสุทธิหลังหักค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นเท่ากับ 221.93 ล้านบาท
- กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร : ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีกำไรส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 202.89 ล้านบาท 223.66 ล้านบาท และ 74.38 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 81.30 ร้อยละ 59.78 และร้อยละ 11.83 ตามลำดับ โดยสาเหตุที่ทำให้กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นปี 2559 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 และ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 4,300 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 215.00 ล้านบาท จากกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 216.35 ล้านบาท (งบตรวจสอบฉบับล่าสุด ณ วันที่พิจารณาจ่ายปันผล)

### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.13 เท่า 0.56 เท่า และ 0.23 เท่า ตามลำดับ

### อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและการผูกพัน

ในปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 58.60 เท่า -568.01 เท่า และ 3.49 เท่า ตามลำดับ จากข้อมูลข้างต้นจะเห็นว่าบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยที่ผันผวนในแต่ละปี ขึ้นอยู่กับว่าบริษัทสามารถส่งมอบงานและรับชำระเงินภายในงวดบัญชีนั้น ๆ ได้หรือไม่ ซึ่งจะเห็นได้ว่าในปี 2557 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 58.60 เท่า เพราะบริษัทมีการส่งมอบงานและได้รับชำระเงินในหลายโครงการ ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสูง ในทางกลับกันในปี 2558 บริษัทมีการส่งมอบงานในช่วงปลายปี แต่ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบ และส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยติดลบไปด้วย







## กระแสเงินสด สำหรับงวดปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 1.04 ล้านบาท โดยแม้ว่าบริษัทสามารถทำกำไรจากการดำเนินงาน ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เท่ากับ 95.45 ล้านบาท แต่บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและสินค้างเหลือที่เพิ่มขึ้นมากเพื่อรองรับการส่งมอบงานในปีถัดไป

### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 7.94 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกระแสเงินสดจ่ายจากเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 6.35 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 1.88 ล้านบาท

### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 183.55 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือกระแสเงินสดรับเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 416.93 ล้านบาท แต่มีกระแสเงินสดจ่ายปันผลจำนวน 215.00 ล้านบาท

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจและลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่มีความเฉพาะทางทั้งในด้านเทคโนโลยีและรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว บริษัทจึงมีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

1. มาตรฐานการรับรู้รายได้ทางบัญชี กำหนดให้บริษัทสามารถรับรู้รายได้เมื่อบริษัทโอนความเสี่ยงในตัวผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าแล้วเท่านั้น ซึ่งสำหรับงานโครงการที่มีมูลค่าสูง บริษัทจะใช้เวลาประมาณ 210 - 360 วัน (นับจากวันที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขาย) ในการดำเนินโครงการจนแล้วเสร็จและส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า จึงสามารถรับรู้รายได้ทั้งหมดในคราวเดียว ดังนั้นหากบริษัทไม่สามารถติดตั้งหรือส่งมอบงานได้ภายในงวดบัญชีที่บริษัทได้วางแผนไว้ และหากโครงการที่มีการเลื่อนการส่งมอบนั้นเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูง บริษัทจะมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ในแต่ละงวดบัญชี เพราะบริษัทต้องเลื่อนการรับรู้รายได้ไปในงวดบัญชีถัดไป
2. ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีความเฉพาะทาง (Speciality) มีอายุการใช้งานเฉลี่ยประมาณ 12 - 15 ปี ก่อปรกกับการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีของเครื่องฉายรังสีที่อาจต้องใช้ระยะเวลาในการพัฒนาและทดลองที่ค่อนข้างนาน ได้ส่งผลให้เกิดลักษณะเฉพาะของภาวะตลาดของธุรกิจของบริษัท กล่าวคือ กลุ่มลูกค้าของบริษัทจะมีลักษณะที่เป็นกลุ่มลูกค้าเฉพาะเจาะจง (Niche Market) โดยมีการใช้งานเฉพาะกลุ่มลูกค้าด้านสาธารณสุขเท่านั้น ทำให้ภาวะตลาดและความต้องการในผลิตภัณฑ์ของบริษัทอาจถูกจำกัดอยู่ในกลุ่มลูกค้าที่เฉพาะเจาะจงเหล่านี้ หรืออาจถูกจำกัดด้วยรอบระยะเวลาที่ค่อนข้างนานในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์เก่า ดังนั้นปัจจัยดังกล่าวถือเป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการขยายตัวของรายได้ของบริษัทในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะเกิดความไม่ต่อเนื่องและความไม่แน่นอนของรายได้ในอนาคต

แต่อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลโดยองค์การอนามัยโลก (World Health Organization: WHO) ได้คาดการณ์แนวโน้มผู้ป่วยโรคมะเร็งในประเทศไทยที่จะมีเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่ปัจจุบัน ประเทศไทยมีเครื่องฉายรังสีไม่เพียงพอ บริษัทจึงมองว่า กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะยังมีความต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และการจัดสรรงบประมาณยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท (ทั้งโรงพยาบาลสังกัดภาครัฐและโรงพยาบาลเอกชน) ในการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้งานของผู้ป่วยในปัจจุบันและในอนาคตจะกลายเป็นสิ่งจำเป็น และเป็นโอกาสที่หน่วยงานต้นสังกัดจะต้องพิจารณาเพื่อลงทุนในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

## รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินประจำปีบัญชี 2559 ของบริษัท ที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญ โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้ง ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีบัญชี 2559 ของบริษัท

ดังนั้นเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน รวมทั้ง ให้มีความเพียงพอของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลของบริษัทที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีความครบถ้วนเพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท ประจำปีบัญชี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สมเหตุสมผล ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายสมพงษ์ ชื่นกิตฺติญาบุนก)  
กรรมการและประธานกรรมการบริหาร



(นายวรวิทย์ สีลสุภกร)  
กรรมการ

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บิซิเนสโกลด์เม้นท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| 1. นางสาวศรีรัตน์ ชูโชติถาวร | กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวิภูธา ตระกูลสุน*      | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ          |

\*กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

โดยกรรมการแต่ละท่านมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน โดยร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งเชิญฝ่ายบริหาร และฝ่ายบัญชี เข้าร่วมประชุมตามวาระอันควร เพื่อสอบทานรายงานทางการเงิน แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะซึ่งกันและกัน เพื่อให้รายงานทางการเงินได้จัดทำอย่างถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ไม่พบว่ามีกรปฏิบัติใด ๆ อันเป็นการขัดแย้งกับข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยในปี 2559 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง ทั้งนี้ได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบทุกครั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

### 2. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### 3. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอของประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

### 4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯอย่างเคร่งครัด

### 5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาวัตถุประสงค์และขอบเขตการปฏิบัติงาน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2560 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะ และข้อสังเกต การรับทราบผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะประจำปี 2559 ทั้งของผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงจัดทำรายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้กับ คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม โดยได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ คณะกรรมการตรวจสอบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

การพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาถึงคุณภาพผู้สอบบัญชี ความชำนาญในการตรวจสอบ และเหมาะสมกับปริมาณงานที่ตรวจ สำหรับรอบปีบัญชี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้เสนอเพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

นายพิศิษฐ์	ชีวะเรืองโรจน์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2803	หรือ
นายเมธี	รัตนศรีเมธา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425	หรือ
นายอัครเดช	เปลียนสกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5389	หรือ
นางสาวกรทิพย์	วานิชวิเศษกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6947	

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2559 บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

ศรีรัตน์ สุโกศลกุล

(นางสาวศรีรัตน์ สุโกศลกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท บิสซิเนสโลอิมেন্ট จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ บริษัท บิสซิเนสโลอิมেন্ট จำกัด)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท บิสซิเนสโลอิมেন্ট จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท บิสซิเนสโลอิมেন্ট จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## รายได้จากการให้บริการและต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าให้ความสนใจเรื่องรายได้จากการให้บริการและต้นทุนที่เกี่ยวข้องในเดือนสุดท้ายของปี เพื่อตรวจสอบว่ารายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องได้บันทึกในงวดบัญชีอย่างถูกต้อง

บริษัทให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ทางการแพทย์ ช่วงระยะเวลาของสัญญาการให้บริการไม่เป็นไปตามงวดบัญชี ต้นทุนที่เกี่ยวข้องส่วนใหญ่จ่ายให้กับผู้รับเหมาช่วง ช่วงระยะเวลาของการให้บริการตามสัญญาไม่เป็นไปตามงวดบัญชีด้วย

เพื่อให้มั่นใจว่ารายได้จากการให้บริการและต้นทุนที่เกี่ยวข้องบันทึกในงวดบัญชีอย่างถูกต้อง บริษัทได้ทำรายละเอียดของรายได้จากการให้บริการและต้นทุนที่เกี่ยวข้องเป็นรายเดือน และสอบทานความถูกต้องของการรับรู้รายได้จากการให้บริการและต้นทุนที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ข้าพเจ้าได้สอบทานรายละเอียดของรายได้จากการให้บริการและต้นทุนที่เกี่ยวข้องที่จัดเตรียมโดยบริษัท ข้าพเจ้ายังได้ทดสอบการรับรู้รายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสัญญา และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณในรายละเอียดด้วย เพื่อให้มั่นใจว่ารายได้จากการให้บริการและต้นทุนที่เกี่ยวข้องได้บันทึกในงวดบัญชีอย่างถูกต้อง

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าแบบ 56-1 และแบบ 56-2 จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านแบบ 56-1 และแบบ 56-2 หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- เกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือนายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์



(นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 2803

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
23 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท บิซซิเนสโกลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ บริษัท บิซซิเนสโกลเม้นท์ จำกัด)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

### สินทรัพย์

	หมายเหตุ	บาท	
		2559	2558
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		223,976,737	47,333,264
เงินลงทุนชั่วคราว	5, 10	41,497,013	35,147,513
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	236,957,262	236,891,833
สินค้าคงเหลือ	7	107,452,628	44,667,872
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>609,883,640</b>	<b>364,040,482</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้การค้าระยะยาว	6	7,909,460	-
อุปกรณ์	8	4,083,588	4,390,215
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		195,803	76,624
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9	6,412,210	3,925,721
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	430,050	1,700,050
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>19,031,111</b>	<b>10,092,610</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>628,914,751</b>	<b>374,133,092</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บิซซิเนสอะโลमेंท์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ บริษัท บิซซิเนสอะโลमेंท์ จำกัด)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	บาท	
		2559	2558
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10	-	12,558,222
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 11	96,532,914	112,356,986
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		229,215	888,135
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	12	2,615,245	4,420,629
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>99,377,374</b>	<b>130,223,972</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าระยะยาว	11	12,554,638	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13	5,508,190	4,347,552
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	12	350,000	250,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>18,412,828</b>	<b>4,597,552</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>117,790,202</b>	<b>134,821,524</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บิสซิเนสโกลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ บริษัท บิสซิเนสโกลเม้นท์ จำกัด)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	หมายเหตุ	บาท	
		2559	2558
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	14	200,000,000	5,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	14	200,000,000	5,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	14, 15	222,332,048	400,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	4,414,625	256,270
ทุนสำรองเงินทุนหมุนเวียน		10,000,000	10,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		74,377,876	223,655,298
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>511,124,549</b>	<b>239,311,568</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>628,914,751</b>	<b>374,133,092</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บิซิเนสอะโลमेंท์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ บริษัท บิซิเนสอะโลमेंท์ จำกัด)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	หมายเหตุ	บาท	
		2559	2558
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย		607,124,886	236,710,537
รายได้จากการให้บริการ		130,715,835	73,834,011
กำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยน		3,922,257	-
รายได้อื่น	17	1,465,925	8,394,796
<b>รวมรายได้</b>		<b>743,228,903</b>	<b>318,939,344</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย		505,132,721	203,082,368
ต้นทุนบริการ		110,043,490	58,482,866
ค่าใช้จ่ายในการขาย		10,817,018	5,759,212
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	27,660,475	20,796,999
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	4,406,206
ต้นทุนทางการเงิน		5,881,646	262,832
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>659,535,350</b>	<b>292,790,483</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>83,693,553</b>	<b>26,148,861</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9	13,457,350	5,357,599
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>70,236,203</b>	<b>20,791,262</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บิซิเนสเอสโกลีเมนท์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ บริษัท บิซิเนสเอสโกลีเมนท์ จำกัด)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	หมายเหตุ	บาท	
		2559	2558
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	19		
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่			
เข้าไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
- ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		(355,270)	(21,663)
รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่			
เข้าไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุน		-	1,515,349
- กำไรจากการขายเงินลงทุนรับรู้ในกำไรขาดทุน		-	(2,972,450)
		-	(1,457,101)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(355,270)	(1,478,764)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		69,880,933	19,312,498
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	20	0.23	2.08

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บิซิเนสอะไลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
 (เดิมชื่อ บริษัท บิซิเนสอะไลเม้นท์ จำกัด)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

บาท

หมายเหตุ	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น							รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	บริษัท บิซิเนสอะไลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)							
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรอง	กำไรสะสม	ยังไม่ได้จัดสรร		
	5,000,000	400,000	256,270	10,000,000	223,655,298		239,311,568	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559								
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	70,236,203		70,236,203	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	(355,270)		(355,270)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	69,880,933		69,880,933	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-		-	
เพิ่มทุน	195,000,000	221,932,048	-	-	-		416,932,048	
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	4,158,355	-	(4,158,355)		-	
เงินปันผล	-	-	-	-	(215,000,000)		(215,000,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	200,000,000	222,332,048	4,414,625	10,000,000	74,377,876		511,124,549	

บริษัท บิซิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ บริษัท บิซิเนสโซโลเม้นท์ จำกัด)  
วงแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

		บาท				องค์ประกอบอื่นของ	
		กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
		จัดสรรแล้ว	ทุนสำรอง	มูลค่ายุติธรรม	ของเปลี่ยนแปลงใน	มูลค่ายุติธรรม	ผู้ถือหุ้น
ทุนออกและ	ส่วนเกินมูลค่า	ทุนสำรอง	มิทุน	ยังไม่ได้จัดสรร	ของมิเงินลงทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
ชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	หมุนเวียน				
5,000,000	400,000	256,270	10,000,000	202,885,699	1,457,101	219,999,070	
-	-	-	-	20,791,262	-	20,791,262	
-	-	-	-	(21,663)	(1,457,101)	(1,478,764)	
-	-	-	-	20,769,599	(1,457,101)	19,312,498	
5,000,000	400,000	256,270	10,000,000	223,655,298	-	239,311,568	

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไรสำหรับปี

ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บิซซิเนสอะโลमेंท์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ บริษัท บิซซิเนสอะโลमेंท์ จำกัด)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	บาท	
	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	83,693,553	26,148,861
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	1,187,541	830,074
ผลประโยชน์พนักงาน	716,551	529,202
ประมาณการหนี้สิน	3,856,778	2,500,673
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	909,348	1,043,785
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	(3,715,563)
ดอกเบี้ยรับ	(793,149)	(202,166)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,881,646	262,832
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	317,246
	95,452,268	27,714,944
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(7,472,117)	(217,997,421)
สินค้าคงเหลือ	(61,907,371)	(39,194,213)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,270,000	(289,850)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,233,515)	95,937,161
จ่ายประมาณการหนี้สิน	(5,562,162)	(4,137,257)
จ่ายภาษีเงินได้	(16,513,942)	(8,310,331)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	1,033,161	(146,276,967)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บิสซิเนสอะโลमेंท์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ บริษัท บิสซิเนสอะโลमेंท์ จำกัด)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	บาท	
	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
รับดอกเบี้ย	290,377	178,520
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(6,349,500)	-
เงินรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	180,946,688
ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,877,478)	(3,252,656)
เงินรับจากการขายอุปกรณ์	-	130,841
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(7,936,601)</b>	<b>178,003,393</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
จ่ายดอกเบี้ย	(5,826,913)	(247,657)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น		
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(12,558,222)	12,312,592
เงินรับจากการเพิ่มทุน	416,932,048	-
จ่ายเงินปันผล	(215,000,000)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>183,546,913</b>	<b>12,064,935</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>176,643,473</b>	<b>43,791,361</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	47,333,264	3,541,903
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	223,976,737	47,333,264
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>		
เงินสดในมือ	40,000	40,000
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	219,950,058	45,426,588
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	30,688	2,001
เงินฝากประจำ - ระยะเวลาสั้นกว่า 3 เดือนนับจากวันลงทุน	3,955,991	1,864,675
<b>รวม</b>	<b>223,976,737</b>	<b>47,333,264</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บิสซิเนสไฮแม็กซ์ จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อ บริษัท บิสซิเนสไฮแม็กซ์ จำกัด)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บิสซิเนสไฮแม็กซ์ จำกัด (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนที่เลขที่ 92/45 อาคารสาทรธานี 2 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพของบริษัทเป็นบริษัทมหาชนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559

กิจกรรมหลักของบริษัท คือ การขายอุปกรณ์ทางการแพทย์พร้อมการติดตั้ง การซ่อมแซมและการบำรุงรักษา และการเพิ่มประสิทธิภาพของอุปกรณ์ทางการแพทย์

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินนี้มีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในลักษณะของตัวเลขที่เกี่ยวข้อง

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

*การปรับปรุงและการออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานใหม่*

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) ได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีเพิ่มเติมหลายฉบับ เกี่ยวกับการปรับปรุงและการออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 การนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติ ไม่มีผลกระทบต่อเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีหลายฉบับเกี่ยวกับการปรับปรุงและการออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 โดยบริษัทยังไม่ได้นำมาเริ่มถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้และไม่มีนโยบายในการนำมาเริ่มถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในสวนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นและเชื่อว่า เมื่อนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบต่อที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่บริษัทใช้ในการจัดทำงบการเงินมีดังนี้

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น  
กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงิน  
บาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงและ  
ไม่มีข้อจำกัดการเบิกใช้

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หรือจำนวนที่ค้างรับหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บ  
หนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน (หลังจากหักค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะ  
ต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

- |                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| อุปกรณ์ทางการแพทย์       | - ราคาเฉพาะเจาะจง |
| อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง | - เข้าก่อนออกก่อน |

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

#### เงินลงทุน

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัด  
ประเภทเป็นหลักทรัพย์เมื่อขายและแสดงในมูลค่ายุติธรรมกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์เมื่อขายบันทึกในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น

## อุปกรณ์

อุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากต้นทุนของสินทรัพย์หักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือทบทวนทุกสิ้นปี อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์โดยประมาณแสดงได้ดังนี้

	ระยะเวลา (ปี)
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าสำนักงาน	10
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5
ยานพาหนะ	5

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

## ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นเวลา 10 ปี

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า โดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และบริษัทจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

## เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

## ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง

## ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาวะผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการสมทบเงินซึ่งได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบไปยังกองทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ภาวะผูกพันของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานซึ่งเป็นเงินชดเชยตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานถูกรับรู้เป็นหนี้สินและค่าใช้จ่ายในงบการเงินด้วยจำนวนเงินที่คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วยต้นทุนบริการปัจจุบัน และต้นทุนดอกเบี้ย ส่วนกำไรหรือขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โครงการผลประโยชน์ของพนักงานนี้ไม่ได้ถูกจัดตั้งเป็นกองทุนและไม่มีสินทรัพย์ของโครงการเกิดขึ้น

## ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

## รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้นไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้จากการให้บริการของบริษัทได้มาจากการให้บริการซ่อมแซมและการบำรุงรักษา และการเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องมือทางการแพทย์ รายได้นี้รับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการ หากกิจการไม่สามารถจำแนกบริการที่ให้เนื่องจากต้องให้บริการหลายอย่างในช่วงเวลาที่มีการกำหนดไว้และการให้บริการนั้นประกอบด้วยกิจกรรมหลักซึ่งมีความสำคัญกว่าการบริการอื่น ๆ กิจการไม่รับรู้รายได้จนกระทั่งการให้บริการหลักนั้นได้ดำเนินการแล้ว

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ค่าใช้จ่าย

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

## ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่ต้องจ่ายชำระ หรือสามารถขอคืนได้ซึ่งเกิดจากกำไรหรือขาดทุนทางภาษีสำหรับปี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคต จะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดบัญชีนั้น ๆ หรือบันทึกในงวดบัญชีที่ปรับและงวดบัญชีในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดบัญชีในปัจจุบันและอนาคต ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนมาเกี่ยวข้อง มีดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย
- ประมาณการหนี้สิน

## 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สาร ชิกซ์ทีน จำกัด ผู้บริหารสำคัญ	ผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกัน บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สิ่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคา มีดังนี้

ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา	
	ค่าเช่า	ราคาตลาด
ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้		
	พันบาท	
	2559	2558
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		
- เงินมัดจำค่าเช่า	375	375
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	187	197
รายการที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้		
	พันบาท	
	2559	2558
ค่าเช่า	1,498	1,373
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</u>		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	9,043	7,625
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	656	294
รวม	9,699	7,919
บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานจากบริษัท สาทร ซิกซ์ทีน จำกัด สัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561 และต่ออายุได้ 3 ปี ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ มีดังนี้		
	พันบาท	
	2559	2558
ภายในหนึ่งปี	1,498	1,498
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินสามปี	125	1,623
รวม	1,623	3,121



## 5. เงินลงทุนชั่วคราว

	พันบาท	
	2559	2558
หน่วยลงทุน	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	-	-
เงินฝากประจำ	41,497	35,148
<b>รวม</b>	<b>41,497</b>	<b>35,148</b>

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และลูกหนี้การค้าระยะยาว

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พันบาท	
	2559	2558
ลูกหนี้การค้า		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	187,480	209,874
เกินกำหนดชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	9,741	1,319
มากกว่า 3 เดือน	30	-
	197,251	211,193
ลูกหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,342	-
	199,593	211,193
รายได้ค่าบริการค้างรับ	16,577	14,708
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	5,349	7,940
ลูกหนี้กรมสรรพากร	8,340	-
อื่น ๆ	7,098	3,051
	37,364	25,699
<b>รวม</b>	<b>236,957</b>	<b>236,892</b>

### ลูกหนี้การค้าระยะยาว

	พันบาท	
	2559	2558
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,342	-
ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินสี่ปี	7,909	-
<b>รวม</b>	<b>10,251</b>	<b>-</b>

ลูกหนี้การค้าระยะยาวแสดงด้วยจำนวนทั้งสิ้นที่จะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี

### 7. สินค้ำคงเหลือ

	พันบาท	
	2559	2558
อุปกรณ์ทางการแพทย์และงานระหว่างทำ อะไหล่	100,215	902
สินค้าระหว่างทาง	770	867
<b>รวม</b>	<b>107,453</b>	<b>44,668</b>

### 8. อุปกรณ์

	พันบาท			
	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า สำนักงาน	อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	3,634	729	4,363
เพิ่มขึ้น	1,499	837	877	3,213
จำหน่าย	-	(592)	(729)	(1,321)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,499	3,879	877	6,255
เพิ่มขึ้น	-	1,689	48	1,737
โอน	-	(2,275)	-	(2,275)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,499	3,293	925	5,717
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	1,490	478	1,968
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	87	643	85	815
จำหน่าย	-	(440)	(478)	(918)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	87	1,693	85	1,865
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	150	839	177	1,166
โอน	-	(1,398)	-	(1,398)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	237	1,134	262	1,633
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,412	2,186	792	4,390
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,262	2,159	663	4,084

ราคาทุนของอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวนเงิน 0.06 ล้านบาท และ 0.1 ล้านบาท ตามลำดับ

## 9. ภาษีเงินได้

รายละเอียดของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	พันบาท	
	2559	2558
ลูกหนี้การค้า	(2,050)	-
เจ้าหนี้การค้า	3,324	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,443	2,122
ประมาณการหนี้สิน	593	934
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,102	870
<b>รวม</b>	<b>6,412</b>	<b>3,926</b>

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	พันบาท	
	2559	2558
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	15,855	5,336
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(2,398)	22
<b>รวม</b>	<b>13,457</b>	<b>5,358</b>

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

กำไรก่อนภาษีเงินได้	83,693	26,149
ภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ (20%)	16,739	5,230
อื่น ๆ	(3,282)	128
<b>รวม</b>	<b>13,457</b>	<b>5,358</b>

## 10. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารในประเทศดังต่อไปนี้

	ล้านบาท	
	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชี	10,000	10,000
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	30,000	93,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ	292,000	528,686
หนังสือค้ำประกัน	208,323	147,934

วงเงินสินเชื่อเหล่านี้มีหลักประกันคือ เงินฝากประจำ (แสดงภายใต้เงินลงทุนชั่วคราว) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวน 41.5 ล้านบาท และ 35.1 ล้านบาท ตามลำดับ และค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัท (ไม่คิดค่าธรรมเนียม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีพมีจำนวน 12.6 ล้านบาท หนังสือนี้มีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7.25 ต่อปี

## 11. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าระยะยาว

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	ล้านบาท	
	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า	25,826	81,377
เจ้าหนี้การค้าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,999	-
	29,825	81,377
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	22,802	13,524
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	39,486	12,664
อื่น ๆ	4,420	4,792
	66,708	30,980
รวม	96,533	112,357

เจ้าหนี้การค้าระยะยาว

	พันบาท	
	2559	2558
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,999	-
ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินสี่ปี	12,555	-
<b>รวม</b>	<b>16,554</b>	<b>-</b>

เจ้าหนี้การค้าระยะยาวแสดงด้วยจำนวนทั้งสิ้นที่จะจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี

12. ประมาณการหนี้สิน

	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,671
รับรู้เพิ่มเติม	3,856
ตัดออกจากบัญชี	(5,562)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,965
<u>แสดงภายใต้</u>	
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	2,615
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	350
<b>รวม</b>	<b>2,965</b>

ประมาณการหนี้สินส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างกรับประกันโดยประมาณสำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ขายไป ค่าใช้จ่ายนี้ประมาณขึ้นจากค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนชิ้นส่วนที่ไม่เหมาะสมหรือชิ้นส่วนที่เสียหาย

### 13. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน (ไม่ได้จัดเป็นกองทุน) มีดังนี้

	พันบาท	
	2559	2558
ภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม	4,348	3,791
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	542	378
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	174	152
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	716	530
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	444	27
ภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,508	4,348

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดจากการปรับปรุงมูลค่าตาม  
ประสบการณ์จริง

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ	
	2559	2558
อัตราคิดลด	4.0	4.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7.5	7.5
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0	0.0
อัตราการเสียชีวิต	ตามอัตราของตารางมรณะไทย (ปี 2551)	
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 15 ของตารางมรณะไทย (ปี 2551)	

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่าง  
สมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงิน  
ดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(603)	717
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	664	(571)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(635)	-

## 14. กุญเรือนหุ้น

	พันธหุ้น	พันธบาท
<b>ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ</b>		
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	50	5,000
เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 - เพิ่มขึ้น	1,450	145,000
	<u>1,500</u>	<u>150,000</u>
เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559		
เปลี่ยนมูลค่าหุ้นเป็นหุ้นละ 0.50 บาท	300,000	150,000
เพิ่มขึ้น (ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด)	100,000	50,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	<u>400,000</u>	<u>200,000</u>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ</b>		
มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	50	5,000
เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 - เพิ่มขึ้น	1,450	145,000
	<u>1,500</u>	<u>150,000</u>
เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559		
เปลี่ยนมูลค่าหุ้นเป็นหุ้นละ 0.50 บาท	300,000	150,000
เพิ่มขึ้น (ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด)	100,000	50,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	<u>400,000</u>	<u>200,000</u>
เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 5,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 150,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559		
เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทเป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559		
ระหว่างวันที่ 20 ถึงวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 บริษัทออกหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น ที่ราคา 2.90 บาทต่อหุ้น เงินสดรับจากการออกหุ้นมีจำนวนเงิน 290 ล้านบาท (ประกอบด้วย ทุนชำระแล้วจำนวนเงิน 50 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 240 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559 ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหุ้นและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นจำนวน 18.07 ล้านบาท ได้แสดงเป็นรายการหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น		
เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 400 ล้านหุ้น เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และได้เสนอซื้อขายตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป		

## 15. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นได้แก่ส่วนต่างของจำนวนเงินที่บริษัทได้รับจากการออกจำหน่ายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 16. ทุนสำรองตามกฎหมาย

	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	256
การจัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายในระหว่างปี	
- ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์	244
- ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน	3,915
รวม	4,159
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	4,415

### ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรอง (สำรองตามกฎหมาย) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิทุกครั้งที่มีการจ่ายเงินปันผล จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

### ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 17. รายได้อื่น

	พันบาท	
	2559	2558
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	3,716
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	2,307
เงินชดเชยจากการประกันภัย	-	1,554
อื่น ๆ	1,466	818
รวม	1,466	8,395



## 18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ มีดังนี้

	พันบาท	
	2559	2558
ต้นทุนจากการขายสินค้า	505,133	203,082
ต้นทุนจากการให้บริการ	104,829	54,812
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	24,147	16,687
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย	2,608	1,472
ค่าเช่า	1,864	2,026
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,188	830

## 19. กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	พันบาท		
	จำนวนเงิน	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	สุทธิ
<u>2559</u>			
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่ เข้าในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(444)	(89)	(355)
<u>2558</u>			
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทรายการใหม่ เข้าในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(27)	(5)	(22)
รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่ เข้าในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุน	1,894	379	1,515
- กำไรจากการขายเงินลงทุนรับรู้ในกำไรขาดทุน	(3,716)	(744)	(2,972)
	(1,822)	(365)	(1,457)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,849)	(370)	(1,479)

## 20. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี ดังนี้

	พันบาท/ หุ้น	
	2559	2558
กำไรสำหรับปี	70,236	20,791
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)	10,000	10,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย	298,060	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	308,060	10,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.23	2.08

## 21. ฌนป็นผล

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงิน 215,000,000 บาท (50,000 หุ้น หุ้นละ 4,300 บาท) จากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

## 22. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขายอุปกรณ์ทางการแพทย์พร้อมการติดตั้ง การซ่อมแซมและการบำรุงรักษา และการเพิ่มประสิทธิภาพของอุปกรณ์ทางการแพทย์ในประเทศไทยเท่านั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานเพียงส่วนงานเดียว

รายได้จากการขายและการให้บริการจากลูกค้ารายใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวนเงินประมาณ 586 ล้านบาท และ 189 ล้านบาท ตามลำดับ

## 23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ตามข้อบังคับของกองทุน บริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 8 ของเงินเดือนพนักงาน

ส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนเงินประมาณ 0.7 ล้านบาท

## 24. สัญญาตัวแทนจำหน่าย

บริษัทได้ทำสัญญาตัวแทนจัดจำหน่ายกับบริษัทในต่างประเทศสองแห่ง ภายใต้สัญญานี้บริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์การรักษาโรคมะเร็งโดยการฉายรังสี และผลิตภัณฑ์การรักษาโรคมะเร็งชนิดสอดใส่แร่ในประเทศไทยและประเทศกัมพูชาแต่ผู้เดียวและจะให้ความพยายามอย่างดีที่สุดเพื่อซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไม่น้อยกว่าจำนวนขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับสองปีสำหรับประเทศไทยและหนึ่งปีสำหรับประเทศกัมพูชาสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 สัญญานี้อาจยกเลิกก่อนกำหนดได้โดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกเป็นหนังสือให้อีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้าอย่างน้อยสามสิบวัน

บริษัทได้ทำสัญญาตัวแทนจัดจำหน่ายกับบริษัทในต่างประเทศอีกแห่งหนึ่ง ภายใต้สัญญานี้บริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายซอฟต์แวร์เพื่อใช้สำหรับผลิตภัณฑ์การรักษาโรคมะเร็งด้วยการฉายรังสีในประเทศไทยแต่ผู้เดียวและจะซื้อซอฟต์แวร์ดังกล่าวไม่น้อยกว่าจำนวนขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับสามปีจากวันที่ 1 มกราคม 2559 และต่ออายุได้โดยอัตโนมัติอีกหนึ่งปี สัญญานี้อาจยกเลิกก่อนกำหนดได้โดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกเป็นหนังสือให้อีกฝ่ายหนึ่ง

## 25. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่กิจการจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล สามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีเงินลงทุนชั่วคราวในหน่วยลงทุนที่มีการวัดมูลค่าและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน (ทั้งที่เกิดขึ้นประจำหรือเกิดขึ้นไม่ประจำ) จำนวน 13 บาท (ข้อมูลระดับ 1)

อย่างไรก็ดี บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แต่มีการเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องไว้ในหมายเหตุ 26

## 26. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง บริษัทไม่มีการออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการค้า

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดและจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

## ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมียอดคงเหลือของหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 36.1 ล้านบาท) ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวมีน้อย

## ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

## มูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น (ข้อมูลระดับ 2)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น (ข้อมูลระดับ 2)

ลูกหนี้การค้าระยะยาวและเจ้าหนี้การค้าระยะยาว มูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยในอัตราตลาด (ข้อมูลระดับ 2)

## 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปได้ตามปกติ

## 28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้อนุมัติ

- เงินปันผลจำนวน 40,000,000 บาท (400,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.10 บาท) จากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
- โอนทุนสำรองเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 10,000,000 บาท ไปยังทุนสำรองตามกฎหมาย

## 29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560